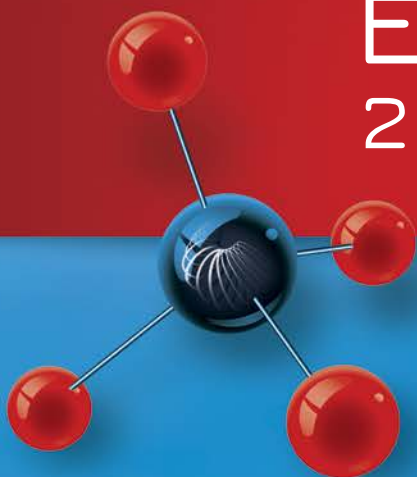




ENERGIKUS CSAPAT, 21. SZÁZADI TELJESÍTMÉNY

AZ FGSZ ZRT. ÉVES JELENTÉSE 2012





ENERGIKUS CSAPAT, 21. SZÁZADI TELJESÍTMÉNY
Az FGSZ Zrt. Éves Jelentése 2012

TARTALOMJEGYZÉK

8 Múltunk jövőt jelent

14 Energikus családhoz tartozunk

22 Teljesítményünk 2012-ben

20 Energikus év áll mögöttünk

32 Harmóniában környezetünkkel

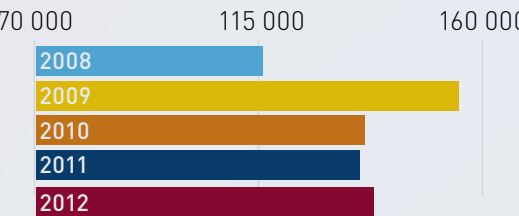
38 Energikus csapatunk és társadalmi szerepvállalásunk

44 Pénzügyi és működési teljesítményünk

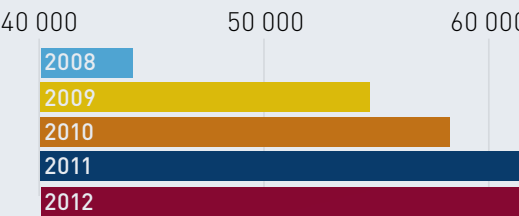
50 Társaságirányítás

KIEMELT PÉNZÜGYI ADATOK

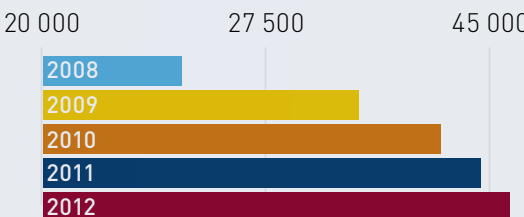
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE
(MILLIÓ FT)



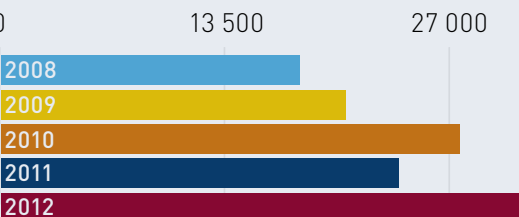
EBITDA (MILLIÓ FT)



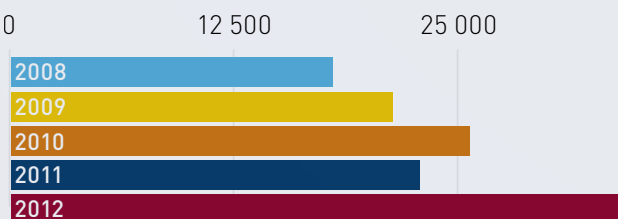
ÜZLETI EREDMÉNY (MILLIÓ FT)



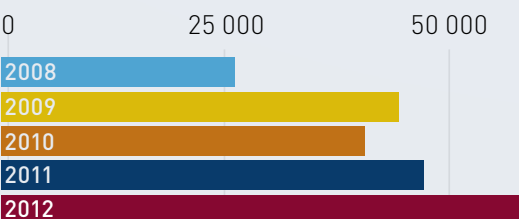
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY
(MILLIÓ FT)



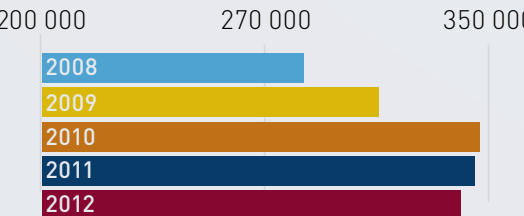
ADÓZOTT EREDMÉNY (MILLIÓ FT)



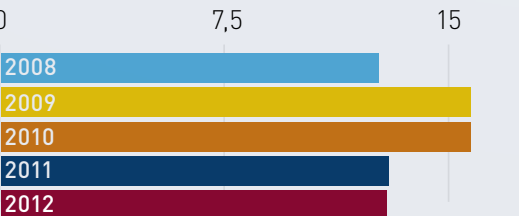
MŰKÖDÉSI CASH FLOW (MILLIÓ FT)



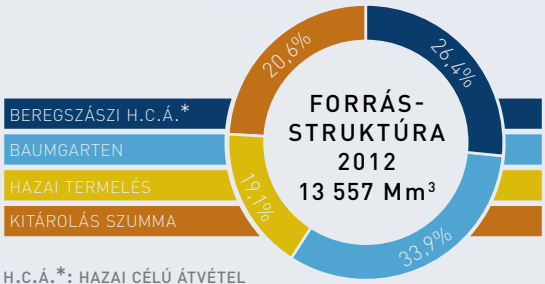
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK
(MILLIÓ FT)



ÁTLAGOS LEKÖTÖTT TŐKÉRE ESŐ
MEGTÉRÜLÉS (ROACE, %)



A LEGFONTOSABB MUTATÓK

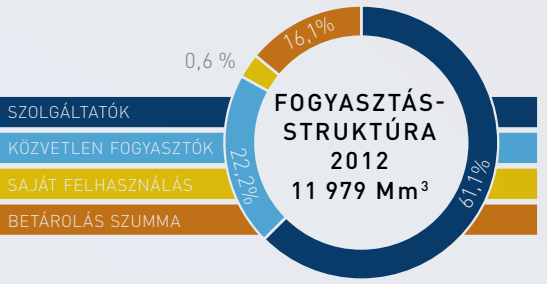
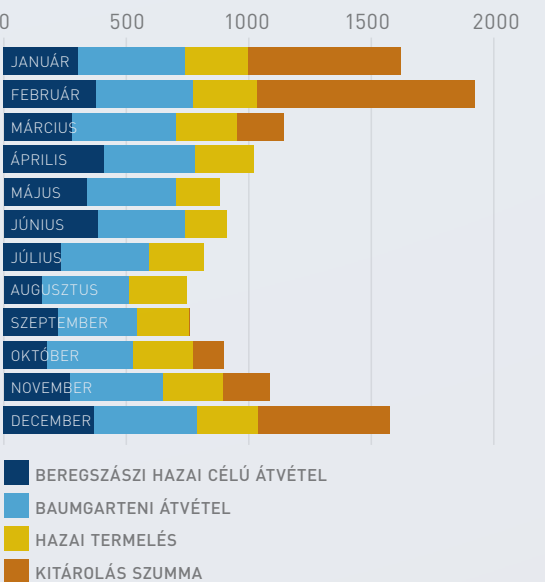


H.C.Á.*: HAZAI CÉLÚ ÁTVÉTEL

FORRÁSSTRUKTÚRA
(2008-2012, Mm³, 15 °C)



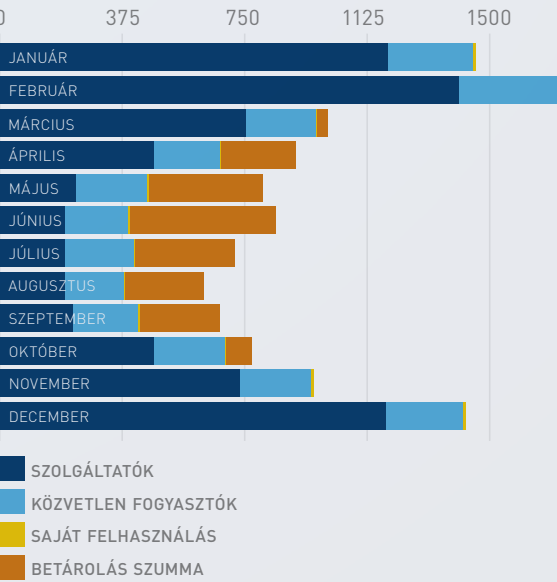
FORRÁSSTRUKTÚRA 2012
(JANUÁR-DECEMBER, Mm³, 15 °C)



FOGYASZTÁSSTRUKTÚRA
(2008-2012, Mm³, 15 °C)



FOGYASZTÁSSTRUKTÚRA 2012
(JANUÁR-DECEMBER, Mm³, 15 °C)



Múltunk

jövőt jelent





7 ÉVTIZED, 500-SZOROS TELJESÍTMÉNY

A földgáz jelenünk egyik legjövőbarátabb energiahordozója. A magyarországi vezetékes földgázszállítás immár több mint hét évtizedes tradíciókra tekint vissza. Fontos hazai innovációk sora és híhetetlen dinamikájú fejlődés jellemzi ezt az időszakot.

Az első országos olajtávvezeték 1941-ben épült meg, és Bázakerettyét kötötte össze Budapesttel. A több mint 200 km hosszúságú vezeték – melyen 1949-től az olaj mellett már földgázt is szállítottak az egyedülálló „dugós szállítás”-nak köszönhetően – megépítése ipartörténeti jelentőségű fejlesztés volt. Ma már 5784 km hosszú, az egész országot behálózó nagynyomású földgázvezeték-rendszer teszi lehetővé az FGSZ partnereinek biztonságos energiaellátását. Vezetékrendszerünkkel kilenc hazai gázszolgáltató társaságot, valamint az ország energiaellátásában kulcsszerepet játszó erőműveket és más nagyipari fogyasztókat szolgálunk ki. Tevékenységi körünkbe tartozik a szállított gáz mennyiségének és minőségének folyamatos ellenőrzése, a gáz szagosítása, a gáznyomás szabályozása, illetve a túlnyomás elleni védelem, továbbá a távvezetékrendszer biztonságos és optimális üzemeltetése, fenntartása és fejlesztése. Vezetékrendszerünkön 10,3 milliárd m³ hazai felhasználású és 2,84 milliárd m³ tranzit- és exportcélú földgázt szállítottunk 2012-ben.

EURÓPAI EGYÜTTMŰKÖDÉSBEN

Az FGSZ nemcsak az ország, hanem az egész közép-európai térség energiabiztonságának garantálásában is fontos szerepet tölt be. Szolgáltatásaiban ma már nemcsak a hazai gázellátás biztosításával kapcsolatos feladatok magas színvonalú ellátása, hanem a jelentős volumenű tranzit- és exportszállítások is mind meghatározóbbakká válnak.

Az Európai Unió a gázellátás és gázkereskedelem területén is jó lehetőséget kínál az új együttműködési formák elmélyítésére. Az FGSZ vezetése tudatosan építve ezekre az új lehetőségekre fogalmazza meg a vállalat 21. század kihívásaihoz is jól illeszkedő stratégiáját.

Fontos számunkra, hogy a Magyarország földrajzi elhelyezkedésében rejlő előnyökre építve mind a kelet-nyugati, mind az észak-déli relációban elősegítsük és meg is teremtsük a közép-európai térség távvezetékrendszereinek összekapcsolását és tranzit-, valamint exportszállításokra alkalmas átjárhatóságát. Ennek érdekében sikeresen megteremtettük annak a feltételeit is, hogy Társaságunk a vonatkozó uniós normákkal, köztük a 2009/73/EK irányelvvel is összhangban független szállítási rendszerüzemeltetőként, ún. ITO- (Independent Transmission Operator) vállalként végezze tevékenységét. A multilaterális kapcsolatokon nyugvó európai uniós és térségi együttműködések fontos bázisát jelentik Társaságunk további növekedésének és fejlesztéspolitikánk stabilitásának.

Közép- és hosszú távú fejlesztési stratégiánk két legfontosabb célkitűzése a kapacitásnövelés és a tranzitpiacok bővítése. Az ezeket szolgáló fejlesztések megvalósulása jelentősen növeli Társaságunk, az FGSZ Zrt. nemzetközi gázpiacon betöltött súlyát és szerepét.

FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSÜNK GARANCIÁI

Növekedési stratégiánk megalkotásakor azzal a ténnyel is szembenéztünk, hogy korunk egyik legnagyobb kihívását a fejlődés fenntarthatóságának biztosítása jelenti. Környezeti erőforrásaink kiaknázása csak hatékony, azaz pazarlásmentes és a természetkárosítást minimalizáló működés mellett lehetséges.

Ezért kiemelt stratégiai értékként tekintünk arra, hogy a vezetékes földgázszállítás minden más szállítási formánál kisebb terhelést jelent a természeti környezetre. Ezzel összhangban fejlesztéspolitikánkat is a fenntarthatósági szempontok figyelembevételével alkottuk meg. Fontos számunkra, hogy az általunk alkalmazott modern technológiák a lehető legkörnyezetbarátabb módon biztosítsák a vállalat mindenkorai működését.

Mindez Társaságunk munkakultúrájában is központi jelentőséggel bír. Hisszük, hogy egy vállalat csak akkor lehet tartósan sikeres, ha működési környezete sikerének előmozdításában is szerepet vállal. Tudatosan építünk arra is, hogy egy vállalat legnagyobb, önmagát mindig megújítani képes értékét a benne dolgozó emberek és az általuk nyújtott személyes teljesítmények összessége jelenti. Nagy gondot fordítunk munkavállalóink megbecsülésére, ami Társaságunk iránti hűségükben, közösség- és felelősségtudatukban, valamint teljesítményükben is tükröződik.

SZOLGÁLTATÁSFILOZÓFIÁNK ÉS JÖVŐKÉPÜNK

Az FGSZ szolgáltatásfilozófiájának alapját hosszú ideje ugyanaz a három tartópillér jelenti. Mindennél fontosabb számunkra, hogy garantáljuk Magyarország energiabiztonságát, szolgáltatásaink diszkriminációmentességét, és a legszigorúbb technológiai elvárásoknak megfelelően biztosítsuk Társaságunk földgázszállítási tevékenységének transzparens működését.

Szolgáltatásfilozófiánkhoz hasonlóan jövőképünk is három alappillérre épül. Az első pillért a fenntartható fejlődés szolgálata, a másodikat a regionális együttműködés kiszélesítése, míg a harmadikat humán értékeink és technológiai hátterünk továbbfejlesztése jelenti. Fontos számunkra, hogy jelenünkben mindig képesek legyünk harmóniát teremteni múltunk értékei és a jövő kihívásai között. Munkakultúránk egyedülálló értékének tekintjük, hogy hosszú fejlődéstörténetünk során generációk adták át egymásnak tapasztalataikat, hiszen ma is ez az évtizedek során felhalmozott, egyszersmind nap mint nap megújított és továbbadott tudás, valamint az ebből születő elkötelezettség segíti vállalatunkat stratégiai célkitűzéseinek hatékony teljesítésében.

Társaságunk vezetése és munkavállalói közössége szolgáltatásfilozófiánk és jövőképünk integrált feltételrendszerének összességében és egyidejű teljesülésében látja annak garanciáját, hogy az FGSZ az egyetlen magyarországi rendszerirányítói feladatokat is ellátó szállítási rendszerüzemeltetői engedéllyel rendelkező vállalként minden körülmények között meg tudja felelni a kor energiapiaci kihívásainak, a tulajdonosi elvárásoknak, valamint a rá háruló társadalmi felelősségnek.

SZABÁLYOZÁSI KÖRNYEZETÜNK

A földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény (a GET) világosan és egyértelműen kimondja, hogy a hazai földgázellátás biztosítása során meg kell teremteni a földgázforrások összehangját, a felhasználók minőségi és zavartalan kiszolgálását, az energiahatékonyság és -takarékoság elvének érvényesülését, valamint a földgázrendszerhez való objektív, átlátható és egyenlő bánásmódot alkalmazó hozzáférést. Mindemellett kimondja azt is, hogy védeni szükséges a felhasználók érdekeit, a versenypiacra belépők hatékony megjelenését, elő kell segíteni a magyar földgázpiacnak az Európai Unió egységszerű földgázpiacaiba való integrációját, a hazai és nemzetközi szállító-, elosztó- és tárolókapacitások fejlesztését, továbbá a hatékony és gazdaságos üzemeltetést.

A földgázszállító vezetékek létesítését és üzemeltetését, továbbá az ezekhez kapcsolódó tevékenységeket a bányászatról szóló 1993. évi XLVIII. törvény műszaki biztonsági előírásait betartva végezzük, messzemenőig szem előtt tartva az emberi élet, egészség, a természeti környezet és a magántulajdon védelmét.

E két legfontosabb törvényi rendelkezésen túlmenően nagyszámú végrehajtási szintű jogszabály, valamint hatósági határozatok (MBFH, MEH és jogutódja, a MEKH stb.) szabályozzák a földgázszállítás mindennapi tevékenységét.

Az FGSZ számára kiemelt prioritást jelent, hogy tevékenysége mindenkor összhangban legyen a működésére vonatkozó hatályos jogszabályi normákkal és rendelkezésekkel mind a hazai, mind az európai uniós joganyag tekintetében.



Kiemelt pénzügyi és üzleti adatok 2012 (millió Ft)

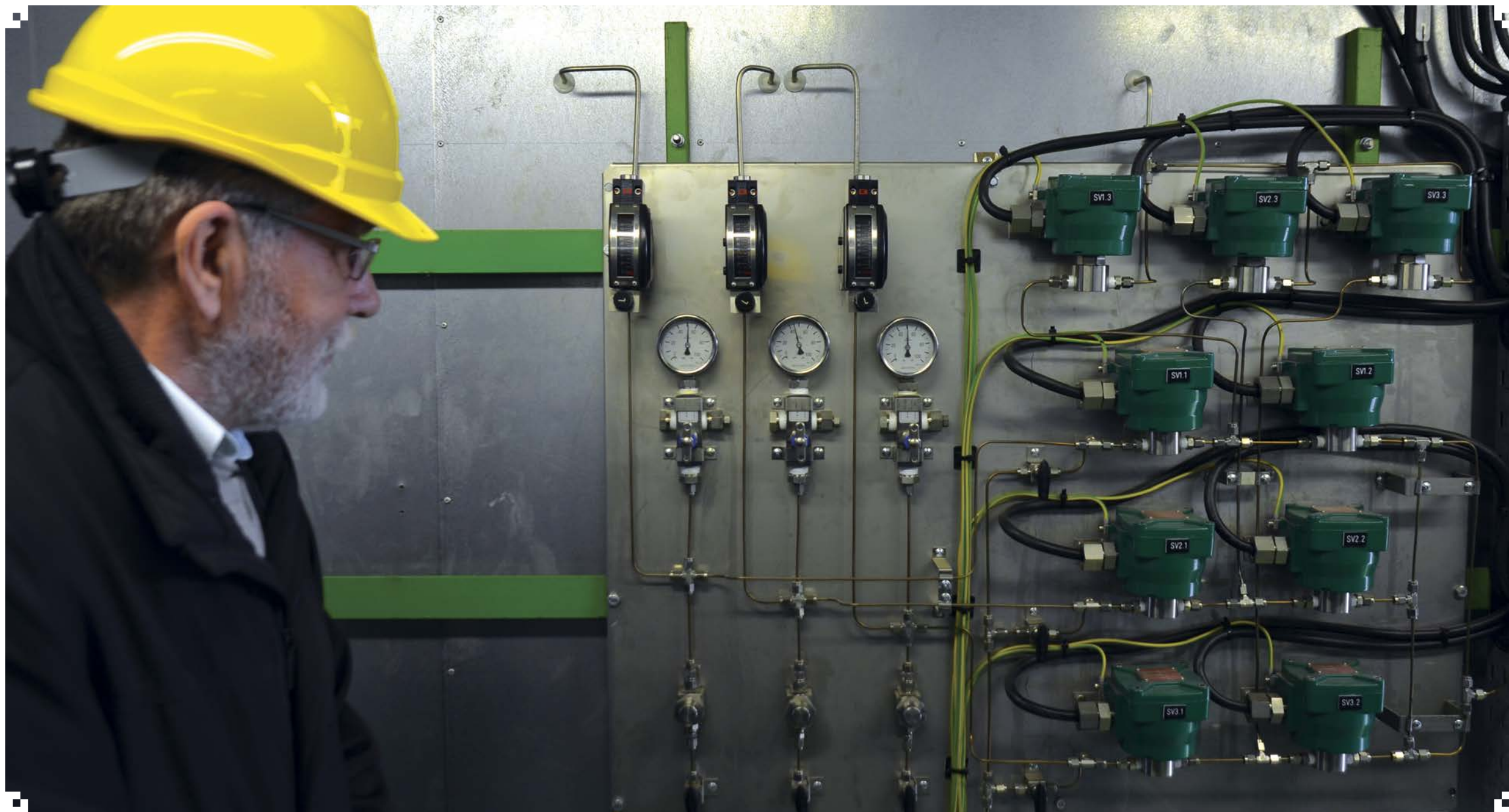
	2011	2012	12/11 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	130 915	136 627	104,36
EBITDA	61 100	65 884	107,83
Üzleti eredmény	44 083	47 047	106,72
Adózás előtti eredmény	23 610	35 318	149,59
Adózott eredmény	23 201	34 730	149,69
Működési cash flow	47 675	58 688	123,10
Befektetett eszközök	343 573	332 597	96,81
Átlagos lekötött tőkére eső megtérülés (ROACE) %	13,97	13,89	99,43

+ 23,1% működési cash flow
+ 6,72% üzleti eredmény
+ 7,83% EBITDA



Energikus
családhoz
tartozunk





AZ ALKOTÓ GONDOLAT A HALADÁS IGAZI MOTORJA

Vállalatunk egy energikus és teljesítményorientált nemzetközi vállalatcsalád, a MOL-csoport megbecsült tagja. Társaságunk 100%-ban a MOL Nyrt. tulajdonában áll, de tevékenységét az európai uniós ITO-moddal [2009/73/EK irányelv] összhangban mind a tulajdonostól, mind annak leányvállalataitól függetlenül végzi.

Büszkék vagyunk arra, hogy Társaságunk Európában az elsők között kapta meg az EU-s jogszabályi iránymutatások betartását jelentő ITO (Independent Transmission Operator), azaz független szállítási rendszerüzemeltető minősítést. Miként büszkék vagyunk arra is, hogy a tevékenységünk kereteit részletesen

kijelölő hazai és uniós jogszabályokat kiváló mérnökeink és szakképzett munkatársaink töltik ki világszínvonalú versenyképességet biztosító tartalommal, biztosítva a vállalat megbízható működését és magabiztos fejlődését.

A MOL-csoporthoz tartozni számunkra egy értékközösség vállalását is jelenti. Azokhoz az értékekhez való tartozást, amelyeket a vállalatcsalád megújuló értékefilozófiájában a gondolat, az alkotás és a haladás hármasságában maga is képvisel. És mi más is lehetne a mi dolgunk, ha nem az, hogy lépésről lépésre megértjük világunkat, jobbá tesszük életünket? Hogy alkotómunkánkkal új értékeket teremtsünk és hozzunk a felszínre, mások számára

is elérhetővé téve őket. Mert minden értelmes emberi erőfeszítés ebben találja meg igazi célját, törekvései valódi irányát. Ez ad értelmet minden személyes és közös cselekedetünknek.

Tudatában vagyunk annak, hogy minden tettünk hatással van környezetünkre, és hogy minden cselekvő ember csak közösségekben, másokkal alkotó együttműködésben töltheti be földi küldetését. Szabadságunk és lehetőségeink kiteljesítését ez az alkotó együttműködés biztosítja. Hiszen semmi sem lehet szabadabb a gondolatnál. Semmi sem lehet nemesebb az alkotásnál. És semmi sem nyújthat nagyobb sikerélményt személyes és közös dolgaink előmozdításánál.



NEMZETI FELELŐSSÉG NEMZETKÖZI VERSENYKÉPESSÉGGEL

Az FGSZ életében mindez senki másra át nem hárítható felelősséggel is párosul, aminek külön is súlyt ad, hogy Társaságunk Magyarország egyetlen szállítási rendszerüzemeltetője. 5784 km hosszú, az egész országot behálózó nagynyomású földgázszállító vezetékrendszerünk műszaki színvonala nemzetközi összehasonlításban is igazi csúcstechnológiát képvisel.

Földgázszállító rendszerünk 18 hazai, 2 import betáplálási ponttal és közel 400 gázkiadási ponttal rendelkezik, melyek folyamatos és biztonságos működését 6 regionális központ és 6 kompresszorállomás biztosítja. Az FGSZ világszínvonalú innovációkat is magáénak tudó és nemzetbiztonsági értéket képviselő rendszerirányító központja Siófokon, a vállalat székhelyén található. Társaságunk több mint 800, magas szaktudást igénylő munkahely fenntartásával, eredményes üzleti teljesítményével, magas hazai hozzáadott értékkel, valamint egyedülálló infrastruktúrájával és műszaki potenciáljával komoly nemzetgazdasági értéket is képvisel.

Tranzittevékenységet jelenleg Szerbia és Bosznia-Hercegovina részére, átszállítást Románia és Horvátország irányába végzünk, s 2013 tavaszán Ukrajna irányába is megindultak a próbaszállítások. A vállalat további fejlődéséhez és nemzetközi súlyának felértékelődéséhez az elmúlt évek stratégiai jelentőségű vezetékefejlesztései, az európai energiabiztonság kérdésének felértékelődése, valamint a földgáz mint környezetbarát energiaforrás iránti igények folyamatos növekedése is biztos alapot teremtet.

Küldetésünknek tekintjük a regionális elosztó szerep betöltését és az ország biztonságos gázellátását környezetbarát módon és versenyképes áron.

A jövő energiája a ma teljesítményéből fakad

AMIRE BÜSZKÉK VAGYUNK



- Európai uniós ITO-minősítés
- EFQM Kiválósági Modell
- ISO 9001:2008 szabvány szerint tanúsított minőségirányítási rendszer
- Country Representative 2011 (European Business Awards)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2009 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2010 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2011 (Világgazdaság-Aon Hewitt felmérés)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2012 (Aon Hewitt felmérés)
- Iparági győztes 2009 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)

- Best Employer Central Eastern Europe 2009/2010 (Aon Hewitt felmérés)
- Best Employer Central Eastern Europe 2010/2011 (Aon Hewitt felmérés)
- Best Employer Central Eastern Europe 2012 (Aon Hewitt felmérés)

- 800-nál is több munkahely
- 5784 km szállítóvezeték-rendszer
- 136 627 000 000 Ft nettó árbevétel
- 8 600 000 000 Ft beruházás





VEZÉRIGAZGATÓI LEVÉL

Energikus év áll mögöttünk

„Vannak lelkek, akikben energia terem, mint kagylóban gyöngy.
Ez az energia valamire irányul. Mindig munkára, de más- és másféle irányúra.”

(Móricz Zsigmond)

A jövő tervezése mindig a valószínűségek kérdése és higgadt mérlegelése a közgazdaságtanban és a vállalatirányításban. Magam azok közé tartozom, akik úgy vélik, egy vállalat jövőjére leginkább múltjából lehet következtetni. Társaságunk ismét egy kihívásokkal teli, sikeres, a változások közepette is rendkívüli stabilitást mutató évet tudhat maga mögött.

Elmúlt évi teljesítményünk jól illeszkedik évtizedes tradícióinkba. Sikereinkhez természetesen vállalatunk nemzetközi összehasonlításban is elismerést kiváltó modern technológiai háttere is hozzájárul. Mégis úgy vélem, helyállásunk legfőbb forrását ma is az jelenti, amit a kor szavával humán erőforrásnak hívnak. Társaságunk legfőbb értékét munkatársaink egyedülálló szakmai tudása, felkészültsége, egymás iránti lojalitása, felelősségteljes csapatszellemje jelenti. Ez a magyarázata annak, hogy Társaságunk teljesítményének igazi titkát nem a számok, hanem az FGSZ sok száz fős munkavállalói közössége által megtermelt hozzáadott érték volumene jelenti.

AZ FGSZ közösségének értékteremtő képessége természetesen üzleti eredményeinkben is tükröződik. Ennek köszönhető, hogy az elmúlt évekhez hasonlóan ismét sikeres esztendőt zártunk. Adózott eredményünk 34,730 milliárd forintot tett ki az elmúlt esztendőben, 2012-es üzleti eredményünk pedig elérte a 47,047 milliárd forintot, ami 2,964 milliárd forinttal haladja meg a 2011. évi pénzügyi teljesítményünket.

A 2012-es év során elért teljesítményünkben alkalmazkodóképességünknek is nagy szerepe volt. Nemcsak arra voltunk képesek, hogy gyorsan és rugalmasan reagáljunk gazdasági és szabályozási környezetünk változásaira, hanem a számunkra megnyíló üzleti lehetőségeket is sikerült előrelátó módon kiaknáznunk. Ennek keretében Magyarország és a közép-európai térség energiabiztonságának garantálása érdekében többek között extra kapacitáslekötéseket is realizáltunk, ami zökkenőmentessé tette az átlagosnál hidegebb téli időszakok gázellátását. De sikerünk fontos forrását jelentette az is, hogy a korábbi évek Társaságunk értékét növelő nagyberuházásai 2012-ben már eredménytermelő képességükkel is hozzájárultak mind pénzügyi, mind gazdasági teljesítményünkhöz.

A gondoskodó ember tudja, hogy a holnaputánra nem ér rá holnap felkészülni. A jövő sikereit a jelenben kell megalapoznunk. Működésünk biztonsága érdekében 2012-ben is folytattuk rendszerfejlesztő beruházási programunkat, melynek keretében 8,6 milliárd Ft-ot fordítottunk földgázszállító rendszerünk korszerűsítésére, karbantartására és rekonstrukciójára.

Megújuló tradícióink mellett 2012 új korszakot is nyitott az FGSZ történetében. Az elmúlt év július 1-je óta új keretek között, az ITO (Independent Transmission Operator), azaz független szállítási rendszerüzemeltetői működési engedély birtokában látjuk el feladatainkat térségünk központi jelentőségű nagynyomású vezetékszerkezetének kizárólagos működtetőjeként. Az elmúlt év

tapasztalatai igazolták az ITO-megfelelésért korábban tett erőfeszítéseinket, melyek eredményeként az Európai Unió előírásainak, az európai szétválasztási szabályoknak és a hazai jogszabályoknak is maximálisan eleget téve tudjuk betölteni egyedülálló stratégiai szerepünket a hazai és tranzitcélú földgázszállításban, valamint a rendszerirányításban.

Térségünk energiabiztonságát szolgáló aktív piacépítő tevékenységünket hosszú távú stratégiai céljainkkal összhangban folytattuk 2012-ben. Ennek megfelelően bővítve tranzitszállítási portfóliónkat, új együttműködési megállapodást kötöttünk az UKRTRANSGAZ-zal a Magyarországról Ukrajnába történő földgázszállításról. Ugyancsak a 2012-es év fontos, új teljesítménye volt, hogy kialakítottuk az egyes határkeresztező pontok kiadási és belépési kapacitásainak összevont kiosztását lehetővé tevő alkalmazás üzleti koncepcióját és a hozzá tartozó informatikai megoldást, amely a Regionális Booking Platform munkanevet viseli. Az RBP-t a román szállítási rendszerüzemeltetővel, az SNTGN Transgaz S.A.-val a magyar-román határon európai pilotprojekt keretében indítjuk el 2013 második felében. A projekt eredményeként az FGSZ és a Transgaz már az egységes európai rendszerhasználati szabályok hivatalos bevezetését megelőzően nagy lépést tesz régiók nemzeti piacai összekapcsolásának irányába. Stratégiai céljaink jövőbeni valóra váltása szempontjából fontos eredménynek tekintem azt is, hogy szlovén partnerünkkel 2012-ben tovább folytatódtak a gázszállító rendszerek fizikai összekapcsolását célzó tárgyalások, továbbá közreműködünk a szlovák irányú összeköttetés létrejöttének előkészítésében.

Rendezett és évről évre gyümölcsözően fejlődő üzleti és társadalmi partnerkapcsolataink mellett nagy büszkeséggel és örömmel tölt el, hogy Társaságunk az Aon Hewitt 2012-es magyarországi Legjobb Munkahely Felmérésében immáron negyedik alkalommal nyerte el a Legjobb Munkahely megtisztelő címet, míg a regionális versenyben – kategóriájában egyedüli magyar vállalként – harmadszor lett Közép-Kelet-Európa Legjobb Munkahelye. Külön öröm számomra, hogy a felmérésben a korábbi években mért magas részvételi és elkötelezettségi mutatók is még tovább javultak. Egy cégvezető számára aligha képzelhető el nagyobb elismerés annál, mint amikor 800-nál is több munkatársa juttatja kifejezésre, hogy úgy véli, vállalata jó hírnévnek örvend, a saját boldogulását a közösség sikerében látja, szereti a munkahelyét, és a vállalatvezetés is méltó a bizalmára.

Köszönöm partnereink bizalmát és támogatását, melyek nélkül elképzelhetetlenek lennének 21. századi sikereink! És köszönöm kollégáimnak, az FGSZ energikus csapatának, hogy ilyen nagyszerű teljesítményekre képes, jövőorientált közösségé tették nagy múltú vállalatunkat!

DR. ZSUGA JÁNOS vezérigazgató



Teljesítményünk

2012-ben





ENERGIKUS RENDSZERT MŰKÖDTETÜNK

Vállalatunk energikus csapatának munkavállalói 2012-ben is magas színvonalon biztosították üzeink és rendszereink működését és technológiai biztonságát. Egyedülálló infrastruktúránk hatékony és biztonságos működtetésével Társaságunk az elmúlt évben is maradéktalanul garantálta Magyarország földgázellátásának folyamatosságát. Teljesítményünk jelentős hozzájárulást jelentett hazánk energiabiztonságának fenntartásához. Újabb fontos lépéseket tettünk a jövő gázpiaci kockázatainak mérséklését lehetővé tevő fejlesztések előkészítésében, és sikeresen váltunk térségünk első ITO-engedéllyel rendelkező földgázszállító vállalatává.

2012-es üzleti eredményességünkhöz munkavállalóink kiemelkedő szaktudása és elhivatottsága mellett infrastruktúránk 21. századi technológiai színvonalának fenntartása és folyamatos fejlesztése nyújt háttérrel. Az 5784 kilométer hosszú, egész országot behálózó nagynyomású földgázszállító távvezetékrendszerünk vezetékeinek átlagéletkora 25 év, jellemző átmérőjük 100–1400 mm közötti, üzemnyomásuk 40–75 bar. E vezetékek rendszer integrált felügyeletét és vezérlését vállalatunk síófoki központja látja el, amelyhez további hat regionális irányítási központ csatlakozik. Ezek az operatív központok az FGSZ Zrt. Gellénházán, Hajdúszoboszlón, Kápolnásnyéken, Kecskeméten, Miskolcon és Vecsésen működő regionális üzeimben látják el feladataikat, melyek a területileg felelősségi körükbe tartozó földgázszállító rendszerek felügyeletéből, integrált vezérléséből és koordinált irányításából állnak.

Vezetékrendszerünk egyenletes nyomásbiztonságát és a fogyasztók megfelelő mennyiségű és nyomású földgázzal való ellátását a Beregdarócon, Hajdúszoboszlón, Mosonmagyaróváron, Nemesbikken, Városlődön és Bátán található mo-

dern kompresszorállomásaink biztosítják. A hazai termelésből, az importból, illetve a föld alatti gáztárolókból származó földgáz átvételét 18 hazai és 2 import betáplálási ponton végezzük. A szabványok szerinti szagosított földgáz elosztása és átadási pontok felé való továbbítása a vezetékhálózat csomópontjain valósul meg. Ügyfeleink az FGSZ gázátadó állomásain keresztül jutnak az általuk felhasználni kívánt energiamennyiséghez. A közel 400 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy ellenőrzött módon, folyamatosan szállítsák és adják át a gázt a csatlakozó rendszerüzemeltetőknek és a közvetlen ipari és erőműi fogyasztóknak. Ennek érdekében minden betáplálási és kiadási ponton gondoskodunk az azokon áthaladó földgáz mennyiségének pontos méréséről, valamint körültekintő és transzparens minőség-ellenőrzéséről.

A folyamatos földgázellátás terén az egyik legnagyobb kihívást a fogyasztási igények elkerülhetetlen szezonális ingadozása jelenti. A telente szükségessé váló jelentős többletgázmenyiség biztosítását nagy kapacitású föld alatti gáztárolók működtetése teszi lehetővé, melyekhez földgázszállító-vezetékhálózatunk hat ponton kapcsolódik.

Annak érdekében, hogy a földgázszállító rendszerek üzembiztonságát és felügyeletét minden pillanatban a lehető legmagasabb szinten biztosíthassuk, vállalatunk önálló távközlési rendszert üzemeltet. Ez a rendszer nemcsak a rendszerirányításban tölt be stratégiai szerepet, hanem az azonnali és pontos beavatkozás lehetőségét is biztosítja számunkra akár a legkisebb meghibásodás vagy működési zavar esetén is.

Integrált távfelügyeleti és vezérlési rendszerünk távközlési infrastruktúrája engedélyes tevékenységünkhöz köthető gázpiaci alkalmazásainkat is kiszolgálja, valamint biztonságos háttérrel nyújt ügyviteli rendszereink számára is. Az FGSZ Zrt. mintegy 7030 kilométer hosszúságú távközlési kábelrendszerének közel egyötödén már optikai kábelek biztosítják az adatok zavartalan áramlását.

FOLYAMATOSSÁG ÉS LENDÜLET A STRATÉGIAI TERVEZÉSBEN

A múlt tapasztalatainak elemzése értékes szempontokat ad a jelen kihívásaihoz való alkalmazkodáshoz és a jövő megtervezéséhez. Társaságunk jövőorientált működésének ezért elválaszthatatlan

része az FGSZ számára megújulási és alkalmazkodási képességet is biztosító innovatív vállalkultúra hagyományainak ápolása.

Múltunk fontos tapasztalata, hogy a földgáz stratégiai szerepe egyre meghatározóbb korunk energiabiztonságának garantálásában. Miként ugyanilyen fontos tapasztalat az is, hogy a vezetékes földgázszállítás olyan terület, ahol a ma fejlesztéseinek a holnap igényeit is ki kell tudniuk szolgálni. Stratégiai tervezésünk során ezeket a felismeréseket érvényesítve jelöltük meg a 2012-es év legfontosabb feladatait.

Az elmúlt év egyik legnagyobb bizonytalansági tényezőjét a 2009-ben elindult pénzügyi világválság elhúzódó piaci és nemzetgazdasági utóhatásainak következményei jelentették, melyek az európai és hazai energiaágazatra is jelentős hatást gyakoroltak. A válságok egyik legkellemetlenebb, mégis természetes velejárója, hogy ezekben az időszakokban gyarapodnak és jelentősebbé válnak azok a kiszámíthatatlansági tényezők, amelyek mind az ágazatra, mind annak környezetére jelentős hatással vannak. Mindez az FGSZ életében is bizonyos óvatosságot tett indokolttá. Ugyanakkor azzal is számot vetettünk, hogy úgy kell megterveznünk a lépéseinket, hogy általuk a válság hullámainak elmúltával is közelebb kerüljünk a céljainkhoz.

Szolgáltatásainkat és infrastruktúránkat ennek megfelelően fejlesztettük 2012-ben, felkészülve arra is, hogy stabilitásunkat és mozgásterünket akkor is meg tudjuk őrizni, ha megmaradnak a piacot ma meghatározó olajindexált hosszú távú szerződések, s akkor is, ha a jövőben egy rugalmasabb gázpiacon kell helytállnunk. Az ITO-modell 2012-es bevezetése ezért volt stratégiai jelentőségű a számunkra.

Az FGSZ 2012-ben megtett lépései összhangban voltak a vállalat közép- és hosszú távú céljaival. Érdekünk a jelenleginél diverzifikáltabb, hatékonyabban működő és több lábon álló gázpiaci létrejöttének elősegítése. Ezt a célt szolgálja 10 éves átfogó infrastruktúra-fejlesztési programunk, melynek megalapozásában az elmúlt évben is jelentős előrelépéseket tettünk. A hazai és nemzetközi földgázszállítás területét egyaránt érintő kapacitásbővítési programunk célja a likvid gázpiaci létrejöttét támogató feltételrendszer kialakítása többek között annak érdekében, hogy mindig a lehető legkedvezőbb árú beszerzési források igénybevételével lehessen ellátni a hazai fogyasztókat.

Az Európai Unió és Magyarország gázpiaci törekvéseivel összhangban a legnagyobb hangsúlyt a nyugati orientációjú fejlesztések megalapozására fektetjük, de felelős piaci szereplőként felkészültségünk arra is alkalmassá tesz minket, hogy a keleti irányú lehetőségek kiaknázásában is szerepet tudjunk vállalni. Stratégiánk egyértelmű: regionális pozícióink megerősítése Magyarország és a közép-európai térség energiabiztonságának, fenntarthatóságának és stabilitásának egyik fontos garanciáját jelenti. Fejlesztéspolitikánk központi gondolatát 2012-ben is az jelentette, hogy a hazai kapacitásbővítés és a térség földgázszállító rendszereinek stratégiai célú összekapcsolása eredményesen szolgálja az integrált gázpiacok létrejöttét, ami Magyarország számára nemcsak hosszú távú biztonságot képes nyújtani a földgázellátásban, hanem a transzparens és tisztességes versenyen alapuló gázpiaci működésének alapfeltételeit is megteremti.



LÉPÉSRŐL LÉPÉSRE JÖVŐKÉPÜNK MEGVALÓSÍTÁSÁBAN

Országunk földrajzi elhelyezkedése a közép-európai együttműködésen nyugvó gázpiac központi szerepére predestinálja vállalatunkat.

Célunk, hogy hazánk valamennyi szomszédos országgal összeköttetésbe kerüljön, s ily módon Magyarország beszerzési lehetőségeit is a mindenkor gázpiaci helyzetnek legmegfelelőbb módon lehessen diverzifikálni és optimalizálni. Minderre reális esélyt látunk az előttünk álló évtizedben.

Addig is azonban, míg e kívánatos célt teljes egészében elérjük, minden egyes, akár mégoly aprónak tűnő perspektivikus lépést is fontosnak tekintünk, amely képes növelni hazánk ellátásbiztonságát. A jogszabályi környezet változásának eredményeként például hamarosan lehetőség nyílik a hazai földgázpiacon megjelenő új biogáztermelőknek az együttműködő földgázszállító rendszerhez való csatlakozására, így a közeljövőben jelentős számú kisebb hazai betáplálási ponttal bővíthet a magyar földgázrendszer. Felkészülten állunk ennek biztosítására.

Ugyancsak fontos változást hozhat az európai kapacitásallokációs rendelet (CAM NC) közeljövőben várható elfogadása, melynek bevezetésére az FGSZ szintén idejekorán megkezdte a felkészülést. Ez a rendelet, amelynek kialakításában – az uniós földgázszállító társaságokat tömörítő szervezet, az ENTSG és mások mellett – az FGSZ Zrt. szakemberei is részt vettek, kötelezővé teszi a határkapacitások összekapcsolását és közös értékesítését. Bevezetése után



az új eljárás a gyakorlatban is lehetővé teszi a nemzeti gázpiacok, elsősorban az egyensúlyozó piacok összekapcsolását.

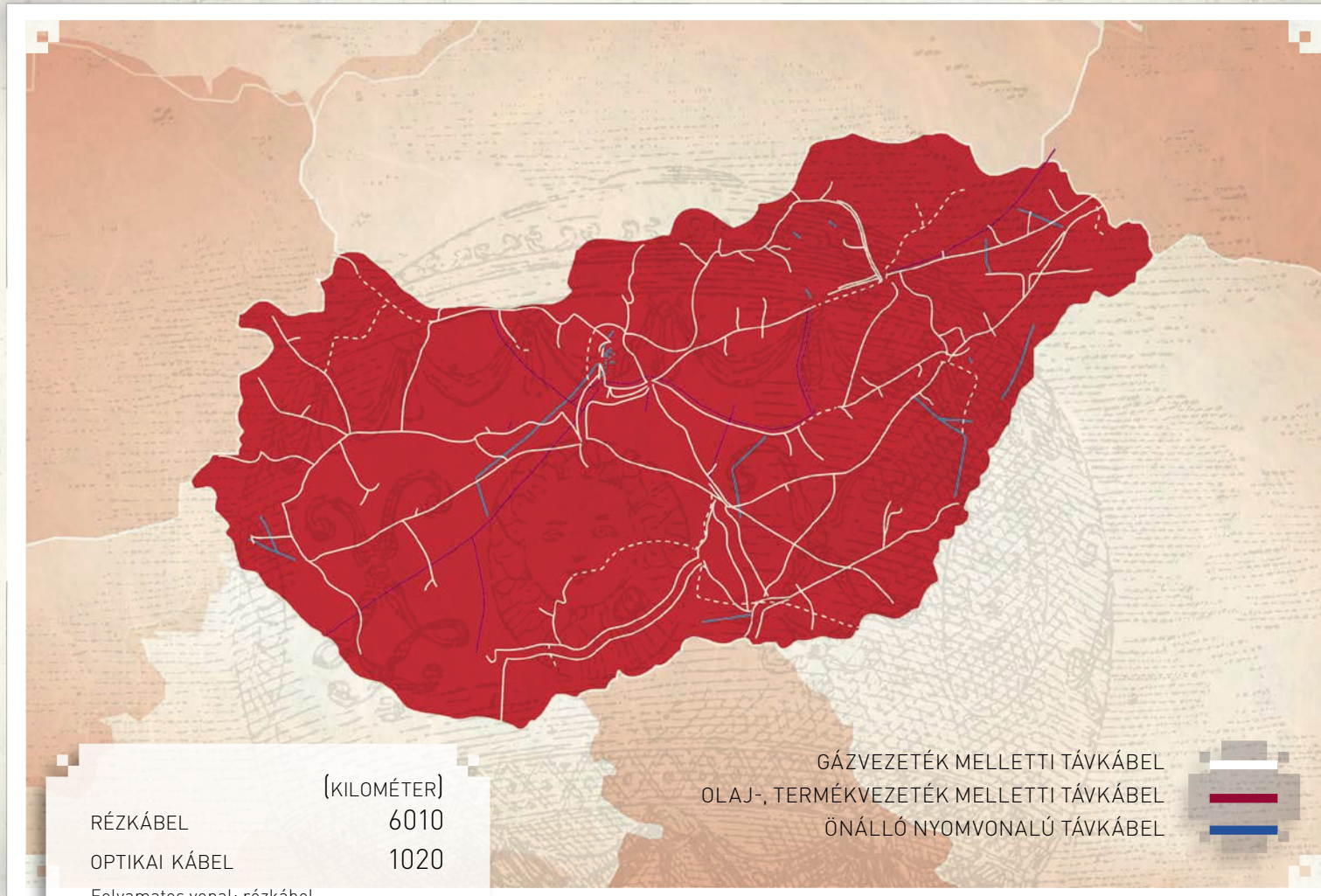
Az FGSZ által javasolt megoldás lehetővé teszi, hogy egy határkeresztesztes ponton az összekapcsolódó szállítórendszeri kapacitásokat kedvező tranzakciós költségek mellett, mindenki számára azonos és átlátható feltételekkel és szabályok szerint, gyors és egyszerű eljárásban osszák szét a jelentkezők között. A hamarosan bevezetésre kerülő összeurópai szabályozásnak mindenben megfelelő modell egyfelől garantálja, hogy a kérdéses határokon szinkronba kerüljenek a kilépési és belépési oldal kapacitásai, másfelől lehetővé teszi, hogy a szomszédos országok gázpiacai között valóságos integrációs folyamatok indulhassanak meg. Ez pedig már középtávon is segítheti a nemzeti gázpiacok árának kiegyenlítését. A kiegyenlítés pedig nekünk, magyaroknak azt is jelentheti, hogy a hazai gázárak közelítenek a környező országok alacsonyabb áraihoz.

A modell és az alkalmazás az Európai Unióban hivatalos GRI Pilot Project státusszal bír, és élesben először, még 2013 során, a magyar–román határon kerül bevezetésre. A közeljövőben várhatóan intenzív tárgyalások kezdődnek arról, hogy a román szállító mellett más társaságok milyen feltételekkel tudnak bekapcsolódni a projektbe.

A jelen és a közeljövő lépéseinek gondos előkészítése jól illeszkedik a hosszú távú stratégiánkban megjelölt beruházási terveinkhez, melyek megvalósításával biztosítani lehet majd azt is, hogy Magyarország kitörjön a perifériális gázszállítási szerepkörből, és az elkövetkező évtizedben valóban regionális jelentőségű gázelosztó központtá fejlődjön.

A fejlesztéseket előkészítő szakmai munkánk és érdekharmozizációs egyeztetéseink tapasztalatai azt mutatják, hogy a gázpiac kiterjesztése olyan nemzeti és egyben összeurópai érdek, amely inspirálóan hat a piaci szereplőkre is. A valódi gázverseny megteremtése és az ennek következményeként bekövetkező gázárscsökkenés, illetve az egész iparág által támogatott likvid gáztőzsd megalakításának lehetősége mind-mind olyan változások, amelyekért az FGSZ szerint érdemes mind az országon belül, mind a határainkon túl minden érintettnek együttműködni.

A MOL-csoport érdekeivel, illetve az Európai Unió erőfeszítéseivel összhangban Társaságunk 2012-ben is mindent megtett azért, hogy a gázszállításban kivívott rangját tovább erősítse. Terveink és beruházásaink természetes módon ezt a szándékunkat tükrözik vissza.



BŐVÜLŐ HÁLÓZAT, OLCSÓBB ENERGIAÁRAK, NAGYOBB BIZTONSÁG

A kedvezőbb gázárak elérését és hazánk energiabiztonságának növelését piaci eszközökkel, a valódi gázverseny megteremtésével, valamint a tranzitszállítások és a Magyarországon keresztül történő átszállítások volumenének növelésével tudjuk a leginkább elősegíteni. Ennek érdekében Magyarország számára minden lehetséges régiós beszerzési forrást elérhetővé kell tennünk. Ez az infrastruktúra jelenleg teljes mértékben még nem áll rendelkezésre, de a fejlesztések előkészítése 2012-ben végső fázisába lépett.

Célunk, hogy Magyarország minden szomszédos országgal betáplálási és kiadási szempontból is összeköttetésbe kerüljön, azaz a hazánk rendelkezésére álló határkeresztesztes kapacitásokban az EU-irányelveknek megfelelően a kétirányúság alapelve érvényesüljön. Stratégiai beruházásaink 2013–2022-es időszakra tervezett üteme a közép- és északnyugati fejlesztéseket foglalja magába. A már kiépített kapacitásokhoz kapcsolódva a magyar–szlovák és a magyar–szlovén összekötő vezetékek létrehozásával, valamint a meglévő nyugati importkapacitások

bővítésével egy egységes és minden irányból átjárható földgázszállító rendszer létrehozása kézzelfogható közelségbe került.

Európa, benne Magyarország és az FGSZ jövőjét jelentősen befolyásolja majd, hogy a különböző elképzelések, köztük az Észak–Déli Gázfolyosó, a Transz-adriai Csővezeték (TAP) és a Déli Áramlat projektek közül melyek, mikor és hogyan valósulnak majd meg.

Az Észak–Déli Gázfolyosó célja az ellátásbiztonság növelése, valamint egy egységes, átlátható gázpiac kialakítása a közép- és délkelet-európai régióban. Ez a koncepció a kelet–nyugati szállítási útvonalak között teremt kapcsolatot azáltal, hogy az útba eső – megvalósuló és tervezett – LNG-terminálokat elérhetővé teszi a régió országai számára. Ez a stratégiai fontosságú projekt nemcsak az FGSZ számára kiemelt jelentőségű, de az Európai Unió stratégiai energetikai prioritásai között is szerepel. Ehhez szervesen kapcsolódik az Európai Bizottság által kiemelten támogatott FGSZ-kezdemenyezés – a NETS (New European Transmission System – Új Európai Szállító Rendszer). Az együttműködés, amely 2007-ben indult, kölcsönösen előnyös összeköttetést teremtene a közép-kelet-európai régió gázszállító vállalatjai között. Célja a régió ellátásbiztonságának növelése, a regionális infrastruktúra-fejlesztés, valamint a hatékony regionális gázpiac megteremtése.

Az Európai Unió és az Amerikai Egyesült Államok által is támogatott Nabucco West gázvezeték Törökország nyugati határát tervezte összekötni Ausztriával, többek között Magyarországon keresztül. Megvalósulása jelentős forrásdiverzifikációt eredményezett volna a közép- és délkelet-európai régióban, jól szolgálva a magyar gázpiaci szereplők érdekeit is. A tervek szerint a Nabucco West vezetékét a Kaszpi-tengeri földgázzal táplálták volna meg a transzkaukázusi vezetéken (TCP) és a tervezett török transzanatóliai gázvezetéken (Tanap) keresztül. Az FGSZ 2012-ben aktív szereplője volt a Nabucco-projektrel kapcsolatos döntés-előkészítő és döntési folyamatoknak. Az azerbajdzsáni Shah Deniz II. gázmező konzorciuma 2013. június 28-án bejelentette, hogy nem a Nabuccót, hanem a gázforrásért vele versenyben álló Transz-adriai Csővezeték (TAP) választotta a földgáz Európába szállítására. A TAP gázvezeték a tervek szerint a török-bolgár határtól Görögországon át Olaszországig húzódik majd.

MŰKÖDÉSÜNK JOGI KÖRNYEZETÉRŐL

Tevékenységünk jogi kereteit a vonatkozó hazai és uniós rendelkezések határozzák meg.

Ezek sorában az egyik legfontosabb a 2008. évi XL. törvény (a GET), amely világosan kijelöli működésünk alapelveit, amelyek a következők:

- Földgázforrások harmonizációja;
- Minőségi és zavartalan kiszolgálás;
- Transzparencia és diszkriminációmentesség;
- Energiatakarékos, hatékony és gazdaságos működés;
- Felhasználók érdekeinek védelme;
- Új szereplők belépésének elősegítése;
- Az uniós földgázpiacok integrációjának támogatása;
- A hazai és nemzetközi szállító-, elosztó- és tárolókapacitások fejlesztése.

FÜGGETLEN SZÁLLÍTÁSI RENDSZER-ÜZEMELTETŐI MŰKÖDÉSÜNKRŐL

A 2009/73/EK irányelv megjelenése és annak a magyar jogrendbe való átültetése gyökeres változásokat hozott az FGSZ Zrt. életébe. Az uniós irányelv a további piaci liberalizáció szellemében a földgáz átvételének, tárolásának és elosztásának új európai kereteit határozta meg az energiaipari vállalatok működésének átformálásával.

A jogszabályi előírások értelmében az FGSZ úgynevezett ITO-modellben, azaz független szállítási rendszerüzemeltetőként működik. Ennek megfelelően teljes körű önállósággal dönt a rendszerüzemeltetéshez, az infrastruktúra-fejlesztéshez és a karbantartáshoz szükséges tennivalókról, anyagi erőforrásokról. A szigorú szétválasztási szabályok a pénzügyek mellett a MOL és az FGSZ menedzsmentjének, humánerőforrás-gazdálkodásának elkülönítésére is vonatkoznak, s betartásukat mind a magyar, mind az európai uniós szabályozó hatóság ellenőrzi.

Társaságunk 2012-re végrehajtotta az összes olyan szükséges intézkedést, amely lehetővé teszi az új modell keretei között való működést. Ezen intézkedéssorozat záróakkordjaként az FGSZ megszűntette a GET előírásai szerinti vertikálisan integrált vállalkozás és annak tagvállalatai által nyújtott szolgáltatásokra vonatkozó szerződéseit, felszámolta az azonos biztonsági hozzáférési rendszerekről megkötött szerződéseit, valamint rendezte a korábban megosztott tulajdonú ingatlanok helyzetét. Végül visszavételre került a számviteli tevékenység, amelyet immár kizárólag saját alkalmazottaink végeznek továbbra is teljesítve a szabályozott és átlátható pénzügyi folyamatokkal szembeni legmagasabb és legszigorúbb minőségi elvárásokat.

Mindennek eredményeként Társaságunk önálló minőségirányítási, szabályozási és döntéshozatali rendszerrel, önálló informatikai és ügyvitel-szervezési rendszerrel működik, valamint valamennyi tevékenységét, amely feladatai magas szintű ellátásához szükséges, kizárólag saját alkalmazottakkal végzi.

ÜZEMI ÉS KERESKEDELMI SZABÁLYZATUNK

Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatunk (ÜKSZ) tartalmazza a kereskedelmi, elszámolási-mérési és adatforgalmi megállapodásokra vonatkozó alapvető tartalmi elemeket, a rendszerhez való hozzáférés, valamint a napi egyensúlyozás részletes szabályait. Ezeket folyamatosan aktualizáljuk a gáztörvény és annak végrehajtási rendeletének az együttműködő földgázrendszer működésére vonatkozó rendelkezéseinek megfelelően.

Az ÜKSZ véleményezésére és kidolgozásának támogatására a szállítási rendszerirányító a jogszabályi előírásoknak megfelelően egy iparági munkacsoportot, az ún. Szabályzati Bizottságot (SZB) működtet, illetve annak elnöki teendőit is ellátja. Az SZB munkájában az azonos típusú engedéllyel rendelkező engedélyesi körök (elosztó, kereskedő, tároló, termelő stb.) az általuk választott képviselőik útján vesznek részt.

Az ÜKSZ az együttműködő földgázrendszer napi működésének nélkülözhetetlen szabályrendszere. Társaságunk kiemelt figyelmet fordít az SZB működtetésére és a szabályzat naprakészen tartására, így biztosítva a biztonságos magyarországi gázellátás feltételeit. Az SZB sikeres és gördülékeny szakmai munkájának támogatása érdekében Társaságunk saját fejlesztésben létrehozta a Szabályzati Bizottság internetes portált, mely a sikeres tesztüzem után az éles működést 2012-ben kezdte meg.

Az ÜKSZ 2012 év eleje óta két alkalommal módosult a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal (korábban Magyar Energia Hivatal) határozatai alapján.

1997 óta az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minőségirányítási rendszert működtetünk. A tanúsítványt az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS Hungária Kft. Társaságunk részére 2012 júniusában újílag, 3 évre jóváhagyta. A minőségirányítási rendszer működését az SGS folyamatosan, félévente felülvizsgálja.

2012. ÉVI TELJESÍTMÉNYÜNK ÉS KAPACITÁSUNK

2012-ES ÖSSZTELJESÍTMÉNY

(Az adatok 15 °C-on értendőők)	(köbméter)
Összes hazai célú mennyiség a kitárolt mennyiséggel együtt	10,03 milliárd
Ebből kitárolt	2,59 milliárd
Hazai célú átvételekből import-mennyiségek a beregszászi ponton	3,58 milliárd
HAG-vezetéken	4,60 milliárd
Hazai termelés	2,80 milliárd
Hazai célú átvételekből letárolás	1,93 milliárd
Tranzit célú export	0,84 milliárd
Tranzit célú átvétel a beregszászi ponton	2,00 milliárd

KAPACITÁSadatok

(Az adatok 15 °C-on értendőők)

Ukrán/magyar összekötő vezeték (Testvériség, Összefogás)	
Betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	20,5 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	56,3 millió
Éves megszakítható kapacitás	5,5 milliárd
Napi megszakítható kapacitás	15,0 millió

Osztárk/magyar összekötő vezeték (HAG vezeték felől)	
Betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	4,4 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	12,1 millió
Éves megszakítható kapacitás	0,8 milliárd
Napi megszakítható kapacitás	2,3 millió

Magyar/szerb összekötő vezeték	
Kiadási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	4,8 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	13,2 millió

Magyar/román összekötő vezeték	
Kiadási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	1,7 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	4,8 millió

Magyar/horvát összekötő vezeték	
Kiadási pont/betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	6,5 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	19,2 millió

Magyar/ukrán összekötő vezeték	
Kiadási pont	(köbméter)
Éves kapacitás	1,7 milliárd
Napi kapacitás	4,8 millió

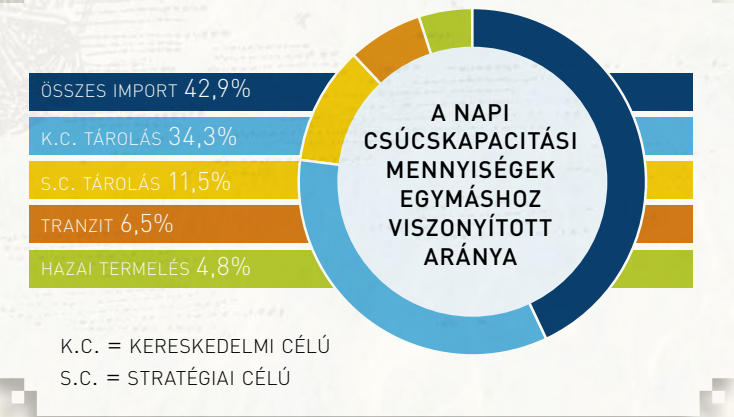
Hazai nettó termelés	
12 betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	2,07 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	8,3 millió

Kereskedelmi célú föld alatti gáztárolók kapacitásadatai	
5 betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	5,0 milliárd
Napi csúcskapacitás	59,6 millió
Ebből megszakítható	7,1 millió

Stratégiai célú föld alatti gáztároló kapacitásadatai	
1 betáplálási pont	(köbméter)
Éves nem megszakítható kapacitás	1,2 milliárd
Napi csúcskapacitás	20,0 millió

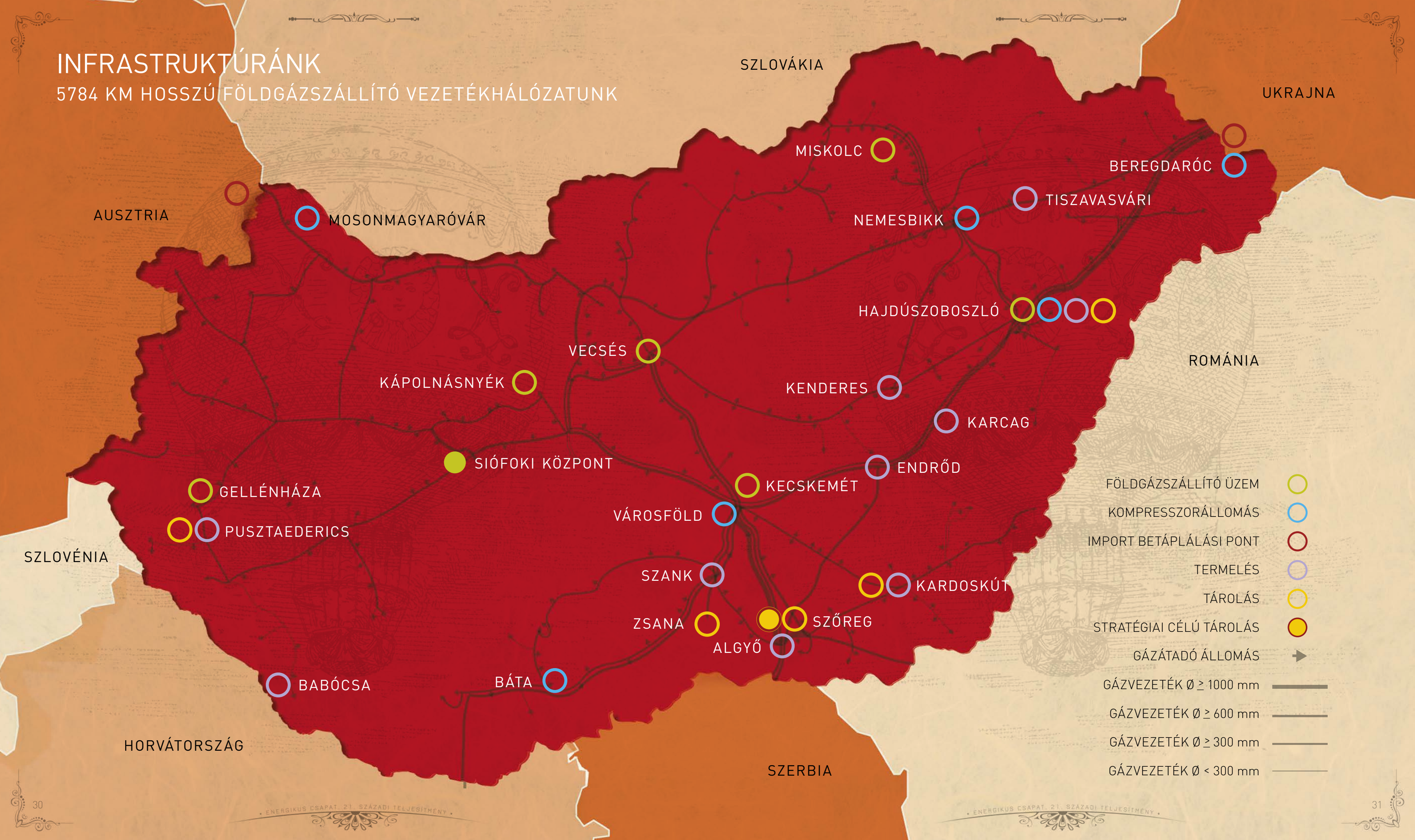
FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ RENDSZER BETÁPLÁLÁSI NAPI CSÚCSKAPACITÁSA

	(köbméter)
Összesen	172,8 millió
Ebből megszakítható	43,6 millió
Import	74,4 millió
Ebből megszakítható	36,5 millió
Tranzit	11,3 millió
Kereskedelmi célú tárolás	59,6 millió
Ebből megszakítható	7,1 millió
Stratégiai célú tárolás	20,0 millió
Termelés	8,3 millió



INFRASTRUKTÚRÁNK

5784 KM HOSSZÚ FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ VEZETÉKHÁLÓZATUNK



Harmóniában környezetünkkel





A FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS SZOLGÁLATÁBAN

Nap mint nap egy különleges, természet adta kincssel, a földgázzal dolgozunk. És nap mint nap szembesülünk természeti környezetünk sérülékenységeivel. Tisztában vagyunk azzal, hogy bár Földünk erőforrásai bőségesek, de korántsem végtelenek. Jövőképünk ezért a természettel és a társadalommal kialakított harmóniára épül.

A fenntartható fejlődés és az energiaellátás biztonsága számunkra egyenrangú alapértékek, amelyeket döntéshozatali folyamatainkban harmonizálunk üzleti érdekeinkkel. Úgy véljük, egy 21. századi vállalati kultúrával rendelkező szolgáltató másként nem is működhet hosszú távon sikeresen.

Mindent megteszünk azért, hogy a természet erőforrásait a lehető legkisebb mértékben vegyük igénybe, s ma már nem elégszünk meg a felesleges károkozás elkerülésével, de proaktív módon igyekszünk minél inkább elősegíteni környezetünk természetes értékeinek megővését és regenerációját.

Egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi stratégiánkban kiemelt figyelmet fordítunk az elővigyázatosságra, a felelős gondolkodásra, a hatékony erőforrás-gazdálkodásra, valamint a környezet tisztaságának biztosítására és az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentésére. Évről évre fontos lépéseket teszünk az általunk használt föld- és vízterületek regenerálódásának elősegítése, valamint az általunk kibocsátott káros anyagok és hulladékok mennyiségének csökkentése érdekében.

A természeti élőhelyeket érintő tevékenységek környezeti hatásait gondos elemző munkával mérjük fel. A zöldhatóságokkal és a kezelőkkel egyeztetett természetvédelmi intézkedésekkel óvjuk az élővilágot. Vezetékfejlesztéseink során a tájat a legkisebb mértékben átformáljuk, a természet sérülékenységeit tisztelő legkorszerűbb technológiákat alkalmazzuk. A munka befejezésekor a zöldfelületet helyreállítjuk, a kivágott fáknek pedig a többszörösét telepítjük vissza. A kenőolajok cseréjét szigorú olajdiagnosztikai eredmények alapján végezzük el úgy, hogy minden felesleges kenőolaj-felhasználást elkerüljünk. A károsanyag-kibocsátást optimalizált teljesítményű kazánok és gázturbinák alkalmazásával sikerült csökkentenünk.

BIZTONSÁG ÉS FELELŐSSÉGVÁLLALÁS

Évről évre mindent megteszünk azért, hogy tovább növeljük létesítményeink biztonságát. 2012-ben is fontos lépéseket tettünk annak érdekében, hogy csökkentsük az idegen kezű beavatkozás általi károkozás esélyét is. Jelentősen megújítottuk földgáz-szagosítási eljárásainkat is, így ma már műszaki meghibásodás esetén sem kerülhet a földgáz szagosítására használt veszélyes anyag a talajba.

A környezetvédelmi-biztonsági szempontok kiemelt szerepet kapnak az osztrák-magyar határnál található HAG-vezeték szagosítási rendszerének átalakításakor is. Környezetvédelmi erőfeszítéseinknek köszönhetően tevékenységünk nem veszélyezteti sem a földtani közeget, sem a talaj- és felszíni víz minőségét, ugyanis a veszélyes anyagokat és készítményeket a vonatkozó jogszabályoknak a leghigorúbban megfelelően tároljuk és szállítjuk.

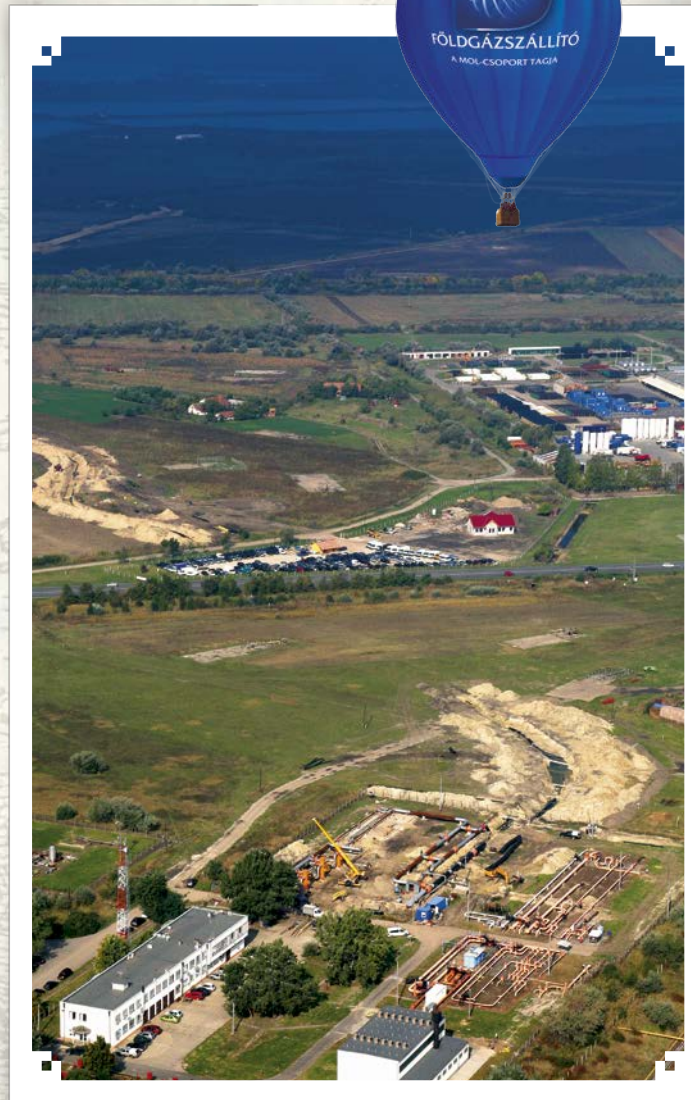
Folyamatirányító és informatikai berendezéseink mellé automata tűzoltó készülékeket telepítettünk. Az oltóanyag kiválasztásánál a magasabb létesítési költségek ellenére is a környezetbarát oltóanyagot részesítettük előnyben. Hasonló módon erősítettük meg tervtáraink, raktáraink és karbantartó műhelyeink tűzbiztonságát is.

EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ ÉRINTETTEKKEL

Az FGSZ Zrt. egyetért azzal a társadalmi elvárással, amely a természeti kincsek megővására vonatkozik, ezért különösen odafigyelünk arra, hogy a gázvezetékek építését, valamint az ehhez kapcsolódó műveleteket a legfelkészültebb mérnökeink és a független környezetvédelmi szakemberek együtt végezzék.

Nagy hangsúlyt fektetünk az érintett területek élővilágának védelmére, a táj és a környezet átfogó rehabilitációjára. A szennyezések kiküszöbölésére környezetbarát technológiákat alkalmazunk, sőt beruházásaink során együttműködünk a helyi közösségekkel, önkormányzatokkal és civil szervezetekkel, figyelembe véve az ő igényeiket is gázvezetékeink építésekor. Társaságunk mindig arra törekszik, hogy a lehető legkevesebb beavatkozással és a lehető legrövidebb idő alatt építsük meg vezetékeinket.

Mindezek mellett elismerjük és támogatjuk a környezetvédelemmel foglalkozó civil szervezetek munkáját. A zöldhatóságok által szervezett közmeghallgatásokon az FGSZ képviselői is részt vesznek. Ezenfelül bármilyen környezetvédelemmel kapcsolatos megkeresés kapcsán párbeszédet folytatunk az érdekvédelmi szervezetekkel és helyi lakosokkal, mert vállalatunk számára ezek a vélemények fontosak és megfontolandók.



A természetvédelmi területek kezelőivel jó kapcsolatot építettünk ki, és figyelembe véve ajánlásait, minden beruházás előtt felmérjük az adott terület természeti értékeit, az élővilág számára érzékeny időszakban felfüggesztjük a munkálatokat. A kiemelten védett területeknél átfűrészes technológiát alkalmazunk vezetékeink építésekor az árkos vezetékekfektetés helyett. Folyamatosan figyeljük az érintett terület élővilágát, és lehetőséget biztosítunk az esetlegesen veszélyeztetett élőlények kimentésére is. A legutóbbi – Magyarországot Romániával és Horvátországgal összekötő – gázvezeték-beruházásaink kapcsán is ezeket a módszereket alkalmaztuk.

ZAJVÉDELEM

Vállalatunk számára fontos a munkakörnyezetünkben élők nyugalma. A gázellátás zavartalanához szükséges berendezések egy része azonban lakóövezetben található. Zajvédelmi programunk keretében folyamatosan mérjük létesítményeink zajkibocsátását, értékeljük a zajhatást, és



probléma esetén szakemberek bevonásával keressük meg a legjobb megoldást a zajártalmak kiküszöbölésére. Zajterképünkön immár közel 40 létesítmény szerepel. Minden olyan új létesítményünk, amelynek zajkibocsátása meghaladta a 85 dB-t, ma már passzív zajvédelemmel van ellátva.

HULLADÉKKEZELÉS

Vállalatunk önkéntes vállalása a szelektív hulladékgyűjtés és létesítményeink környezetében a természet védelme, gondozása. Ennek keretében gázátadó állomásaink környékét folyamatosan megtisztítjuk az egyre szaporodó külső (lakossági és ipari) illegális, kommunális és építőipari hulladéktól is.

Kiemelt figyelmet fordítunk az újrahasznosítható anyagokra. A veszélyes hulladék mennyiségét a veszélyes anyagok és készítmények felhasználásának optimalizálásával csökkentjük. Vállalatunk számára fontos a hulladék útjának nyomon követése, a jogszabályokban meghatározott hasznosítás és ártalmatlanítás biztosítása, ezért hulladékatvevőinktől elvárjuk a jogszabályoknak való megfelelést, illetve a minőség- és környezetvédelmi rendszerek alkalmazását.

Amikor kiválasztjuk a hulladékkezelő partnereinket, figyelembe vesszük az úgynevezett közelség elvét, azaz azt, hogy hulladékunk a lehető legrövidebb úton jusson el a keletkezési helyről a befogadó helyig, ezzel is csökkentve vállalatunk ökológiai lábnyomát. A hulladék elszállítását közvetlenül a keletkezési he-

lyekről rendeljük meg: ez csökkenti a szállítási időt, és az átmeneti tárolással járó többletköltségeket, valamint a veszélyeket is.

LÉGKÖRÜNK VÉDELMEBEN

Társaságunk az Európai Parlament és az Európai Tanács által előírt 2003/87/EK irányelveket követi, amelyek az üvegházhatású gázok kibocsátási egységeinek kereskedelmi rendszerére vonatkoznak. A földgázfogyasztás szezonális változásai miatt szakembereink számára különösen nagy kihívást jelent az előírások teljesítése, de ennek ellenére az FGSZ maximálisan megfelelt az előírásoknak.

Irodáink, műhelyeink és egyéb létesítményeink rekonstrukciójánál kiemelt figyelmet fordítunk az üzemeltetési energiafelhasználást csökkentő technológiákra. Az épületek passzív szigetelése mellett alacsony energiafogyasztású épületgépészeti berendezésekkel biztosítjuk létesítményeink fűtését, melegvízellátását, világítását és klimatizálását.

Társaságunk hisz abban, hogy az ipari mennyiségű energiafelhasználás csökkentése mellett dolgozóinak mindennapi életben tanúsított személyes felelősségvállalását is erősítenie kell. Nemrégiben ezért létesítettünk az irodaépületek mellett őrzött kerékpártárolókat is, hogy ily módon is ösztönözzük munkavállalóinkat a környezetbarát közlekedési eszközök használatára.



Energikus
csapatunk és

társadalmi
szerepvállalásunk



TISZTA ÉSZ, PENZE AGY, EZT A BUTT KI NE HAGYD!



TUDÁS ÉS ELKÖTELEZETTSÉG

Földrajzi helyzetünk és minőségi szolgáltatáskultúránk alkalmassá tesz bennünket arra, hogy Európa egyik kiemelkedő jelentőségű földgázszállítójává váljunk. Magas hazai hozzáadott értéket teremtő munkánkat ezért a hosszú távú közösségi értékteremtés jegyében is végezzük: infrastruktúránk fejlesztésekor figyelembe vesszük a helyi közösségek érdekeit, óvjuk a környezet erőforrásait, s nagyrabecsüléssel tekintünk a munkavállalóink emberi értékeiben rejlő erőforrásokra.

Az FGSZ-nél dolgozni sosem volt hétköznapi életfeladat. Egy ilyen vállalat sikere a szokottnál nagyobb mértékben múlik azon, hogy munkatársai mennyire felkészültek, tapasztaltak és elkötelezettek. Az elmúlt években fontos feladatunk volt egy, a vállalat sajátosságaira szabott integrált humánerőforrás-gazdálkodási rendszer kialakítása. 2012-ben is folytatódott a rendszer finomhangolása, melynek két új elemét az üzleti utazásszervezés, valamint a hagyományos csapatépítő

és hatékonyságnövelő workshopok saját erőből történő szervezése és lebonyolítása jelentette.

Az FGSZ munkatársainak kiválasztása és teljesítményük, tudásuk menedzsmentje többlepcsős, egymásra épülő folyamat, melynek protokollja a toborzástól a felvételen át a motivációig minden részletre kiterjed. Ennek a jól bevált rendszernek köszönhetjük, hogy ma vállalatunknál nemcsak a legjobb és legfelkészültebb, de egyben a terület legnaprakészebb szakemberei dolgoznak példaadó elhivatottsággal és motiváltan.

Az FGSZ munkatársi közösségét kiemelt kvalifikációs minőség jellemzi: több mint 800 munkatársunk 52%-a felsőfokú és 88%-a legalább középfokú végzettséggel rendelkezik. A szaktudás frissen tartása és az új képességek megszerzése egy ilyen dinamikus fejlődési pályán lévő ágazatban és vállalatnál alapkövetelmény. Ezért munkatársaink számára folyamatosan továbbképzési lehetőségeket biztosítunk.

MEGBECSÜLÉS ÉS TELJESÍTMÉNY

Sikereink alapját vállalatunk teljesítménykultúrája jelenti, amely biztosítja munkatársaink helytállását a legkiemelkedőbb helyzetekben is. Ezért igyekszünk jól tervezhető jövőt és kiszámítható karrierpályát nyújtani a nálunk dolgozóknak.

Társaságunk vezetői és munkavállalói büszkék arra, hogy az FGSZ Zrt. 4 éve Magyarország és Közép-Kelet-Európa legjobb munkahelye az Aon Hewitt kutatása szerint. Részvételünk első három évében már eleve kiemelkedően magas véleménynyilvánítási arányunkat (mindhárom évben 70% felett), valamint elkötelezettségi mutatóinkat (stabilan 85%) 2012-ben tovább javítottuk: a felmérés alapjául szolgáló munkavállalói véleménynyilvánítás aránya 97%-ra, az elkötelezettségi mutató pedig 88%-ra nőtt. Ez utóbbi messze, 30 százalékponttal meghaladja a magyar munkahelyek átlagát.

A felmérés tanúsága szerint az emberek szeretnek itt dolgozni, hűséges, gyakran élethosszig tartó kapcsolatban vannak a vállalattal, ami alapvetően fontos érték egy olyan érzékeny, nagy tudást és elhivatottságot jelentő területen, mint a földgáz szállítása és e bonyolult rendszer irányítása.

Ez az eredmény a bizalom eredménye. Teljesítményünk társadalmi elismerése tükröződik abban, hogy partnereink a legmegbízhatóbb vállalatok között tartják számon Társaságunkat, ahol olyan emberek dolgozhatnak, akik nemcsak egymásra számíthatnak, hanem az egész ország is bátran számíthat teljesítményükre az élet minden pillanatában.

A JÖVŐ ITT VAN, ÉS MI KAPUT NYITUNK NEKI

Jól tudjuk, a jövő a fiatal generáció kezében van, ezért az FGSZ minden segítséget megad a gyerekeknek és a fiataloknak ahhoz, hogy megismerjék a földgázszállítás világát, vonzóknak találják ezt a pályát, és felnőve legjobbjaink csatlakozzanak hozzánk. A szakma fiatal tehetségeit a vállalatról szóló ismeretek terjesztésével igyekszünk bevonni az FGSZ életébe. Társaságunknak mindig is az erősségei közé tartozott a szakma fiatal tehetségeinek felkarolása. Pályázatokkal, támogatásokkal és konkrét programokkal vonjuk be őket Társaságunk életébe, segítjük beilleszkedésüket és ismereteik bővítését.

Az innováció elősegítése és a széles körű szaktudás megszerzése érdekében kiterjedt kapcsolatokat ápolunk a szakirányú közép- és felsőfokú oktatási intézményekkel. Együttműködési szerződések alapján veszünk részt az oktatásban. A hallgatók nyári szakmai gyakorlaton vehetnek részt vállalatunknál, ahol szakmai referens segítségével ismerhetik meg Társaságunk alaptevékenységeit és működését. A felsőfokú tanintézmények hallgatói akkor is számíthatnak vállalati referenseink támogatására, ha a gáziparhoz kapcsolódó szakdolgozat elkészítésére vállalkoznak.

Mindemellett fontosak számunkra a legfiatalabb generációk tagjai is. Ezért indítottuk útjára 2011-ben Lángész kerestetik! címmel az FGSZ szellemi vetélkedőjét hetedik és nyolcadik osztályos diákok



részére. 2012-ben a versenyt országossá bővítettük, s idén immár harmadik alkalommal rendeztük meg nagy sikerrel.

Vállalatunk jó hírneve, egyetemi kapcsolatrendszerünk, az általunk kínált szakmai fejlődési lehetőségek és a munka megbecsülésére épülő javadalmazási rendszerünk az FGSZ-t mára a regionális munkaerőpiac egyik legvonzóbb szereplőjévé tette.

A tehetségeket felismerni, kiválasztani és motiválni nem könnyű feladat. Megtartani őket azonban még ennél is nehezebb. Ezért rendkívül fontosnak tartjuk, hogy számukra közösségi értékekre épülő munkahelyi légkört, nyílt vállalatban belüli kommunikációt és megfelelő munkakörülményeket biztosítsunk.

AZ FGSZ ZRT. MUNKATÁRSAINAK ISKOLAI VÉGZETTSÉGE ÉS DIPLOMÁIK SZÁMA



MEGÚJULÓ TRADÍCIÓINK

Vállalatunk nagy múltjára való tekintettel az idős kollégákról és hagyományairól sem feledkezünk el. Szent Borbála napján minden évben nyugdíjas szakembereink számára szervezünk egy immár hagyományos összejevetelt, ahol átadhatják tapasztalataikat fiatalabb kollégáknak, s maguk sem szakadnak ki abból a közösségből, ahová egész aktív életükben tartoztak.

Múltunk a magyar ipartörténet fontos része. 2012-ben újabb átlomásaira érkezett az FGSZ és a hazai földgázszállítás történetét bemutató vándorkiállításunk, melynek keretein belül az érdeklődők testközelből ismerkedhetnek meg tevékenységünkkel és Társaságunk történetével. Emellett folytatódott a 2010-ben útjára indított egyedülálló régészeti vándorkiállításunk is, amely a „Csőrégészet” nevet viseli. Ezt a tárlatot az importkapacitásbővítésre irányuló építkezések régészeti leleteiből, múzeumi szakemberek bevonásával állítottuk össze.

AZ EGÉSZSÉG ENERGIÁJA

Társaságunk nagy hangsúlyt fektet munkavállalói egészségének megőrzésére és javítására. Ez kiemelt eleme egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi (EBK) stratégiánknak. A kötelező szűrővizsgálatok mellett prevenció célú egészségügyi programokat is hirdetünk, 2012-ben például új elemként Funkcionális Mozgásminta Szűrésen vehettek részt az arra jelentkezők. Munkatársainknak egészségügyi tanácsadást és tájékoztatást nyújtunk, rendszeres sport- és szabadidő programjaink pedig az itt dolgozók egészségének és vitalitásának megőrzését szolgálják.

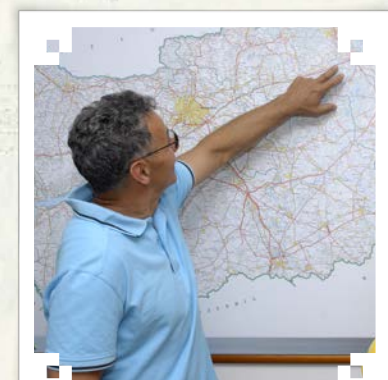
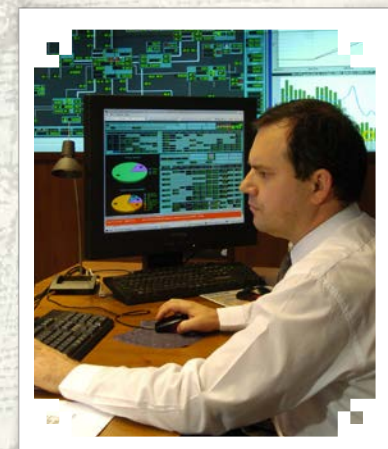
KÖRNYEZETÜNK SIKERÉBEN VAGYUNK ÉRDEKELTEK

Az FGSZ Zrt. alaptevékenysége az együttműködés és értékközvetítés, ezért társadalmi szerepvállalásunk kereteit is ez jelöli ki számunkra. Mindig örömet és megtiszteltetést érzünk, ha olyan értékek megmentéséhez és megőrzéséhez, illetve megteremtéséhez járulhatunk hozzá, amelyek szűk értelemben vett szakterületünkön túl a társadalom értékeinek gyarapodását szolgálják.

Büszkeséggel tölt el minket, hogy 2012-ben immár másodjára vehettük át a Miskolci Egyetem Kiemelt Támogatója elismerő oklevelét a campustól, és ugyancsak díszes okmánnyal méltányolta és köszönte meg a siófoki középfokú oktatás és szakképzés fejlesztéséhez nyújtott kimagasló értékű és színvonalú szakmai támogatásunkat a Somogyi Térségi Integrált Szakképző Központ. A véradó mozgalom támogatásáért ezüstplakettet adományozott Társaságunknak a Magyar Vöröskereszt Somogy Megyei Szervezete; az IP Systems Kft.-vel közösen fejlesztett, a Napi Földgáz- és Kapacitáskereskedelmi Piac működését biztosító gázkereskedelmi rendszer pedig elnyerte az Informatikai, Távközlési és Elektronikai Vállalkozások Szövetségének (IVSZ) „Az év IKT-projektje” díját a Gyurós Tibor-díjkiosztón.

A működési területünkön található településekkel jó partneri kapcsolatra törekszünk. 2012-ben, csakúgy, mint a korábbi években, támogattuk ezen falvak és városok szociális, kulturális és sportprogramjait, illetve kiemelt figyelmet fordítottunk az oktatási intézmények munkájának segítésére.

Energikus Település Programunk keretében Nemesbikken és Kistokajban végeztünk önkéntes munkát 2012-ben. Társaságunk adományából, több mint száz munkatársunk segítségével szabadidő játékokat telepítettünk, fákat, virágokat ültettünk, megépítettük a közösségi tereket.



Pénzügyi

és működési teljesítményünk





EGYENSÚLY, SIKER, STABILITÁS

A stabil üzleti háttér, a korábbi években megvalósított és működésbe állt beruházásaink, valamint a külső körülményekhez történő alkalmazkodás tette lehetővé, hogy az FGSZ Zrt. ismét sikeres évet zárt.

A Társaság 2012-ben 47,047 milliárd forint üzleti eredményt ért el, ami 2,964 milliárd forinttal haladja meg az előző évi pénzügyi teljesítményünket, adózott eredményünk 34,730 milliárd forint volt. Mindebben nagy szerepe volt a gazdasági és szabályozási környezethez történő rugalmas alkalmazkodásnak, valamint a Társaság számára kedvező külső körülményeknek, amelyek hatására többek között extra kapacitáslekötéseket realizáltunk az átlagosnál hidegebb téli időszakban. A korábbi években megvalósított nagyberuházások, amelyek növelték a Társaság értékét, 2012-ben már eredménytermelő képességükkel is hozzájárultak ahhoz, hogy jó pénzügyi évet zárjunk.

A külső gazdálkodási körülmények további hatására a horvát irányú nemzetközi összeköttetési beruházás projekthez felvett devizaalapú hitelen keletkezett, nem realizált árfolyamnyereség növelte az adózott eredményünket, szemben az előző üzleti évben keletkezett árfolyamvesztéssel.

Az átlagos megtérülési ráta egy évvel korábbi szintje lényegében változatlan maradt, ami kiszámítható háttérrel teremtett szabályozási oldalról, stabil megtérülést és eredménytermelő képességet biztosítva ezzel a Társaság meglévő, működő eszközeinek. Vállalatunk hatékony, fegyelmezett működése nagyban segítette a kitűzött stratégiai és pénzügyi céljaink elérését.

Társaságunknak törvényből eredő kötelezettsége a gáz forrás-fogyasztás egyensúlyának fenntartása, amit ki-

egyensúlyozó gáz adás-vételi gyakorlattal biztosítunk. Ezen az ügyleten a Társaság nem realizált eredményt. A kiegyensúlyozó gáz forgalma 2012-ben kismértékben, közel 6%-kal csökkent 2011-hez képest, ettől a tételtől eltekintve gázzszállítási árbevételünk 8%-kal nőtt.

2012-ben az FGSZ Zrt. 8,6 milliárd Ft-ot fordított beruházásokra, amelyek főként a meglévő rendszer rekonstrukciós munkáiból tevődnek össze.

GAZDÁLKODÁSI KÖRNYEZETÜNK 2012-BEN

Társaságunk a szabályozási környezetéhez alkalmazkodva, kismértékben romló kereslet mellett látta el feladatait 2012-ben.

Magyarországon a fogyasztás növekedése megállt, a kereslet gyakorlatilag csökkenő tendenciát mutat. A visszaesés részben a magasabb hazai földgázár takarékosagra ösztönző jellege, részben pedig a földgázpiac telítettségének következménye, ami a jelenlegi struktúrák között nem tud tovább növekedni.

A hazai piac bővülésére, új fogyasztók belépésére rövid távon leginkább a gázpiaci liberalizáció által támogatott új piaci struktúra kiépülése, míg középtávon a gazdaság bővülése, valamint a gázalapú villamos erőműi kapacitások kiépítése nyújthat újabb lehetőségeket. Annak érdekében hogy ezeknek a kihívásoknak a jövőben is maximálisan meg tudjunk felelni, folyamatosan fejlesztjük infrastruktúránkat.

A FEJLŐDÉS ÖSSZEKÖT

Az FGSZ Zrt. nagy hangsúlyt fektet a minden együttműködő fél számára kölcsönösen előnyös és eredményes piaci stratégiák kialakítására. Ennek érdekében többirányú együttműködést valósítottunk meg, és tervezünk a jövőben is.

8,6 milliárd Ft beruházás **48,22%** EBITDA

8%-kal több gázzszállítási árbevétel

34,7 milliárd Ft adózott eredmény

47,0 milliárd Ft üzleti eredmény



A regionális piac középtávú bővülésének kulcsát továbbra is a balkáni térség gazdasági fejlődése és az integrált európai gázzszállítási rendszerbe való, részben már megvalósult bekapcsolása jelentheti, míg stratégiai távon a kelet-nyugati és észak-déli irányú tranzitszállítási folyosók megeremltése nyújt kiaknázható piaci lehetőséget.

Társaságunk stratégiai céljainak megfelelően folytatta a térségben aktív piacépítő tevékenységét. Román társvállalatunkkal, az SNTGN Transgaz S.A.-val karöltve elindítottuk a határkeresztező kapacitások közös kiosztását megcélzó projektet. Ennek keretében az érintett szállítási rendszerüzemeltetők már az egységes európai rendszerhasználati szabályok hivatalos bevezetését megelőzően nagy lépést tesznek a nemzeti piacok összekapcsolása irányába. A 2012-es évben tovább folytak a nemzeti gázzszállító rendszerek fizikai összekapcsolását célzó tárgyalások szlovén partnerünkkel, továbbá közreműködtünk a szlovák irányú összeköttetés megvalósításának előkészítésében.

HATÉKONYSÁG ÉS ÜZLETI EREDMÉNY

A 2012. évi jogszabályok megfelelő eszközarányos megtérülést biztosítottak vállalatunk számára. Társaságunk a hatékonyságjavítási intézkedéseink, valamint egyéb tevékenységeinkből származó eredményeink – amely eredmények ebben az évben jelentősen meghaladták szabályozott tevékenységeink hozamát – hatására 2012-ben is nyereségesen működött.

Nettó árbevételünk 17,6 milliárd köbméter gáz szállításából, illetve a rendszeregyensúly fenntartásához kapcsolódó gázforgalomból származik. 2012-ben is jelentős mértékű az adóalap-korrektívó tételek hatása, amely tételek alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírásai kulcsának eltéréséből adódnak.

A jövőben a tulajdonosi elvárásokkal összhangban további lényeges lépéseket kívánunk tenni regionális stratégiai céljaink megvalósítása érdekében.

Előretekintve a 2013-as évre, vállalatunk számára a legnagyobb kihívást a jogszabályi környezetben történt változások jelentik. A 2012 decemberében kihirdetett rendelet értelmében az átlagos megtérülési ráta tovább csökken, ami Társaságunk bevételeire és eredményességére negatív hatással van 2013. január 1-jétől. 2013-as gazdasági teljesítményünk tekintetében a 2012-es gazdasági mutatóink szintjének megtartását prognosztizáljuk. A szabályozási és gazdasági környezet esetleges negatív folyamatait a belső hatékonyság további növelésével kívánjuk ellensúlyozni.

A SIKER FEDEZETE

Társaságunk működési cash flow-ja pozitív, és tömegében is igen jelentős. Ez a biztos pénzügyi háttér nyújt lehetőséget beruházási terveink stabil megvalósításához, az anyavállalati kölcsön tőkerészenek és az ezzel járó kamatok törlesztéséhez, valamint fedezetet képez az egyéb cash flow-elemek számára.

A 2012. évi üzleti eredményességünket az előző évhez képest növekedést mutató 48,22%-os EBITDA-ráta is jelzi.

A 2012. évi üzleti eredményre számított lekötött-tőke-hatékonysági mutató (ROACE) értéke 13,89%. A hazai szállításra elismert eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb érték az egyéb tevékenységeinkkel elért kedvezőbb megtérülés eredménye.

A MAGYAR SZÁMVITELI SZABÁLYOK SZERINTI ADATOK

	2011 (millió Ft)	2012 (millió Ft)	2012/2011 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	130 915	136 627	104,36
Üzleti tevékenység eredménye	44 083	47 047	106,72
Adózott eredmény	23 201	34 730	149,69

MÉRLEG

Eszközök	2011 (millió Ft)	2012 (millió Ft)	2012/2011 (%)
Befektetett eszközök	343 573	332 597	96,8
Immateriális javak	3 811	3 526	92,5
Tárgyi eszközök	334 947	323 689	96,6
Befektetett pénzügyi eszközök	4 815	5 382	111,8
Forgóeszközök	19 298	18 816	97,5
Készletek	3 384	3 668	108,4
Követelések	15 009	12 887	85,9
Értékpapírok	0	0	-
Pénzeszközök	905	2 261	249,8
Aktív időbeli elhatárolások	161	584	362,7
Eszközök (aktívák) összesen	363 032	351 997	97,0

Források	2011 (millió Ft)	2012 (millió Ft)	2012/2011 (%)
Saját tőke	116 036	116 022	100,0
Jegyzett tőke	18 823	18 823	-
Tőketartalékok	64 766	64 766	-
Mérleg szerinti eredmény	201	0	0,0
Céltartalékok	3 551	3 454	97,3
Kötelezettségek	224 448	207 964	92,7
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	-
Hosszú lejáratú kötelezettségek	182 665	147 742	80,9
Rövid lejáratú kötelezettségek	41 783	60 222	144,1
Ebből rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	26 574	43 294	162,9
Passzív időbeli elhatárolások	18 997	24 557	129,3
Források (passzívák) összesen	363 032	351 997	97,0

EREDMÉNYKIMUTATÁS

Eredménykimutatás	2011 (millió Ft)	2012 (millió Ft)	2012/2011 (%)
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	109 796	113 208	103,1
Exportértékesítés nettó árbevétele	21 119	23 419	110,9
Értékesítés nettó árbevétele	130 915	136 627	104,4
Aktivált saját teljesítmények értéke	206	170	82,5
Egyéb bevételek	2 404	2 608	108,5
Anyagjellegű ráfordítások	55 019	59 697	108,5
Személyi jellegű ráfordítások	7 467	8 026	107,5
Értékcsökkenési leírás	17 017	18 837	110,7
Egyéb ráfordítások	9 939	5 798	58,3
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	44 083	47 047	106,7
Pénzügyi műveletek bevételei	811	4 089	504,2
Pénzügyi műveletek ráfordításai	20 307	14 743	72,6
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	12 327	14 035	113,9
Pénzügyi műveletek eredménye	-19 496	-10 654	54,6
Szokásos vállalkozási eredmény	24 587	36 393	148,0
Rendkívüli eredmény	-977	-1 075	110,0
Adózás előtti eredmény	23 610	35 318	149,6
Adófizetési kötelezettség	409	588	143,8
Adózott eredmény	23 201	34 730	149,7
Jóváhagyott osztalék, részesedés	23 000	34 730	151,0
Mérleg szerinti eredmény	201	0	0,0

Cash flow	2011 (millió Ft)	2012 (millió Ft)	2012/2011 (%)
Adózás előtti eredmény	23 610	35 318	149,6
Működési cash flow	47 675	58 688	123,1
Befektetési cash flow	-9 770	-7 878	80,6
Finanszírozási cash flow	-44 030	-49 454	112,3
Pénzeszközök változása	-6 125	1 356	-22,1

IGAZGATÓSÁG ÉS FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

IGAZGATÓSÁG



DR. ZSUGA JÁNOS



BUDAY PÁL



JUHÁSZ CSABA

A Miskolci Egyetemen végzett mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett PhD-fokozatot, később az egyetem szenátusa címzetes egyetemi docenssé avatta. 2013 júniusától a Miskolci Egyetem, júliusától a Nemzeti Közzolgálati Egyetem címzetes egyetemi tanára. 1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999-2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás vezetője volt. 2003 decemberétől az FGSZ vezérigazgatója.

A Miskolci Egyetemen végzett okleveles közgazdászként, majd jogi szakokleveles közgazdászdiplomát szerzett. 1987-től dolgozik a Társaságnál, illetve jogelődjeinél. 1995-ig földgáz-, majd ezt követően 2000-ig kőolaj-szállítási diszpécserként tevékenykedett. 2000-ben a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálatának, majd 2001-től 2004-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás kapacitásgazdálkodási munkatársa volt. 2004-től a Rendszerirányításon belül az Elszámolás és Metrológia szervezetet vezette. 2009-től a vállalat Szabályozás és MSZF szervezetét irányította, 2010-től a Társasági Támogatás, 2011 márciusától a Rendszerirányítás és Kapacitáskereskedelem igazgatója.

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél. 1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök volt, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetéki Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól az Üzemeltetés, 2010. január 1-jétől a Társasági Szolgáltatások, 2011. augusztus 1-jétől az Informatika és Hírközlés igazgatója.

FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

MOLNÁR JÓZSEF

A MOL Nyrt. vezérigazgatója 2011. május 1-jétől és az Igazgatóság tagja 2007. október 12-től. 1978 és 2001 között a BorsodChem Rt.-nél töltött be különböző pozíciókat. 1982 és 1987 között az Árostály vezetője, 1987 és 1991 között a Közgazdasági Főosztály vezetője volt. 1991-től 2001-ig a BorsodChem Rt. gazdasági vezérigazgató-helyetteseként közreműködött a vállalat válságkezelésében és reorganizációjában, majd ezt követően a társaság jövőképeinek kidolgozásában és privatizációjában. Kulcsszerepet játszott a BorsodChem-részvények tőzsdei bevezetésében. 2001-től a TVK vezérigazgatói tisztét töltötte be. 2003-tól a MOL-csoport tervezés-kontrolling igazgatója, 2004 szeptemberétől a 2011-es vezérigazgatói ki-nevezéséig pedig a csoport pénzügyi vezérigazgató-helyettese volt. A Slovnaft, A.S. Igazgatóságának 2004 és 2008 között, a TVK Rt. Igazgatóságának 2001 és 2011 között volt tagja. Az INA Felügyelőbizottságának 2010. április, az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának pedig 2011. május óta tagja.

RATATICS PÉTER

A Budapesti Corvinus Egyetemen végzett közgazdászként 2006-ban. MOL-csoportos pályafutását a Gázkereskedelem és Üzletfejlesztés szervezet szakértőjeként kezdte, majd 2009-ig a MOL-csoport Menedzsment Támogatás szervezetet vezette. 2009 és 2010 között a Szervezettervezés és Folyamatmenedzsment szervezet, majd 2010-2011-ben a Törzskar vezetője volt. 2011. május elsejétől a MOL-csoport Társasági Támogatás igazgatója, valamint az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának tagja, illetve május 25-től annak elnökhelyettese. 2011 júniusától az INA Igazgatóságának tagja.

TERHES KRISTÓF

Diplomáját a Janus Pannonius Tudományegyetemen szerezte, majd az Eötvös Loránd Tudományegyetemen és a Haynal Imre Egyetemen végzett kiegészítő tanulmányokat. Pályafutását a Tesco-Globál Rt.-nél pénzügyi üzleti elemzőként kezdte, később készletgazdálkodási vezető, majd szárazáru-beszerzési igazgató pozíciót töltött be. Ezt követően a Plus Élelmiszer Diszkont Kft. kereskedelmi és marketingigazgatója volt. A MOL-csoporthoz 2009 júniusában csatlakozott beszerzési igazgatóként, 2012 júliusától pedig a MOL-csoport Társasági Szolgáltatások igazgatója. Az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának 2012 szeptemberétől tagja.

FETT GÁBOR

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél mérnöki pozíciókban. 2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető munkakört töltött be. Jelenleg műszakifelügyelet-irányító mérnök, illetve felelős műszakivezető-helyettes a Társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve jogelődjének, amely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelőbizottságba. 2004-től a Felügyelőbizottság munkavállalói képviselőket ellátó tagja.

ISO-TANÚSÍTVÁNY

HU97/10106 számú tanúsítvány fordítása

Tanúsítjuk, hogy az

FGSZ Földgázszállító Zrt.

8600 Siófok, Tanácsház u. 5.
2475 Kápolnásnyék, Pf. 2.
8981 Gellénháza, Pf. 5.
4201 Hajdúszoboszló, Pf. 30.
2220 Vecsés, Pf. 2.
6001 Kecskemét, Pf. 61.
3501 Miskolc, Pf. 200.



irányítási rendszerét auditáltuk és az megfelel az alábbi szabvány követelményeinek:

ISO 9001:2008

A tanúsítás az alábbi tevékenységekre érvényes:

Földgázszállítás. Rendszerirányítás.

A tanúsított területtel és az ISO 9001:2008 szabvány követelményeinek alkalmazhatóságával kapcsolatban további információ a szervezettel való konzultáció útján nyerhető.

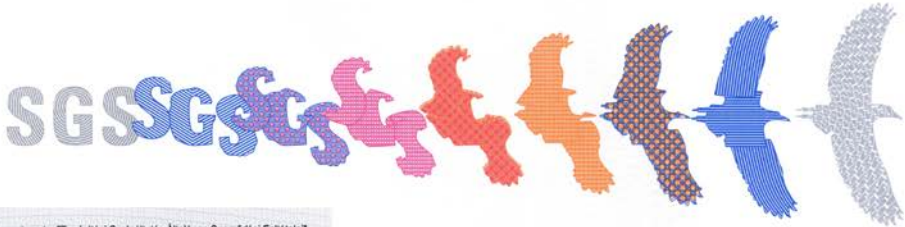
A tanúsítvány 2012. június 25-től 2015. június 24-ig érvényes,
sikeres felülvizsgálatok esetén.
Megújító audit esedékes legkésőbb 2015. június 14-ig.
Kiadás 11. Tanúsítva 1997. június 25-től.

Jóváhagyta:

SGS United Kingdom Ltd Systems & Services Certification
Rossmore Business Park Ellesmere Port Cheshire CH65 3EN UK
t +44 (0)151 350-6666 f +44 (0)151 350-6600 www.sgs.com



Oldalszám 1 / 1



Ögünk ezt a dokumentumot a "Tanúsítási Szolgáltatás Általános Szerződési Feltételei" szerint állította ki. A szabályzat teljes szövege megtalálható a www.sgs.com/terms_and_conditions.htm webcímen, amely különös figyelmet szentel a fellelőszaki, kártalanítási és jogi kérdésekre. Ezen nyomatott dokumentum hitelességét a http://www.sgs.com/certified_clients.htm webcímen lehet ellenőrizni. Minden jogosultságot módosítás, tartalmi vagy kinézetbeli változtatás hamisításnak minősül, tehát törvénybe ütköző és jogi eljárást vonhat maga után.



ELÉRHETŐSÉGEINK

Az FGSZ Zrt. szerződött partnerei részére ügyfélszolgálatot működtet. A földgázszállítási és rendszerirányítói szolgáltatások igénybevételével kapcsolatos kérdéseivel forduljon hozzánk bizalommal!

Ügyfélszolgálati iroda
Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.
Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102
Telefon: +36 (84) 505-117 Telefax: +36 (84) 505-592
E-mail: info@fgsz.hu
Nytva tartás:
kedd, csütörtök: 13.00–16.00
hétfő, szerda, péntek: zárva

A vezetéképítési projektekkal, és egyéb, Társaságunk tevékenységét érintő adatokkal kapcsolatban az információs iroda áll az érdeklődők rendelkezésére.

Információs iroda
Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.
Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102
Nytva tartás:
kedd, csütörtök: 7.30–10.00
hétfő, szerda, péntek: zárva
Napi operatív ügyekben keresse 24 órában működő diszpécsterszolgálatunkat!

Rendszerirányító Központ
Telefon: +36 (84) 505-777
Telefax: +36 (84) 505-217
E-mail: fri@fgsz.hu

Társaságunk honlapja a www.fgsz.hu címen érhető el.





WWW.FGSZ.HU