



Éves Jelentés 2007  
FGSZ Zrt.



FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ  
A MOL-CSOPORT TAGJA



# Tartalomjegyzék

- 4 Háttér
- 6 Vezérigazgatói levél
- 8 Kiemelt pénzügyi és üzleti adatok
- 9 Tevékenységünk
- 14 Infrastruktúra
- 16 A rendszerünkön kapacitást lekötő ügyfeleink
- 17 Társasági értékek
- 24 Minőségbiztosítás
- 27 Pénzügyeink
- 35 Társaságirányítás
- 39 Elérhetőségek

# Háttér

Az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság a magyarországi földgázellátás meghatározó szereplője. A vállalatot az alapító, MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt. hozta létre 2000. október 16-án.

A Társaság 13.209 db 1.000.000 (azaz egymillió) Ft névértékű törzsrészvényének alapítás óta a MOL Nyrt. a 100%-os tulajdonosa.

Az FGSZ Zrt. törvényileg szabályozott piaci környezetben végzi tevékenységét. Ennek keretét nemzetközi szinten a földgáz belső piacára vonatkozó közös szabályokról szóló 55/2003. számú EU irányelv, illetve a földgázszállító-hálózatokhoz való hozzáférés feltételeiről szóló 1775/2005/EK rendelet adják.

A hazai működés keretfeltételeit a fentiekkel összhangban a 2003. évi XLII. többször módosított földgázellátási törvény (továbbiakban GET), valamint annak végrehajtásáról szóló kormányrendelet tartalmazza. A Társaság a GET 7. § a), h) és i) pontja szerinti engedélyköteles tevékenységek végzésére jött létre, melyek az alábbiak: földgázszállítás, rendszerirányítás és határon keresztül földgázszállító vezetékhez való hozzáférés. 2004. január 1-től a GET alapján a Társaság végzi az engedélyköteles földgázszállítási, rendszerirányítási és határon keresztül földgázszállító vezetékhez való hozzáférési tevékenységeket.





# Vezérigazgatói levél

## Tisztelt Olvasó!

Sikeres éven vagyunk túl, a tavalyi esztendő üzletileg és szakmailag is kiemelkedő volt az előző évekhez képest. Számos tevékenységgel bővült az eddigi működési környezetünk, s jelentős létszámbővítést is végrehajthattunk.

Mindemellett egész évben biztosítottuk a megszakítás- és akadálymentes gázszállítást a hazai fogyasztók és viszontértékesítők, valamint a bosnyák és szerb partnereink részére.

Tevékenységünk sikerét pénzügyi mutatóink is igazolják: az FGSZ Zrt. 2007-ben 29,4 milliárd Ft üzleti eredményt és 18,6 milliárd Ft adózott eredményt ért el.

Az üzleti eredmény kedvező alakulása mögött a földgázpiacot meghatározó szabályozások kedvező alakulása, a vállalkozás eredményes működése és a kedvezőbb külső gazdasági körülmények mellett a stratégiai célkitűzések megvalósításának eredményei állnak.

Jelentős összeget, 22,4 milliárd Ft-ot fordítottunk beruházásokra.

Folytattuk a kompresszorállomások felújítását annak érdekében, hogy teljes mértékben megfeleljünk az EU levegőszennyező gázokra vonatkozó szigorú emissziós előírásainak.

Több kapacitásbővítést célzó projektet indítottunk, melyek a stratégiai földgáz tároló gázzal történő ellátásán túl, elősegítik a hazai fogyasztási igények, valamint a növekvő tranzit célú szállítási igények kielégítését.

A hazai import szállítóvezeték kapacitás napi 30 millió m<sup>3</sup>-rel való bővítése várhatóan 2009 első negyedévével biztosítja a többlet földgáz szállításának lehetőségét Magyarországra. Az új vezetékek 25%-kal növelik a hazai behozatali kapacitásokat, ezáltal nagymértékben fokozva az ország ellátásbiztonságát és a piaci versenyt, továbbá lehetőséget adnak a jövő földgázszállítási üzleteiben történő proaktívabb szerepvállalásra.

A Társaság, stratégiai céljainak megfelelően, aktív piacépítő politika megvalósításába kezdett a térségben. Mivel a hazai piac viszonylag telített, az eredmények növelése érdekében új tranzitpiacok megszerzésére koncentrálnak.

2007-ben tárgyalásokat kezdtünk egy horvát és egy román tranzitvezeték megépítéséről, melyek várhatóan 2010 végére készülnek el. A gázszállító rendszerek összekapcsolásával nagymértékben javulna az ellátásbiztonság, s fokozódna a piaci verseny.

Ezen fő célok motiválták azt az európai szinten egyedülálló nemzetközi kezdeményezésünket is, amelyet december elején indítottunk el.

A NETS (New Europe Transmission System = Új Európai Szállító Rendszer) projekt a közép- és délkelet-európai régió földgázrendszerének integrálásával egy új, függet-

len gázszállító vállalat létrehozását célozza. Ez a multinacionális cég vonzó befektetést jelent a tőke számára, mely felgyorsíthatja az infrastrukturális fejlesztéseket és a nemzetközi összeköttetéseket, hozzáadott értéket teremt, miközben tovább fokozza a versenyt, és javítja a régió ellátásbiztonságát.

Az új egyesített vállalat Európa egyik leg hosszabb szállító hálózatával rendelkezik, és könnyebben hozzáférne a nemzetközi piacokhoz jelentősebb beruházások finanszírozása érdekében.

Az elgondolás jól illeszkedik a MOL-csoport stratégiájába, értéket teremt a részvényesek számára, és teljes összhangban áll az EU tulajdonosi szétválasztást célzó földgázipari irányelvének tervezetével is, amely fokozza a versenyt, és a fogyasztók érdekeit szolgálja. A projektet erősen támogatja az Európai Bizottság és az egyes nemzeti energia hatóságok is.

Az FGSZ Zrt. előtt tehát komoly feladatok állnak a jövőben, amelyek megvalósítására a professzionális szakembergárda az egyik garancia. Ez a rendkívül jól felkészült és tapasztalt szakemberekből álló csapat képes arra, hogy megvalósítsa azokat a célkitűzéseket, amelyek a MOL-csoport stratégiájából a földgázszállításra vonatkoznak.

Ezúton is szeretném megragadni az alkalmat, és a vezetőség nevében megköszönni a kollégáknak, hogy munkájukkal öregbítik a földgázszállítás jó hírét, üzleti partnereinknek pedig köszönjük megtisztelő bizalmát.

**Dr. Zsuga János**  
vezérigazgató



# Tevékenységünk

A siófoki székhelyű Társaság tulajdonolja és üzemelteti a Magyarország területét behálózó nagynyomású földgázszállító vezetékrendszert, valamint – az egyetlen rendszerirányítási engedély birtokában – összehangolja a teljes földgázrendszer működését. Emellett földgáz tranzit tevékenységet is végez, jelenleg szerb és bosnyák partnerek részére, de folyamatosan törekszik a tranzit piacok bővítésére.

A nagynyomású vezetékrendszer látja el a 8 gázszolgáltató társaságot, a közvetlenül a földgázszállító rendszerhez kapcsolódó erőműveket és a nagyipari fogyasztókat.

A Társaság alapvető feladata a nagynyomású távvezetékrendszer biztonságos és optimális üzemeltetése, fenntartása és fejlesztése, ezen belül a nagynyomású távvezetéken szállítandó földgáz szállítatóktól való átvétele és azoknak történő átadása, a szállított gáz mennyiségének és minőségének mérése, központi szagosítása, nyomás szabályozása, túlnyomás elleni védelme.

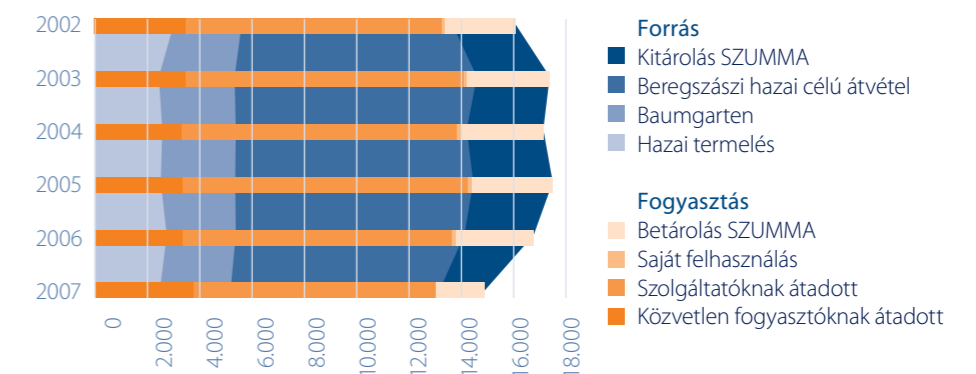
A Társaság közel 70 éves múltat tekint vissza, melynek utóbbi négy évtizede során egyre növekvő ütemben korszerűsödött.

Az FGSZ Zrt. nagy biztonsággal, diszkriminációmentesen, magas műszaki színvonalon, környezetbarát módon látja el földgázszállítási feladatát. A környezet terhelésének folyamatos csökkentését a földgázszállítási technológia dinamikus fejlesztésével éri el.

A nemzetközi összehasonlítások alapján a magyarországi szállítórendszer, műszaki színvonalát tekintve, a világ élvonalában található.

## Hazai szállítás

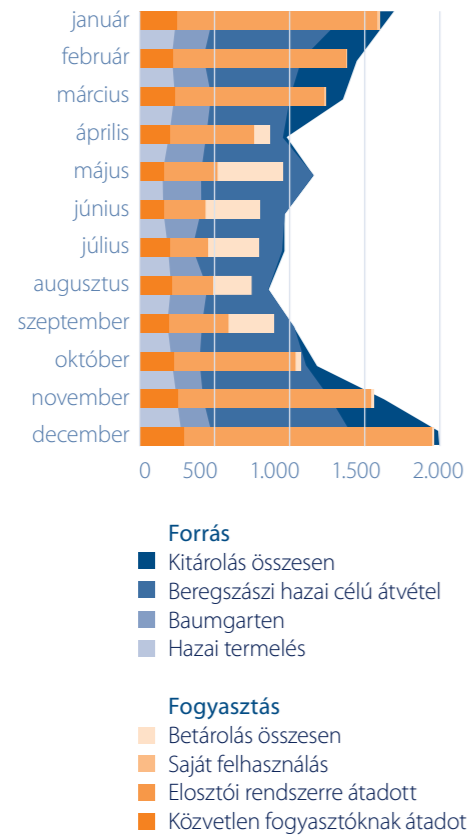
A források és a fogyasztások alakulása a 2002-2007 időszakban (Mm<sup>3</sup> 15°C)



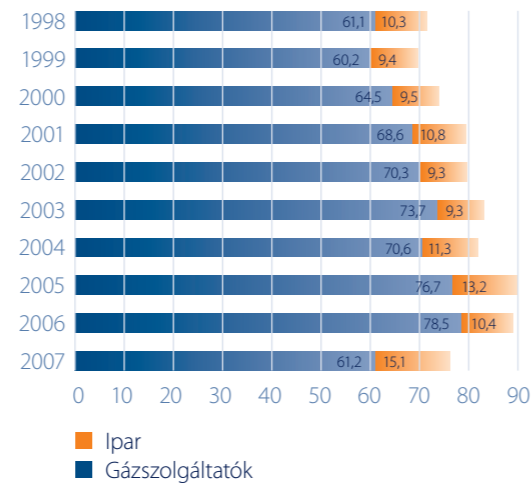
## Kiemelt pénzügyi és üzleti adatok

A tétel megnevezése	2006	2007	2007/2006 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	74.392	75.130	101,0
Ebitda	40.377	42.515	105,3
Üzleti eredmény	27.703	29.419	106,2
Adózás előtti eredmény	20.916	20.614	98,6
Adózott eredmény	19.678	18.551	94,3
Működési cash flow	31.256	42.615	136,3
Beruházások és befektetések	204.553	212.154	103,7
Átlagos lekötött tőkére eső megtérülés (ROACE) %	12,43	12,61	101,4

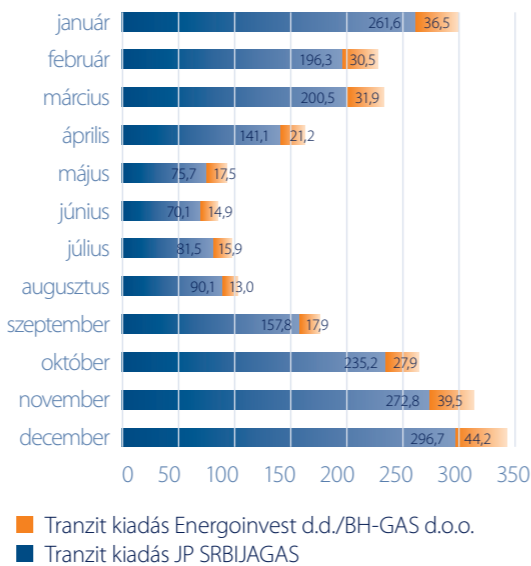
A források és a fogyasztások havi alakulása 2007-ben (Mm<sup>3</sup> 15°C)



A napi csúcspotyogasztás alakulása az 1998-2007 közötti időszakban (Mm<sup>3</sup> 15°C/nap)

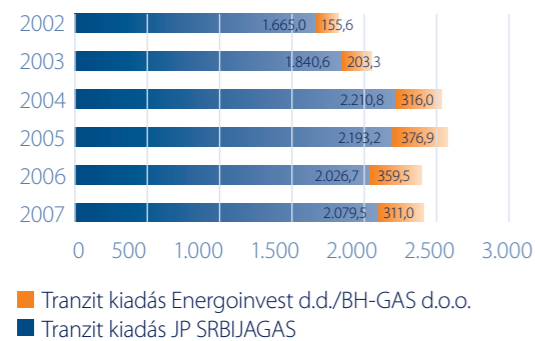


A 2007-es év tranzit földgáz forgalmának alakulása havi bontásban (Mm<sup>3</sup> 15°C)



## Tranzit szállítás

A tranzit mennyiségének alakulása a 2002-2007 időszakban (Mm<sup>3</sup> 15°C)



## A Társaság az alábbi főbb feladatokat látja el:

- A szállítóvezetékhez való átlátható és diszkriminációmentes hozzáférés biztosítása
- Az együttműködő földgázrendszer biztonságos és hatékony irányítása, működtetése, mennyiségi elszámolása
- A földgázszállító rendszer kiadási és betáplálási kapacitásainak értékesítése, az ezzel kapcsolatos kapacitás-gazdálkodási feladatok ellátása
- A szállítórendszerre vonatkozó nominálisok fogadása és feldolgozása
- A szállítórendszer biztonságos, hatékony, a környezetvédelmi követelmények figyelembe vételével történő üzemeltetése
- A szállított földgáz mennyiségének és minőségének meghatározására vonatkozó mérések elvégzése
- A szállítórendszer folyamataira vonatkozó informatikai platform fejlesztése és üzemeltetése
- A szállítórendszer műszaki színvonalának megőrzése
- A szállítórendszer szállítói igényekhez igazodó – a Magyar Energia Hivatal által jóváhagyott – bővítése
- A földgáz jogszabálynak megfelelő minőségű szagosításának elvégzése
- A tranzit szerződésből eredő kötelezettségek teljesítése
- A jogszabályokban, valamint az Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatban meghatározott adatszolgáltatás biztosítása a szerződő partnerek, valamint a Társaság tevékenységét felügyelő hatóságok részére

## Főbb események:

- 2007-ben a földgázszállító rendszer kapacitás-lekötése a betáplálási pontokon 100%-os volt. Egész évben zavartalanul, folyamatosan biztosítottuk a földgázszállítást mind a hazai fogyasztók és viszonteladók, mind pedig a bosnyák és szerb partnerek részére

- Kapacitásbővítő beruházásokat indítottunk, melyek a hazai fogyasztási igények, valamint a tranzit célú szállítási igények bővülése mellett a stratégiai földgáztároló ellátását is szolgálják
- Kezdeményeztük egy új, a közép- és délkelet-európai gázszállító hálózatok egyesítését célzó független, regionális gázszállító társaság alapítását
- 2007-ben befejeztük a városföldi súlyponti és a nemesbikki kompresszorállomások teljes körű rekonstrukcióját, amellyel teljesítettük a légszennyezést okozó gázokra vonatkozó szigorú EU kibocsátási előírásokat

## A 2007. év legfontosabb eredményei

### Kapacitásbővítő beruházások – új vezetékek építése

A folyamatosan növekvő hazai gázfogyasztási igények kielégítésére, valamint a stratégiai tároló feltöltéséhez az import kapacitás bővítése szükséges. Ennek részeként megkezdtük az ukrán/magyar határ és Beregszász között egy 5 km hosszú DN1400, PN75 bar-os, valamint Beregszász és Hajdúszoboszló között egy 125 km hosszú DN1000, PN63 bar-os méretű vezeték építését.

Algyő és Városföld csomópont között egy 80 km hosszú DN1000, PN63 bar-os vezeték, valamint egy elszámolási mérőállomás épül. Ezen létesítmények biztosítják a stratégiai tároló feltöltéséhez és kitárolásához szükséges kapacitásokat.

Készül a Pilisvörösvárt Százhalombattával összekötő DN800 méretű vezeték is, melynek megépítésével megvalósul a főváros gázellátásának biztonságát megerősítő, már évek óta tervezett budapesti körvezeték bezárása.

Az új vezetékek a hazai betáplálási kapacitások 25%-os mértékű növelését jelentik, amely mind az ellátásbiztonság, mind pedig

a verseny erősítése szempontjából kiemelt jelentőségű. Emellett lehetővé teszik az aktív részvételt a jövőbeni földgázzállítási üzletekben.

#### Új stratégiai lehetőségek – NETS Co.

December hónapban kezdeményeztük egy független, közös tulajdonban lévő regionális gázzállító társaság alapítását, amely a közép- és délkelet-európai gázzállító hálózatok egyesítését célozza. Az új vállalatról megkezdődtek az egyeztetések Szlovénia, Horvátország, Bosznia-Hercegovina, Szerbia, Románia és Ausztria gázzállító vállalataival.

A jelenleg egymástól elszigetelten működő gázzállító eszközök új, közös tulajdonosi és menedzsment irányítás alatt történő egyesítése és egyben a gázkereskedelemtől és termeléstől való leválasztása a részvényesek számára lényegesen több értéket teremtene, mint ha ezen rendszereket a nemzeti vállalatok továbbra is önállóan üzemeltetnék.

Az egyesített vállalat Európa egyik leghosszabb szállító hálózatával rendelkezne, és képes lenne az integrált eszközök működtetéséből, egyesített beszerzésből és projekt megvalósításból származó sinergiák hasznosítására. Egy új, vezető, regionális, "blue-chip" gázipari vállalat, könnyebben hozzáférne a nemzetközi tőkepiacokhoz, s ezáltal új, európai léptékű projekteket is egyszerűbben tudna megvalósítani és finanszírozni (ld. a tervezett Nabucco vezeték).

Az elgondolás jól illeszkedik a MOL stratégiájába, értéket teremt a részvényesek számára, és teljes összhangban áll az EU tulajdonosi szétválasztást célzó földgázipari irányelvnek tervezetével is, amely a versenyt és a fogyasztók érdekeit szolgálja.

Az elgondolás jól illeszkedik a MOL stratégiájába, értéket teremt a részvényesek számára, és teljes összhangban áll az EU tulajdonosi szétválasztást célzó földgázipari irányelvnek tervezetével is, amely a versenyt és a fogyasztók érdekeit szolgálja.



## Az FGSZ Zrt. nagynyomású földgázzállító vezetékei Épülő, tervezett vezetékek



#### Kitekintés

A tranzit célú szállítási igények bővülése szükségessé teszi a határkeresztező kapacitások fejlesztését. 2007-ben tárgyalásokat folytattunk egy horvát és egy román tranzitvezeték megépítéséről. A létesítményeket úgy terveztük meg, hogy mindkét irányból történő szállításra alkalmasak legyenek. Előbbi forrás igénye a különböző változatoktól függően 62-65 milliárd Ft, a létesítmények üzembe helyezésének várható ideje 2010. A

román tranzitvezeték hazai szakasza mintegy 9 milliárd Ft-ból épülhet meg 2009. év végére.

A magyar és a horvát, valamint a magyar és a román gázzállító hálózatok összekapcsolásával jelentősen javulna az ellátásbiztonság, hisz a beszerzési források körének szélesítésével biztosabbá tehető az egyre növekvő fogyasztás kielégítése. A valós forrásdiverzifikáció mellett a gázpiaci versenyt is növeli.

# Infrastruktúra

A Magyarországot behálózó nagynyomású földgázszállító rendszer mintegy 5300 km hosszúságú, jellemző átmérője 100-800 mm, üzemnyomása 40-75 bar, átlagéletkora 25 év.

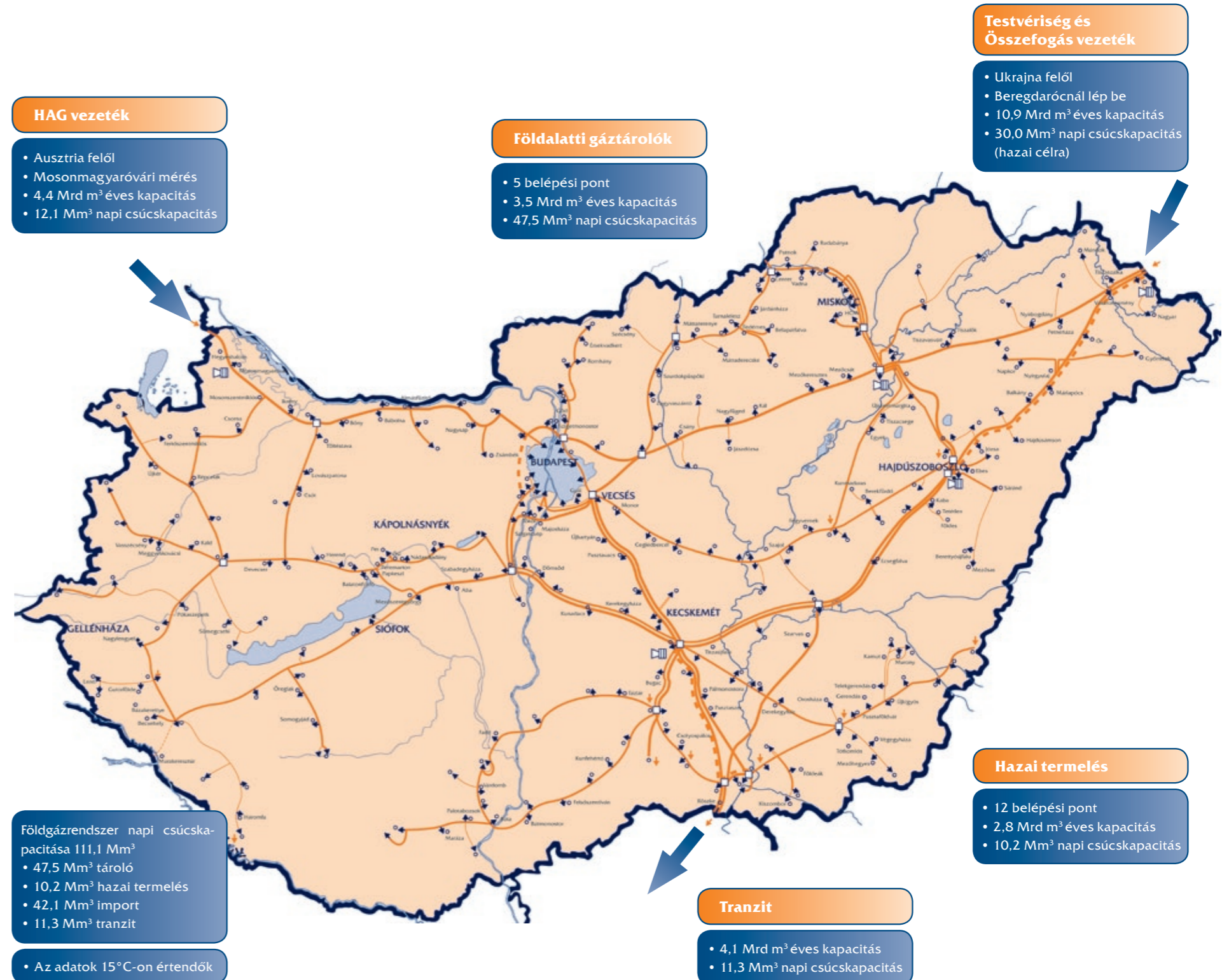
A tranzit szállítási irány hossza 323 km. A Társaság nagynyomású vezetékrendszerébe a gáz – a betáplálási pontokon keresztül – import forrásokból (2 db), hazai gázmezőkből (12 db), illetve hazai gáztárolókból (5 db) kerül be.

A vezetékrendszerbe beépített kompresszorállomásokon gázturbina meghajtású centrifugál kompresszorok üzemelnek, melyek feladata, hogy a gáznyomás megemelésével növeljék a rendszer kapacitását, így továbbítsák a gázt a csővezetéken keresztül a fogyasztókhoz. Jelenleg öt kompresszorállomás működik. A vezetékhalózat kapcsolódási pontjain vannak kialakítva a fő földgázszállítási csomópontok, melyek a földgáz szétosztását, továbbítását szolgálják az elosztó vezetékek felé.

A vezetékrendszeren szállított földgáz kiadása a gázátadó állomásokon történik. A 394 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy ellenőrzött módon, folyamatosan szállítsák és adják át a gázt a csatlakozó rendszerüzemeltetőknél és a közvetlen ipari fogyasztóknak. Minden betáplálási és kiadási ponton folyamatosan történik a földgáz mennyiségének mérése, és minőségének ellenőrzése.

A Társaság által üzemeltett gázrendszer éves elvi beszállítási kapacitása 2007-ben 25,2 milliárd m<sup>3</sup> volt. A 2007-ben átvett összes hazai célú mennyiség a kitért mennyiséggel együtt 15,31 milliárd m<sup>3</sup> (ebből kitért 2,24 milliárd m<sup>3</sup>), a tranzit célú 2,40 milliárd m<sup>3</sup> volt. A hazai célú átvételekből az import mennyiségek a beregszászi ponton 7,89 milliárd m<sup>3</sup>, HAG vezetéken 2,61 milliárd m<sup>3</sup>, hazai termelésből 2,57 milliárd m<sup>3</sup> volt.

A Társaság siófoki központja az irányítási feladatokat, hat regionális földgázszállító üzeme (Gellénháza, Hajdúszoboszló, Kápolnásnyék, Kecskemét, Miskolc, Vecsés) az operatív munkákat végzi.







## A rendszerünkön kapacitást lekötő ügyfeleink

2007. évben hazai szállítatók	kereskedő típus
E.ON Földgáz Trade Zrt.	közüzemi nagykereskedő
TIGÁZ Zrt.	közüzemi nagykereskedő
ELMIB Zrt.	versenypiaci kereskedő
E.ON Földgáz Trade Zrt.	versenypiaci kereskedő
EMFESZ Kft.	versenypiaci kereskedő
Égáz-Dégáz Zrt.	versenypiaci kereskedő
FŐGÁZ Gázkereskedelmi Kft.	versenypiaci kereskedő
Global NRG Kereskedelmi és Tanácsadó Zrt.	versenypiaci kereskedő
MOL Energiakereskedő Kft.	versenypiaci kereskedő
Shell Hungary Zrt.	versenypiaci kereskedő
TIGÁZ Zrt.	versenypiaci kereskedő
Nitrogénművek Zrt.	feljogosított fogyasztó / saját jogú szállítató
MOL Nyrt. KTD	termelői hozzáférési jogosult

2007. évben tranzit szállítatók	ország
JP Srbijagas	Szerbia
Energoinvest d.d.	Bosznia-Hercegovina
BH-GAS d.o.o.	Bosznia-Hercegovina

## Társasági értékek

A 2007-es év Társaságunk életében a fenntartható fejlődéshez kötött stratégiánk megvalósítása szempontjából kiemelkedően fontos volt. Úgy kellett alapvető céljainkat – a részvényesi elvárást, a profit maximalizálást – teljesítenünk, hogy közben tevékenységünk társadalmi, globális hatásai hosszú távon pozitívak legyenek. A globális kihívásokra egy olyan gazdasági, környezetvédelmi stratégiával válaszolunk, amely kiemelt figyelmet szentel annak társadalmi hatásainak.

### Társadalmi célú befektetéseink

Társaságunk kiemelt figyelmet fordít a fiatalok tehetséggondozására. A szakképzési hozzájárulási kötelezettségünk terhére egyszeri pénzügyi fejlesztési támogatással segítjük a közép- és felsőfokú szakirányú oktatási intézményeket. A velük kötött együttműködési szerződések keretében lehetőséget teremtünk a hallgatóik nyári gyakorlaton való részvételére, valamint szakmai referens biztosításával segítséget nyújtunk a társaságunk tevékenységével kapcsolatos témájú szakdolgozatok elkészítéséhez.

2007-ben irodai bútorok adományozásával támogattuk a „Tartalmasabb Szabadidőért, Tehetséggondozásért” és az „Empátia” alapítványokat.

Minden ősszel megrendezzük a hagyományos „Bányász-napi” ünnepséget. Rendszeresen támogatjuk az évente megrendezésre kerülő Szent Borbála-napi szakember találkozót, valamint különböző kulturális rendezvényeket, 2007-ben például a XVI. Aranykagyló Nemzetközi Folklórfesztivált.

## Egészségvédelem, Biztonságtechnika és Környezetvédelem (EBK)

### Kulcs teljesítményjelzők

Társaságunk és jogelőd szervezetei mindig kiemelt figyelmet fordítottak az egészséges és biztonságos munkahelyek kialakítására. A következetesen bevezetett és fejlesztett munkabiztonsági rendszer eredményeként a földgázszállító rendszeren és létesítményein halálos vagy súlyos kimenetelű munkabaleset több mint 15 éve nem fordult elő. A műszaki fejlesztések és a magas színvonalú karbantartás eredményeként a fokozottan tűz- és robbanásveszélyes besorolású technológiai létesítményeken a munkabalesetek elsődleges forrása a botlás- és csúszásveszély. A baleseti frekvencia (LTIF) számértéke 2007-ben 1,45 volt.

Társaságunk a balesetek és foglalkozási megbetegedések bekövetkezésének megelőzésére foglalkozás-egészségügyi és munkabiztonsági szakértők bevonásával 3 éves megelőzési stratégiát dolgozott ki.

A munkabalesetek további potenciális forrása a közúti közlekedés. Az ország egész területét lefedő földgázszállító rendszer üzemeltetése, felügyelete során munkavállalóink összesen 5 millió kilométert vezetnek évente. Társaságunk a közúti közlekedés biztonságának javítása érdekében korszerű gépjárművekkel, és folyamatos defenzív vezetéstechnikai tréningekkel éri el a nemzetközi összehasonlításban is jó teljesítménynek számító 1,7 RAR értéket. (1 millió kilométerre eső közúti balesetek száma).

### Munkahelyi ártalmak mérése

Társaságunk a munkahelyi ártalmak mennyiségi és minőségi mérésére akkreditált intézményektől expozíció méréseket rendel meg. A vizsgálatok célja a munkavállalókat terhelő zaj- és veszélyes anyag expozíciók mértékének meghatározása. A prevenció

intézkedéseket a foglalkozás-egészségügyi szolgálattal (FÖNIX-MED Zrt.) együttműködve határozzuk meg.

Társaságunk kiemelt figyelmet fordít a munkavédelmi érdekképviselő, a Munkavédelmi Bizottság működésére, és a munkavédelmi képviselők képzésére.

### Üvegházhatású gázok kibocsátása

Társaságunk 5 nyomásfokozó kompresszor-állomása az Európai Parlament és a Tanács 2003. október 13-i 2003/87/EK az üvegházhatású gázok kibocsátási egységei Közösségen belüli kereskedelmi rendszerének létrehozásáról szóló irányelvének hatálya alá esik. 2007. évi kibocsátásunk 150.598 t volt. Magyarország földgázfelhasználásában az időjárásfüggő lakossági célú gázfelhasználás dominál, így a földgázszállító rendszer nyomásfokozó egységeinek (gázkompresszorainak) földgázfelhasználásának, illetve CO<sub>2</sub> kibocsátásának becslése tág határok között mozog. A CO<sub>2</sub> kvótával való átlátható és nyomon követhető kereskedelem a MOL Nyrt. EBK és pénzügyi szervezete nyújt szakmai támogatást.

### Kompresszorállomások átalakítása

2007-ben befejeződött a határérték feletti légszennyező anyagot kibocsátó kompresszorállomások átalakítása. A beépített új gép-egységek megfelelnek az elérhető legjobb technológiának, a CO és NO<sub>x</sub> gázokra vonatkozó szigorú EU kibocsátási előírásoknak. A jogszabályi előírások teljesítése Nemesbikk és Városföld létesítményeken a kompresszor gépegységek cseréjével, Beregdarócon a részegységek cseréjével történt. A beruházás eredményeként a kompresszorok szállított földgázra vetített fajlagos energiafelhasználása is jelentősen csökkent.

### Zajmérési program

A települések fejlődésének eredményeként néhány létesítményünk környezetében lakóövezeteket alakítottak ki, így a tevékenység zajhatása meg kell feleljen a lakosság elvárás-

sainak is. E célból zajvédelmi programot indított Társaságunk. A program főbb elemei: a létesítmények zajkibocsátásának felmérése, a zajhatás értékelése, és kutató intézmények bevonásával a zajcsökkentés műszaki megoldásainak kidolgozása. 2004-2007-ig közel 40 db létesítmény zajterképe készült el. A létesítmények bővítési és rekonstrukciós műszaki terveiben kötelező elemként szerepeltetjük a zajvédelmi terv fejezetet.

### Veszélyes hulladékok mennyiségének csökkentése

A Társaságunk tevékenysége során keletkező veszélyes hulladék mennyisége 120-180 tonna körül ingadozik. (2007-ben 157 t volt). A veszélyes hulladékok mennyiségének csökkentése irányába ható intézkedéseink: a nyomásfokozó állomások slop rendszereinek zárt rendszerűvé alakítása, a gázmelegítő technológiai egységek hőközlő folyadékai-

nak alacsonyabb veszélyességű készítményre történő cserélése. A veszélyes hulladékok növekményét a földgázszállító vezetékek tisztításánál a technológiai fegyelem betartása okozza. Létesítményeinken a harmadik fél által elkövetett rongálások miatt 1-3 tonna fokozottan veszélyes hulladék keletkezik, a megrongált szagosító technológiából eredő elfolyásokból.

A vezetéktisztítások során mobilseparátor használatának bevezetése mind a környezetvédelem, mind a munkabiztonság terén igazolta a tervezett előnyöket.

A mobil separátor segítségével a földgázban lévő szilárd és folyadék szennyezőanyagok magas hatásfokkal leválaszthatók, és a művelet befejezését követően azonnal a veszélyes hulladék-ártalmatlanító cégekhez szállíthatók.





## Humán értékek

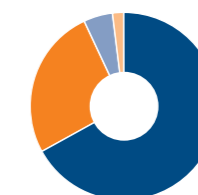
A verseny piacon eredményesen helytállni csak jól képzett, elkötelezett és teljesítményorientált munkatársakkal lehet. Társaságunknál az emberi erőforrások hatékony felhasználása kiemelt fontosságú a szervezeti és az egyéni célok magas szintű megvalósítása érdekében. Munkavállalóink jól képzett, magas szintű szakmai tudással és széleskörű tapasztalattal rendelkező szakemberek. Ezt tükrözi többek között a társaság munkavállalóinak képzettségi szintje. A munkavállalók 52%-a felsőfokú végzettségű szakember, közülük 33% több diplomával is rendelkezik.

Iskolai végzettségek 2007



■ felsőfokú végzettségű 52%  
 ■ középfokú végzettségű 37%  
 ■ alapfokú végzettségű 11%

Felsőfokú végzettségű dolgozók 2007



■ egydiplomás 67%  
 ■ kétdiplomás 26%  
 ■ háromdiplomás 5%  
 ■ négydiplomás 2%

### Az emberi erőforrás menedzsment elemei

Fő folyamat	Érintett folyamat
Emberi erőforrás tervezés	Tervezés (munkaerő, munkakör) értékelés
Munkakör elemzés és értékelés	Besorolások felülvizsgálata
Munkaerő toborzás és kiválasztás	Kiválasztás
Fejlesztés és tanácsadás	Kompetenciamenedzsment Teljesítménymenedzsment Tudásmenedzsment Karriertervezés
Javadalmazás és jutalmazás	Kollektív Szerződés Jóléti - Szociális Megállapodás
Utánpótlás-tervezés	Kulcspozíció azonosítás DMS Tehetség program
Munkaügyi kapcsolatok	Üzemi tanács Szakszervezetek

Társaságunk az üzleti stratégiához szervesen illeszkedve hároméves munkaerő tervet készít, és ennek megfelelően alakítja HR tevékenységét.

A munkaerő szükséglet alapján a szervezeti egységek vezetői munkakörönként tekintik át és tervezik meg a felvételi, munkakör módosítási és képzési igényeket.

Pályázati rendszer működtetésével biztosítjuk a megfelelő ismeretekkel, képességekkel, készségekkel és személyes tulajdonságokkal rendelkező munkaerőt.

A jelöltek közül személyes meghallgatás (interjú), illetve alkalmassági tesztek értékelésével választjuk ki a munkakör betöltésére legalkalmasabb munkatársakat.

2007. évben 73 fővel, ebből 37 fő mérnök végzettségű, 12 fő egyéb diplomás szakemberrel létesítettünk munkaviszonyt. 23 fő munkavállaló korengedményes nyugdíjazási kérelmét támogattuk.

2007. évben folytattuk és új elemekkel bővítettük a 2005. évben megkezdett tehetségprogramot. Ennek keretében kiválasztottuk a tehetségeket, és programokkal támogattuk felkészülésüket a különböző szintű vezetői és szakértői pozíciók betöltésére. A program

eredményességét igazolja, hogy számos fiatal tehetség magasabb szaktudást és felelősséget igénylő kulcspozícióba, 2 fő középvezetői munkakörbe került. A programot kiterjesztettük az elindulása után felvett fiatal diplomás munkavállalókra is.

2007. évben Társaságunknál új HAY alapú munkakör értékelési, besorolási és kompenzációs rendszert vezettünk be. Eredményképpen került sor a munkakörök relatív érték-szintjének megállapítására, olyan munkaköri rangsor kidolgozására, amely lehetőséget biztosít a korszerű ösztönzési rendszer megalkotására.

Munkavállalóink tudásának és szakmai ismereteinek gyarapítását rendszeres képzések keretében biztosítjuk. Minden évben éves képzési tervet készítünk, amely személyre szabottan tartalmazza az adott évre vonatkozó képzéseket.

#### A képzések rendszerének elemei, és a képzések eredményességét alátámasztó adatok

Képzés típusa	Eredménye
Munkavédelem Biztonságtechnika Tűzvédelem	Munkabalesetek csökkenő száma
Műszaki tervezés, tervjóváhagyás 12/2004.(II.13.) GKM rendelet	Jogszabálynak megfelelés
Közúti biztonság autóvezetői tréning	Közúti balesetek csökkenő száma
Belső szakmai: kompresszor-engineering metrológia távvezeték diagnosztika informatikai rendszerek (NYIR, OTR, KAR)	Magasabb színvonalú munkavégzés
Konferenciák, kiállítások	Szakmai fejlődés
Egyedi technológiai képzés	Új technológiák elsajátítása

A munkatársak ösztönzésére a 2007-2009. évekre megkötött Kollektív Szerződésben szabályozott juttatási rendszereket, választható béren kívüli juttatási rendszert, jutalmazási és kitüntetési rendszert működtetünk. A munkateljesítmény ösztönzésére, a munkaköri feladatokon felüli munkavégzés elismeréseként 2007. évben bevezettük a célkitűzés

teljesítésén alapuló juttatást. A szociális- és jóléti célokra elkülönített összeg kulturális és sportrendezvényekre, valamint segélyezésre használható fel.

A munkavállalók mind jobb és hitelesebb tájékoztatására 2007. évben is folytattuk a felsővezetői látogatások féléves gyakoriságú

személyes kommunikációs rendszerét. A 2007. évi dolgozói elégedettség vizsgálat ebben a dimenzióban pozitív irányú elmozdulást mutat.

#### Dolgozói elégedettség-vizsgálat

Az FGSZ Zrt. dolgozói körében 2004. évtől kezdődően végez elégedettség-mérést. A kérdőíves adatgyűjtésen alapuló vizsgálat elvégzésére szakértő céget kértünk fel.

Az eredmények azt mutatják, hogy a Társaságnál az összéledettség átlaga folyamatosan javul. A 2004-ben mért 4,2-ről 4,5-re növekedett 2007-re, a szórás továbbra is 1,0 körül maradt. A vizsgálat keretében több területen kaptunk visszajelzést a munkavállalóktól. Kiemelt fontosságúak a képzésekkel, a belső kommunikációval és a karrier fejlesztési lehetőségekkel kapcsolatban megfogalmazott munkavállalói igények.

Örömteli, hogy a vizsgálat kapcsán nagyrészt pozitív irányú változások voltak kimutathatók, a korábban vázolt kommunikációs problémák megoldódni látszanak, a vezetés ez irányú törekvése megfelelően hatékony.

Megállapítható, hogy a dolgozói visszajelzések alapján az elégedettség majdnem minden területen javult, a következő években igazi kihívás lehet ennek a szintnek a megtartása.

2007. évben a dolgozói elégedettség vizsgálat egyik központi eleme az üzemeltetői személyzet adminisztrációs tevékenységét támogató RFID rendszer bevezetésével kapcsolatos munkavállalói elégedettség volt. A felmérés rámutatott, hogy az új informatikai alkalmazás csökkentette a munkavégzés irányításából eredő konfliktusokat (feladat ütközéseket). Ugyanakkor a rendszer gyenge pontjaira is rávilágított, mint pl. az elektronikus kommunikációs kapcsolat stabilitása. Ennek fejlesztése a 2008-as év egyik kiemelt feladata lesz.



# Minősegbiztosítás

Társaságunk 1997-től működtet tanúsító testület által auditált, ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minősegbiztosítási rendszert. A tanúsító az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS (magyar intézménye az SGS Hungária Kft.). A minősegbiztosítási rendszer működését az SGS Hungária Kft. félévente, a Magyar Bányászati Hivatal pedig évente felülvizsgálja.





# Pénzügyeink

## A vezetés beszámolója és elemzése a pénzügyi helyzetről, a működés eredményeiről

Az FGSZ Zrt. 2007. évben 29,4 Mrd Ft üzleti eredményt és 18,6 Mrd Ft adózott eredményt ért el. Az üzleti eredmény kedvező alakulása mögött a földgázpiacot meghatározó szabályozások kedvező alakulása, a vállalkozás eredményes működése, és a kedvezőbb külső gazdasági körülmények mellett a stratégiai célkitűzések megvalósításának eredményei állnak.

A mérlegfőösszeg 14,7 Mrd Ft-os növekedése a Társaság stratégiai céljainak megvalósítását szolgáló beruházások és pénzeszközök növekedésére vezethető vissza.

Az összes vagyonon belül a saját tőke részaránya 34,9%-ról 40,8%-ra nőtt, amelyben döntő szerepe a stratégia megvalósulását támogató megváltozott osztalékpolitikának – a mérleg szerinti eredmény növekedésének – van.

Az anyavállalati kölcsön állomány 116,0 Mrd Ft-ról 111,2 Mrd Ft-ra csökkent. A kölcsönállomány 4,8 Mrd Ft-os csökkenésében az üzleti tevékenység stabil jövedelmezősége a meghatározó.

A Társaság 22,4 Mrd Ft-ot fordított beruházásokra. A beruházások növekedése a fogyasztói igények alapján szükséges import kapacitásnövelés, illetve a törvényben rögzített stratégiai gáztároló üzemeltetéséhez szükséges vezetékek és kompresszorállomások létesítésének 2007. évi üteméből, és a hazai ellátás biztonságát jelentősen javító budapesti körgyűrű bezárását szolgáló gázvezeték építésből adódik.

## A gazdálkodási környezet áttekintése

A hazai és a regionális gazdasági környezet alakulása 2007. évben meghatározó hatással volt a Társaság üzletmenetére és pénzügyi teljesítményére.

Magyarországon a földgázfogyasztás – és ezáltal a hazai gázszállítási volumen – növekedése a jelenlegi struktúrában megállt, a kereslet stabilizálódott. Ez részben a magasabb hazai földgázár szint takarékosra ösztönző jellegére, részben a tárgyév időjárására, és részben a földgáz piac telítettségére vezethető vissza.

A hazai piac bővülésére, új fogyasztók belépésére rövidtávon a stratégiai gáztároló megvalósulása, a gázpiaci liberalizáció által támogatott új piaci struktúra

kiépülése, illetve középtávon a gazdaság további bővülése teremthet újabb lehetőségeket. A Társaság ezen folyamatokat az infrastruktúra fejlesztésével (beruházásokkal) támogatja.

A regionális piac bővítésének középtávon a balkán térség gazdasági fejlődése lehet a kulcsa, míg stratégiai távon a kelet-nyugati irányú tranzitszállítás megteremtése jelentene kiaknázható piaci lehetőséget. A Társaság stratégiai céljainak megfelelően ebben a térségben aktív piacépítő politika megvalósításába kezdett, kezdeményezte a régió gázszállító vállalkozásainak összefogására irányuló tárgyalások megkezdését, az együttműködés lehetőségeinek vizsgálatát.

## A tevékenységek hozzájárulása az üzleti eredményhez

A Társaság — és ezen belül a tevékenységek mentén kialakított üzleti területek — üzleti eredményét 2007-ben is jelentős mértékben befolyásolták a hazai szabályozási környezetben bekövetkezett változások és a regionális piacok viszonylagos stabilitása. Az ezekhez történő alkalmazkodás tették lehetővé a 2007. évi stabil gazdálkodást és az eredményes működést.

A hazai szállítás üzleti eredményhez való hozzájárulása a hatósági árszabályozással összhangban szabályozott megtérülés szerinti.

Az egyéb tevékenységek eredménytermelő képessége meghaladja a szabályozott tevékenységek hozamát, javítva ezzel a Társaság eredményességét.

## Az FGSZ Zrt. üzleti tevékenység eredmény alakulásának összetevői

A Társaság bevételeinek és ráfordításainak alakulása eredményeként üzleti tevékenységünk 29,4 Mrd Ft eredményt mutat.

A Társaság nettó árbevétele (15°C-on számított) 17,7 Mrd m<sup>3</sup> gáz szállítási tevékenységből származik.

Működési költségeink és egyéb ráfordításaink nagysága hatékony gazdálkodással eredményes működést biztosított 2007-ben.

A pénzügyi műveletek eredménye 2007-ben -8,9 Mrd Ft, amely lényegében az anyavállalati kölcsön után fizetett kamatból (-8,9 Mrd Ft) adódik.

A rendkívüli eredmény csökkenését a térítésmentesen kapott CO<sub>2</sub> kvóta elszámolásában bekövetkezett változás okozta (átkerült az egyéb bevételek közé), az egyéb rendkívüli eredmény minimális volt 2007-ben.

Az üzleti tevékenység eredményének, a pénzügyi műveletek eredményének és a rendkívüli eredménynek hatására a Társaság adózás előtti eredménye 20,6 Mrd Ft volt 2007-ben.

A Társaságnál jelentős mértékű az adóalap korrekciós tételek hatása, amely alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírás kulcsának eltéréséből származik.

Az FGSZ Zrt. adófizetési kötelezettsége 2007-ben így 10,0%, egyéb adókedvezményt a Társaság nem vesz igénybe.

Magyar Számviteli Szabályok szerinti adatok (Mrd Ft)	2006	2007	2007/2006 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	74,4	75,1	100,9
Üzleti tevékenység eredménye	27,7	29,4	106,1
Adózott eredmény	19,7	18,6	94,4

A Társaság a 2007. évi gazdasági teljesítménye után — a befektetői elvárásoknak is megfelelően — a gazdasági mutatók jelenlegi szintjének fenntartását prognosztizálja. Ehhez azonban szükséges a gazdasági környezet kiszámíthatósága, a kedvező tendenciák fennmaradása. A külső gazdasági környezet kedvező változása mellett a belső hatékonyság további növelése, a regionális stratégiai céljaink megvalósítása a biztosítéka a tulajdonosi elvárásoknak való megfelelésnek.

## A gazdálkodás hatékonyságát mérő további mutatók alakulása

A Társaság működési cash flow-ja pozitív, tömegében jelentős, amely fedezetet biztosít

az anyavállalati kölcsön tökerésének törlesztésére, és a kamatok fizetésére (illetve az egyéb cash flow elemekre).

A gazdálkodás hatékonyságát mérő mutatók közül az EBITDA ráta 56,6%-os szintje magas üzleti eredményességet jelez a 2007-es üzleti évben. A mutató 2007. évi mértéke a szabályozásban elismert eredmény és ÉCS együttes hatását mutatja.

Az üzleti eredményre számított leköötött tőke hatékonysági mutató (ROACE) értéke 12,6%. A hazai szállításra elismert 6,9%-os eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb értéket az egyéb tevékenységen elért kedvezőbb megtérülés eredményezi.





## Mérleg és Eredmény kimutatás

### Eszközök

A tétel megnevezése	2006	2007	2007/2006 (%)
Befektetett eszközök	204.553	212.154	103,7
Immateriális javak	2.309	2.203	95,4
Tárgyi eszközök	202.244	209.951	103,8
Befektetett pénzügyi eszközök	0	0	-
Forgóeszközök	9.209	16.345	177,5
Készletek	1.224	1.030	84,2
Követelések	7.426	7.221	97,2
Értékpapírok	0	0	-
Pénzeszközök	559	8.094	1.447,9
Aktív időbeli elhatárolások	156	64	41,0
Eszközök (aktívák) összesen	213.918	228.563	106,8

### Források

A tétel megnevezése	2006	2007	2007/2006 (%)
Saját tőke	74.604	93.191	124,9
Jegyzett tőke	13.209	13.209	100,0
Tőke tartalékok	51.717	61.431	118,8
Mérleg szerinti eredmény	9.678	18.551	191,7
Céltartalékok	484	884	182,6
Kötelezettségek	135.284	130.491	96,5
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	-
Hosszú lejáratú kötelezettségek	561	598	106,6
Rövid lejáratú kötelezettségek	134.723	129.893	96,4
Ebből rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	129.205	116.073	89,8
Passzív időbeli elhatárolások	3.546	3.997	112,7
Források (passzívák) összesen	213.918	228.563	106,8

## Eredménykimutatás

A tétel megnevezése	2006	2007	2007/2006 (%)
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	59.944	61.237	102,2
Exportértékesítés nettó árbevétele	14.448	13.893	96,2
Értékesítés nettó árbevétele	74.392	75.130	101,0
Aktivált saját teljesítmények értéke	89	4.638	5.211,2
Egyéb bevételek	765	688	89,9
Anyagjellegű ráfordítások	24.578	29.071	118,3
Személyi jellegű ráfordítások	4.210	4.567	108,5
Értékcsökkenési leírás	12.674	13.096	103,3
Egyéb ráfordítások	6.081	4.303	70,8
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	27.703	29.419	106,2
Pénzügyi műveletek bevételei	295	427	144,7
Pénzügyi műveletek ráfordításai	9.134	9.278	101,6
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	8.627	8.884	103,0
Pénzügyi műveletek eredménye	-8.839	-8.851	100,1
Szokásos vállalkozási eredmény	18.864	20.568	109,0
Rendkívüli eredmény	2.052	46	2,2
Adózás előtti eredmény	20.916	20.614	98,6
Adófizetési kötelezettség	1.238	2.063	166,6
Adózott eredmény	19.678	18.551	94,3
Jóváhagyott osztalék, részesedés	10.000	-	-
Mérleg szerinti eredmény	9.678	18.551	191,7

### Cash flow

A tétel megnevezése	2006	2007	2007/2006 (%)
Adózás előtti eredmény	20.916	20.614	98,6
Működési cash flow	31.256	42.615	136,3
Befektetési cash flow	-10.201	-20.262	198,6
Finanszírozási cash flow	-21.809	-14.818	67,9
Pénzeszközök változása	-754	7.535	999,3



## Független Könyvvizsgálói Jelentés

A MOL Földgázszállító Zrt.  
részvényese részére

1.) Elvégeztük a MOL Földgázszállító Zrt. ("Társaság") mellékelt 2007. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2007. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből - melyben az eszközök és források egyező végösszege 228.563 millió Ft a mérleg szerinti eredmény 18.551 millió Ft nyereség -, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

2.) A Társaság 2006. évi éves beszámolójáról 2007. február 9-én korlátozás nélküli véleményt bocsátottunk ki.

### A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

3.) Az éves beszámolóban a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését, fenntartását, a megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

### A könyvvizsgáló felelőssége

4.) A mi felelőségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélése. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon érvényes - törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

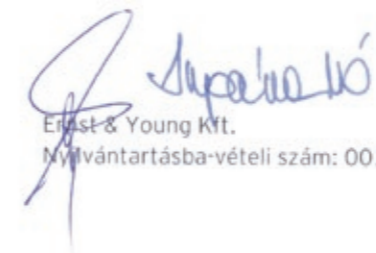
5.) A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felméréseit, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a vállalkozás belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfelelőségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódik, és nem tartalmazza egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

6.) Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

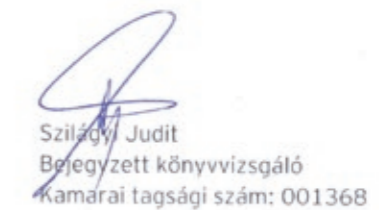
### Vélemény

7.) A könyvvizsgálat során a MOL Földgázszállító Zrt éves beszámolóját, annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes magyar nemzeti könyvvizsgálói standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltuk, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztünk arról, hogy az éves beszámolót a magyar számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon alkalmazott általános számviteli elvek szerint készítették el. Véleményünk szerint az éves beszámoló a MOL Földgázszállító Zrt. 2007. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad. Az üzleti jelentés az éves beszámoló adataival összhangban van.

Budapest, 2008. február 8.



István Szilágyi  
Ernst & Young Kft.  
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165



Judit Szilágyi  
Bejegyzett könyvvizsgáló  
Kamarai tagsági szám: 001368



# Társaságirányítás

## Igazgatóság

### **Dr. Zsuga János**

A Miskolci Egyetemen végzett, mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett műszaki tudományok doktora (Ph.D) címet. 1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999-2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécser szolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás-Gázforgalmazás vezetője, 2004-től a Társaság vezérigazgatója.

### **Keresztesi István**

Gépész üzemmérnök, gázszolgáltatási szakmérnök és mérnök üzemgazdász. 1985-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, ill. elődszervezeténél. 1985-től 2001-ig a Kápolnásnyéki Távvezetési Üzemben technológus mérnök, majd üzemviteli részlegvezető. 2001 és 2003 között a Rendszerirányítás Elszámolás szervezetenek irányítója. 2003-tól a Rendszerirányítás igazgatója.

### **Juhász Csaba**

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél. 1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetési Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól a Üzemeltetés igazgatója.

## Felügyelő Bizottság

### **Mosonyi György**

A MOL vezérigazgatója, az Igazgatóság tagja 1999. július 19-től. Az Igazgatóság Fenntartható Fejlődés Bizottságának elnöke. A TVK Nyrt. Igazgatóságának elnöke. 1974-től a Shell International Petroleum Co. magyarországi képviselőjének munkatársa, 1986-tól kereskedelmi igazgatója. 1991-ben a londoni Shell-központban dolgozott. 1992-től 1993-ig a Shell-Interag Kft. ügyvezető igazgatója. 1994 és 1999 között a Shell Hungary Rt. elnök-vezérigazgatója. Közben 1997-ben a közép- és kelet-európai régió elnöke, 1998-ban egyúttal a Shell Csehország vezérigazgatója is. A Joint Venture Szövetség tiszteletbeli elnöke, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke.

#### **Dr. Kara Pál**

A MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyilvánosan Működő Részvénytársaság jogi igazgatója. Az ELTE Állam- és Jogtudományi Karát 1994-ben Summa cum Laude eredménnyel végezte el. Ezután 1997. május végéig a GE Lighting Tungfram Rt.-nél társasági titkár, valamint jogi támogatást nyújtott a beszerzési és az értékesítési területeken, 1997-től 2001-ig a METRO Holding Hungary Kereskedelmi Kft. személyzeti és jogi főosztályvezetője. 2001-től a MOL Rt. jogi tanácsadója, majd pedig 2006.06.01-től a MOL Nyrt. jogi igazgatója. Tagja az Országos Kereskedelmi Szövetség Elnökségének (OKSZ), a Magyar Gyáriparosok Országos Szövetsége Munkaügyi Bizottságának (MGYOSZ), a MOL Etikai Tanácsának, valamint 2006. szeptemberétől az Új Európa Alapítvány Felügyelő Bizottságának elnöke.

#### **Fekete László**

2004 óta a MOL-csoport Társasági Szolgáltatások szervezet ügyvezető igazgatója. 1992-től 2000-ig gyáregység vezetői, termelékenység vezetői és gyárigazgatói funkciókban dolgozott a Tungframnál, majd a felvásárlást követően jogutódjánál, a General Electric-nél. A MOL-csoportba 2000-ben csatlakozott. 2001-től 2003-ig a Slovnaft alelnökeként tevékeny részese volt a cég akvizíciójának és a MOL-csoportba történő integrálásának. A Slovnaft Igazgatóságának tagja, a tulajdonos képviselője a MOL-csoport SSC karbantartó vállalata és az Egerfém Kft. felé.

#### **Horváth József**

Közgazdász, okleveles könyvvizsgáló. 1976-1997 között a MOL Rt.-nél, illetve jogelődjeinél dolgozott különféle közgazdasági területeken, mint szakértő, illetve 1983 óta vezetőként. 1997-től a MOL Rt. tervezési vezetője. 2003-tól a MOL Rt. Központi Tervezés és Kontrolling vezetője. A Magyar Könyvvizsgálói Kamara tagja.

#### **Zsíros István**

1983-tól az FGSZ Zrt. Miskolci Földgázszállító Üzemének, illetve jogelőd szervezetének munkavállalója. 1993-ban villamos üzem-mérnök, 2003-ban közgazdász szakmérnöki diplomát szerez. 2004-től a Társaság Felügyelő Bizottságának munkavállalói képviselőt ellátó tagja. 2007. június 18-tól a MOL-csoport Európai Üzemi Tanácsának a tagja.

#### **Fett Gábor**

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél, különböző beosztott mérnöki pozíciókban. 2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető. Jelenleg a műszaki felügyeletet irányító mérnök, illetve felelős műszaki vezető helyettes a Társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve annak jogelődjének, mely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelő Bizottságba. 2004-től a Felügyelő Bizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja.





# Elérhetőségek

Az FGSZ Zrt. szerződött partnerei részére ügyfélszolgálatot működtet. Ügyfeink a földgázszállítási, illetve a rendszerirányítási szolgáltatások igénybevételével kapcsolatos kérdéseiket az ügyfélszolgálati irodában tehetik fel.

## **Ügyfélszolgálati iroda**

Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. 1. em. 108.

Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102.

Telefon: +36 (84) 505-114

Telefax: +36 (84) 505-592

E-mail: fgsz.ugyfelszolgalat@mol.hu

Nyitva tartás:

kedd, csütörtök: 13.00-16.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

A vezetéképítési projektekkal, egyéb, a Társaság tevékenységével kapcsolatos érdeklődésre az információs iroda válaszol.

## **Információs iroda**

Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. 1. em. 108.

Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102.

Nyitva tartás:

kedd, csütörtök: 7.30 -10.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

Napi operatív ügyekben a 24 óraban működő diszpécserszolgálat illetékes.

## **Rendszerirányítás - Rendszerirányító központ**

Telefon: +36 (84) 505-777

Telefax: +36 (84) 505-217

E-mail: fri@mol.hu