



I. ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE

- 6 FELADATAINK
- 8 KIEMELT PÉNZÜGYI ÉS ÜZLETI ADATOK
- 10 VEZÉRIGAZGATÓI LEVÉL

II. 2008-AS TELJESÍTMÉNYÜNK

- 14 MŰKÖDÉSI KÖRNYEZETÜNK
- 18 INFRASTRUKTÚRÁNK
- 24 A 2008. ÉV LEGFONTOSABB EREDMÉNYEI
- 28 A JÖVŐ KIHÍVÁSAI

III. PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TELJESÍTMÉNYÜNK

- 36 A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE A PÉNZÜGYI HELYZETRŐL, VALAMINT A MŰKÖDÉS EREDMÉNYEIRŐL
- 40 FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS
- 42 KONSZOLIDÁLT MÉRLEG ÉS EREDMÉNYKIMUTATÁS

IV. A PÉNZÜGYEKEN TÚL: FENNTARTHATÓSÁGI TELJESÍTMÉNYÜNK

- 46 HUMÁN ÉRTÉKEINK
- 50 ENERGIÁT FORDÍTUNK KÖRNYEZETÜNKRE

V. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

- 60 IGAZGATÓSÁG
- 61 FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

VI. ELÉRHETŐSÉGEINK

- 62 ÜGYFÉLSZOLGÁLAT, INFORMÁCIÓS IRODA ÉS RENDSZERIRÁNYÍTÁS



ISMERJE MEG TÁRSASÁGUNK TEVÉKENYSÉGÉT: RÓLUNK RÖVIDEN

BEMUTATKOZÁS

AZ FGSZ FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ ZÁRTKÖRŰEN MŰKÖDŐ RÉSZVÉNYTÁRSASÁG A MAGYARORSZÁGI FÖLDGÁZELLÁTÁS MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐJE. A MOL TULAJDONÁBAN LÉVŐ, SIÓFOKI SZÉKHELYŰ VÁLLALAT TULAJDONOLJA ÉS ÜZEMELTETI A MAGYARORSZÁG TERÜLETÉT BEHÁLÓZÓ NAGYNYOMÁSÚ FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ VEZETÉKRENDSZERT. AZ EGYETLEN RENDSZERIRÁNYÍTÁSI ENGEDÉLY BIRTOKÁBAN TÁRSASÁGUNK KIZÁRÓLAGOS FELELŐSSÉGÉBE TARTOZIK A TELJES FÖLDGÁZRENDSZER ÖSSZEHANGOLT MŰKÖDTETÉSE.

TÁRSASÁGUNK A NAGYNYOMÁSÚ VEZETÉKRENDSZEREN KERESZTÜL LÁTJA EL GÁZZAL A NYOLC GÁZSZOLGÁLTATÓ TÁRSASÁGOT, ILLETVE KÖZVETLENÜL A FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ RENDSZERHEZ KAPCSOLÓDÓ ERŐMŰVEKET ÉS A NAGYIPARI FOGYASZTÓKAT. ALAPVETŐ FELADATUNK A NAGYNYOMÁSÚ TÁVVEZETÉKRENDSZER BIZTONSÁGOS ÉS OPTIMÁLIS ÜZEMELTETÉSE, FENNTARTÁSA ÉS FEJLESZTÉSE, A FÖLDGÁZ SZÁLLÍTÁSTÓL VALÓ ÁTVÉTELE ÉS A GÁZ ÁTADÁSA. TEVÉKENYSÉGI KÖRÜNKBE TARTOZIK A SZÁLLÍTOTT GÁZ MENNYISÉGÉNEK ÉS MINŐSÉGÉNEK MÉRÉSE, AZ ÁTADOTT FÖLDGÁZ SZAGOSÍTÁSA, A GÁZNYOMÁS SZABÁLYOZÁSA, ILLETVE A CSATLAKOZÓ VEZETÉKRENDSZEREK TÚLNYOMÁS ELLENI VÉDELME.

AZ FGSZ ZRT. FÖLDGÁZTRANZIT-TEVÉKENYSÉGET IS VÉGEZ, JELENLEG SZERB ÉS BOSNYÁK PARTNEREK RÉSZÉRE. A VÁLLALAT KÖZÉP- ÉS HOSSZÚ TÁVÚ FEJLESZTÉSI FILOZÓFIÁJÁBAN A KAPACITÁSNÖVELES ÉS A TRANZITPIACOK BŐVÍTÉSE MÁRA AZ EGYIK LEGFONTOSABB SAROKPONTTÁ VÁLT.

A FÖLDGÁZSZÁLLÍTÁS IRÁNYÍTÁSI FELADATAIT A TÁRSASÁG SIÓFOKI KÖZPONTJA LÁTJA EL. AZ OPERATÍV FELADATOK ELLÁTÁSA HAT REGIONÁLIS FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ ÜZEMBEN, GELLÉNHÁZÁN, HAJDÚSZOBOSZLÓN, KÁPOLNÁSNYÉKEN, KECSKEMÉTEN, MISKOLCON ÉS VECSESEN TÖRTÉNIK.

A SIÓFOKI RENDSZERIRÁNYÍTÓ KÖZPONT KIEMELT FELADATA A MAGYARORSZÁGI FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ RENDSZER ÜZEMI PARAMÉTEREINEK ELLENŐRZÉSE ÉS A SZÜKSÉGES BEAVATKOZÁSOK ELVÉGZÉSE, A TELEMECHANIKAI RENDSZER FEJLESZTÉSE. FELELŐSSÉGE TOVÁBBÁ AZ EGYÜTTMŰKÖDŐ FÖLDGÁZRENDSZER BIZTONSÁGOS ÜZEMVITELÉNEK, EGYENSÚLYÁNAK BIZTOSÍTÁSA, VALAMINT A MŰKÖDÉS VERSENYSZEMLEGESSÉGÉNEK, FOLYAMATOSSÁGÁNAK ÉS ÁTLÁTHATÓSÁGÁNAK GARANTÁLÁSA. AZ EGYES TERÜLETI EGYSÉGEK MUNKÁJÁNAK KOORDINÁLÁSA SZINTÉN A SIÓFOKI KÖZPONTBÓL TÖRTÉNIK.

A photograph of a person from behind, wearing an orange long-sleeved shirt, holding a yellow string and flying a small red and white kite against a clear blue sky. The person's hair is brown and slightly messy. The kite is a simple diamond shape with a long tail.

ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE

Kiegyensúlyozott kapacitásgazdálkodás: a földgázszállító rendszer kiadási és betáplálási kapacitásainak értékesítése ✓

Átlátható és diszkriminációmentes hozzáférés biztosítása a szállítóvezetékhez ✓

Az együttműködő földgázrendszer biztonságos és hatékony irányítása, működtetése, a szállított földgáz mennyiségi és minőségi elszámolása ✓

A szállítórendszerre vonatkozó nominálások pontos és gyors fogadása, illetve feldolgozása ✓

Az egészségvédelem, a biztonságtechnika és a környezetvédelem szempontjait figyelembe vevő szállítórendszer-üzemeltetés ✓

Pontos mérés a szállított földgázra vonatkozóan mennyiségi és minőségi szempontból is ✓

A műszaki színvonal fejlesztése: a technológiai rendszer és informatikai hátterének fejlesztése a biztonságos üzemeltetés érdekében ✓

A szállítórendszer bővítése a szállítói igényekhez és a Magyar Energia Hivatal jóváhagyásához igazodva ✓

A földgáz szagosítása a jogszabályban előírt módon ✓

Szerződéses kötelezettségek: a tranzitszerződésekből eredő kötelezettségek teljesítése a jogszabályokban, valamint az Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatban meghatározott módon ✓

Adatszolgáltatás a szerződő partnerek, valamint a társaság tevékenységét felügyelő hatóságok számára ✓



ÁTTEKINTÉS

5300 KM
FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ
TÁVVEZETÉKRENDSZER

6000 KM
TÁVKÖZLÉSI
KÁBELHÁLÓZAT

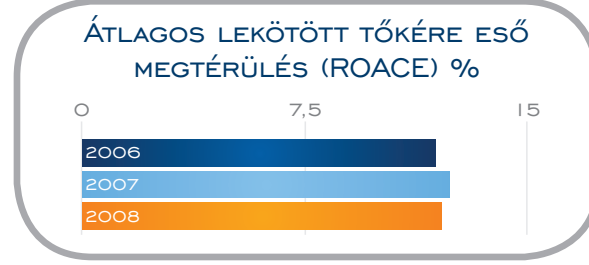
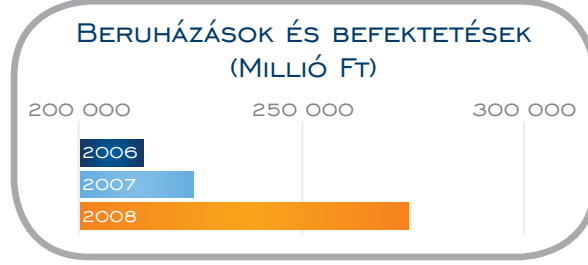
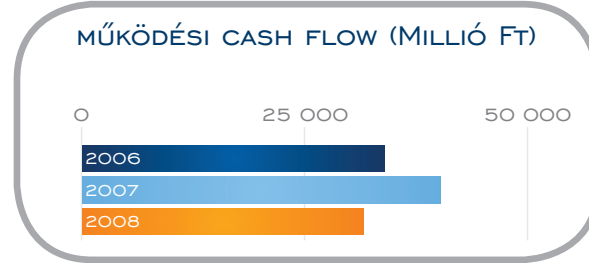
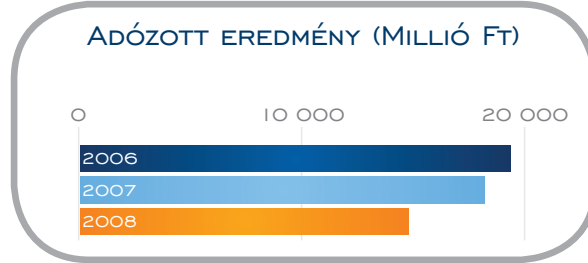
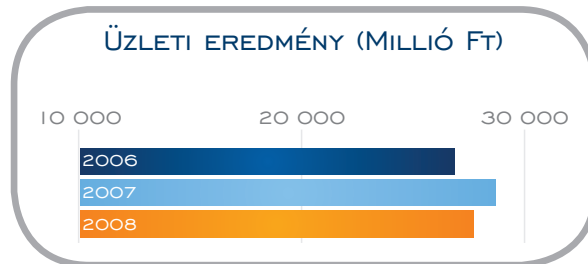
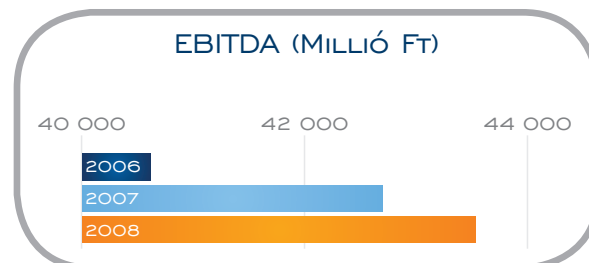
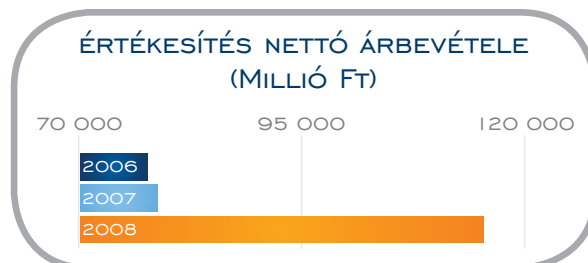
ISO
14001 SZABVÁNY SZERINTI
ÖKOSZEMPONTÚ IRÁNYÍTÁS

EFQM
KIVÁLÓSÁGI MODELL
SZERINTI MŰKÖDÉS

6
REGIONÁLIS ÜZEM

5
KOMPRESSZORÁLLOMÁS

A TÉTEL MEGNEVEZÉSE	2007	2008	08/07 (%)
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	75 130	115 145	153,3
EBITDA	42 515	43 638	102,6
ÜZLETI EREDMÉNY	29 419	28 847	98,1
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	20 614	17 464	84,7
ADÓZOTT EREDMÉNY	18 551	15 947	86,0
MŰKÖDÉSI CASH FLOW	40 905	29 974	73,3
BERUHÁZÁSOK ÉS BEFEKTETÉSEK	212 154	274 944	129,6
ÁTLAGOS LEKÖTÖTT TŐKÉRE ESŐ MEGTÉRÜLÉS (ROACE) %	12,61	12,33	97,8



TISZTELT PARTNERÜNK!

A sikeres növekedés és az elért eredmények mellett 2008 összességében a kihívások éve volt számunkra. Abban, hogy végül minden kihívásnak sikerült messzemenőig megfelelnünk, három fontos vállalati értékünk: a tapasztalat, az összefogás és a partnerség voltak szövetségeseink. Így sikerült megőriznünk partnereink bizalmát, és tovább építenünk vállalatunk jövőképét.

2008-ban ismét egy ambiciózus és sikeres évet zártunk. Ambiciózus, mert a tavalyi, igazán nem könnyű évnek azzal a célkitűzéssel vágtunk neki, hogy tovább szélesítsük korábbi stabil, kiegyensúlyozott növekedési pályánkat. És sikeres, mert 2008-ban minden nehézség ellenére valóban sikerült maximalizálnunk a növekedési lehetőségeket, s a globális pénzügyi válság és a 2009-es gázválság ellenére is biztonságos, stabil és a térségben kiemelkedő teljesítményt nyújtottunk.

A 2009-es év elején lezajlott gázválság tanulságai mellett érdemes egy pillanatra megállnunk. Ez az energiakrízis ugyanis először érintette a legmodernebb történelem során Európa csaknem felét, s ezáltal alapjaiban kérdőjelezte meg számos, az ellátásbiztonságról korábban hitt evidenciát. A régió gázellátásában kulcsszerepet játszó Oroszország és az európai tranzitszállításban kiemelten fontos Ukrajna vitája számunkra és még sokak számára az orosz gázimport csaknem teljes kiesését eredményezte. Ez a tény nagy kihívás elé állította az FGSZ Zrt. szakembereit. Egy soha korábban nem tapasztalt helyzetben kellett fenntartanunk a közel 5300 km hosszú hazai nagynyomású vezetékrendszer egyensúlyát, és koordinálnunk a zavartalan gázellátást.

A régióban végül egyedül a magyar rendszer nem omlott össze: a lakossági és kommunális fogyasztók ellátása nálunk a három kritikus hét alatt mindvégig biztonságban volt. Erre a teljesítményre méltán lehet büszke az ország, a hazai gázipar, s cégünk dolgozói, akik erőt és fáradságot nem kímélve álltak helyt, és hozták meg minden ponton a maguk gyors, felelős és helyes döntéseit. Professzionális teljesítményüket és emberi helytállásukat ezúton szeretném újra megköszönni.

A 2008-as év értékelésekor azonban nem csak a gázválság során nyújtott teljesítményünkre lehetünk büszkék. Vállalatunk a fejlesztések és beruházások területén is sikeres évet tudhat maga mögött. Az FGSZ Zrt. által 2007-ben kezdeményezett New European Transmission System (Új Európai Szállító Rendszer), mely összekapcsolná a közép- és dél-európai országok gázvezetékrendszereit, 2008-ban mérőföldkőhöz érkezett. Megegyezés született ugyanis egy projekt cég alapításáról. A dokumentumot az ötletgazda FGSZ Zrt. mellett a horvát, a román, és megfigyelőként a bosnyák gázszállító vállalat írta alá. A projekt létrejötté nem csupán a piaci versenyt, hanem a térség ellátásbiztonságát is fokozná, akárcsak az a két tranzitvezeték, amelyek megépítéséhez 2008-ban minden előkészület lezárult.

2008-ban befejeződött a Budapest és térsége ellátásbiztonságát növelő Pilisvörösvár–Százhalombatta gázvezeték építése, s hamarosan üzembe helyezzük az import kapacitásbővítési projekt keretében Ukrajna irányából épülő vezetékeket is. Döntés született további vezetékes kapcsolatok kiépítéséről is, várhatóan 2009 decemberére készül el a magyar–román összeköttetés, míg a magyar–horvát összekötő vezeték kivitelezése 2011 közepére valósulhat meg.

Üzleti eredményeink szintén önmagukért beszélnek: az FGSZ Zrt. 2008-ban 28,8 milliárd forint üzleti és 15,9 milliárd forint adózott eredményt ért el, s összesen 73,8 milliárd forintot fordított beruházásokra. Ezek az adatok most, az egész világot érintő gazdasági válság idején mutatják meg igazán vállalatunk stabilitását. Komoly és fontos eredménynek tartjuk, hogy dolgozóink, akik helytállással sokszor bizonyítottak a múlt évben, biztonságban tudhatják munkahelyüket és családjuk megélhetését.

Ma az FGSZ Zrt. a térség megkerülhetetlen, stratégiai szerepben lévő vállalatai közé tartozik. Dinamizmusa és hatékonysága Európa egyik kiemelkedő földgázszállítójává teszi. Meglévő képességeink alapján a jövőben is a fenntartható fejlődés jegyében folytatjuk a növekedést és a hatékonyságjavítást, megbízhatóan kézben tartva a felmerülő kockázatokat.

Az FGSZ Zrt. jövőbeni sikereire az itt dolgozó professzionális szakembergárda az egyik garancia. Ez a rendkívül jól felkészült és tapasztalt emberekből álló csapat képes arra, hogy megvalósítsa mindazokat a célkitűzéseket, amelyek a MOL-csoport stratégiájából a földgázszállításra vonatkoznak.

” Ez a rendkívül jól felkészült és tapasztalt emberekből álló csapat képes arra, hogy megvalósítsa mindazokat a célkitűzéseket, amelyek a MOL-csoport stratégiájából a földgázszállításra vonatkoznak. ”

Dr. Zsuga János
vezérigazgató





- TÁRSASÁGUNK VEZETŐ SZEREPBEN VAN A MAGYARORSZÁGI TÁVVEZETÉKES FÖLDGÁZSZÁLLÍTÁSI ÉS RENDSZERIRÁNYÍTÁSI TEVÉKENYSÉGBEN ÉS A TRANZITSZÁLLÍTÁSOK TERÉN IS
- NAGY BIZTONSÁGGAL, MAGAS MŰSZAKI SZÍNVONALON, KÖRNYEZETBARÁT MÓDON VÉGEZZÜK A FÖLDGÁZSZÁLLÍTÁSI FELADATOKAT, GARANTÁLVA RENDSZERIRÁNYÍTÓI TEVÉKENYSÉGÜNK DISZKRIMINÁCIÓMENTESSÉGÉT
- ALAPVETŐ CÉLUNK A RÖVID ÉS HOSSZÚ TÁVÚ RÉSZVÉNYESI ÉRTÉKTEREMTÉS, MELYNEK ÉRDEKÉBEN KIEGYENSÚLYOZOTT NÖVEKEDÉSI PÁLYÁRA TÖREKSZÜNK

ÁTTEKINTÉS

Az FGSZ Zrt. egy kiváló rendelkezésreállási mutatókkal rendelkező, távvezérelt gázszállító rendszert üzemeltet. Korszerű informatikai eszközökkel támogatott ügyviteli folyamatokkal és integrált rendszerbe szervezett menedzsmenttel működik. Vállalatunkat innovatív szervezeti kultúrával és megfelelő képzettséggel, szakmai gyakorlattal rendelkező, elkötelezett munkavállalók közössége alkotja.

EGY NAGY MÚLTÚ VÁLLALAT A 21. SZÁZADBAN

Társaságunk – mint a magyar földgázüzlet meghatározó szereplője – abban érdekelt, hogy növeljük a tranzitszállítások mértékét, és továbbra is a hazai gázszállítási piac vezető vállalataként nagy biztonsággal, magas műszaki színvonalon, környezetbarát módon végezzük a földgázszállítási

feladatokat, garantálva rendszerirányítói tevékenységünk diszkriminációmentességét.

Stratégiánk

Alapvető célunk a rövid és hosszú távú részvényesi értékteremtés. Ennek érdekében működésünk

során, gazdálkodásunkban kiegyensúlyozott növekedési pályára törekszünk. Célunk a vevői, partneri bizalom és a fogyasztói kapcsolatok további elmélyítése, valamint a méréseken alapuló elégedettség növelése.

A szállítói tevékenységgel összefüggő egészségi, biztonsági és környezeti kockázatokat (EBK) folyamatosan csökkentjük. ISO 14001 szabvány szerinti környezetközpontú irányítási rendszer (KIR) alkalmazásával működünk, a munkahelyeken egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszert (MEBIR) vezettünk be.

A legmodernebb technológiát alkalmazó információs rendszert működtetünk. Ügyfeinkkel és a tevékenységünk által érintett települések lakosságával pozitív kommunikációt folytatunk. Belső folyamatainkban a fejlesztési célokat összehangoljuk, nagy gondot fordítunk a technológiai tudás és a szervezeti kultúra folyamatos erősítésére.

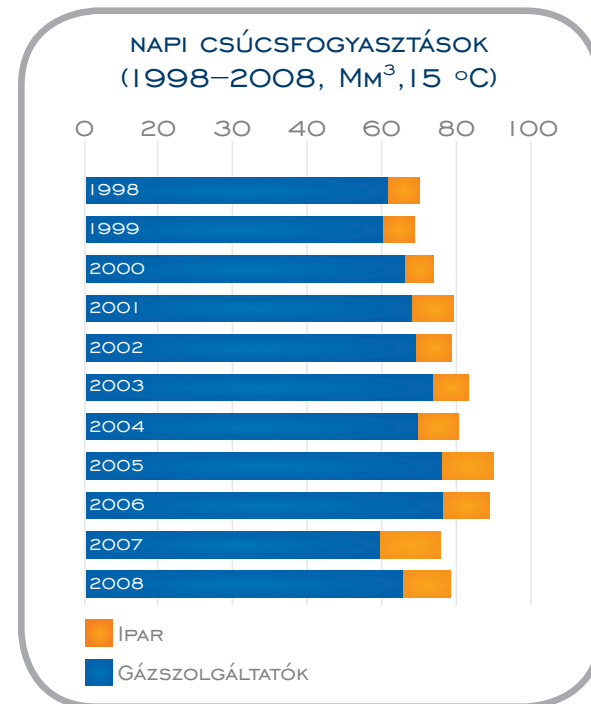
A működési kiválóság növelése érdekében az EFQM kiválósági modellt alkalmazzuk. Beszállítóinkra és piaci partnereinkre stratégiai szövetségesként tekintünk, aktív közreműködésükre számítva terveink minőségi megvalósításában.

Törvényi környezetünk

Az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság a magyarországi földgázellátás meghatározó szereplője. Társaságunk 18 823 db 1 000 000 (azaz egymillió) forint névértékű törzsrészvényének alapítás óta a MOL Nyrt. a 100%-os tulajdonosa.

Az FGSZ Zrt. működését a vonatkozó törvények szabályozzák. Nemzetközi szinten a földgáz belső piacára vonatkozó közös szabályokról szóló 55/2003. számú EU-irányelv, illetve a földgázszállító hálózatokhoz való hozzáférés feltételeiről szóló 1775/2005/EK rendelet az irányadóak.

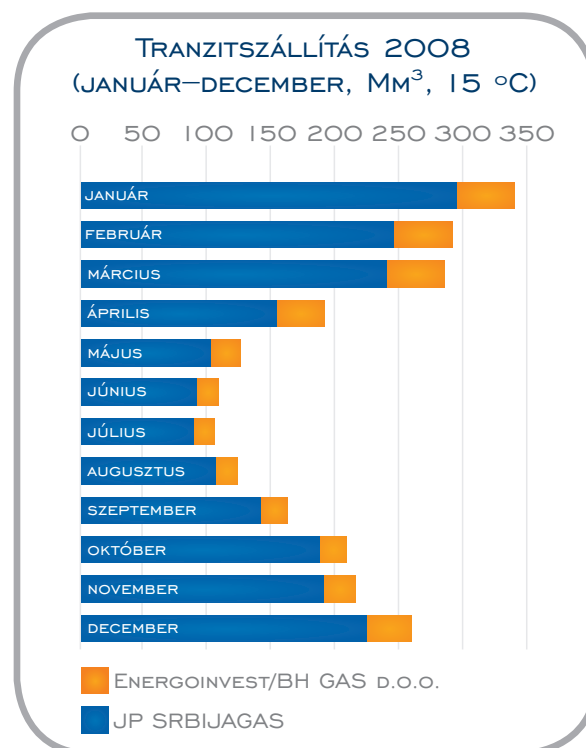
Társaságunk hazai működésének keretfeltételeit a fentiekkel összhangban a 2008. évi XL. törvény (továbbiakban GET), valamint annak végrehajtásáról szóló 19/2009. (I. 30.) kormányrendelet tartalmazza és szabályozza.



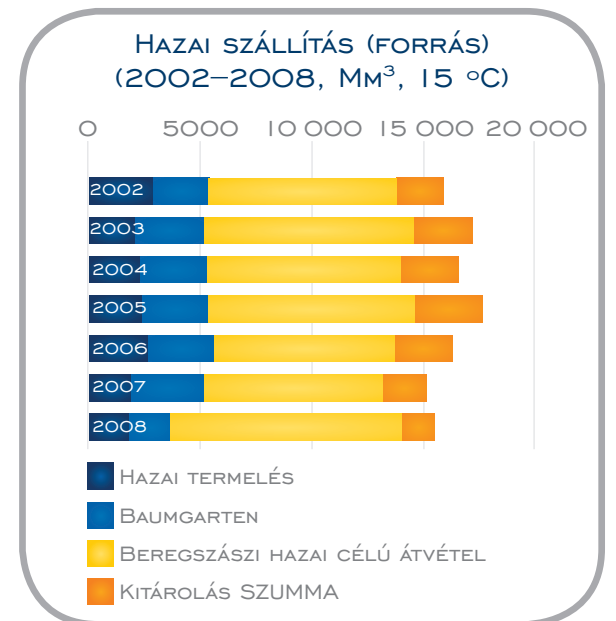
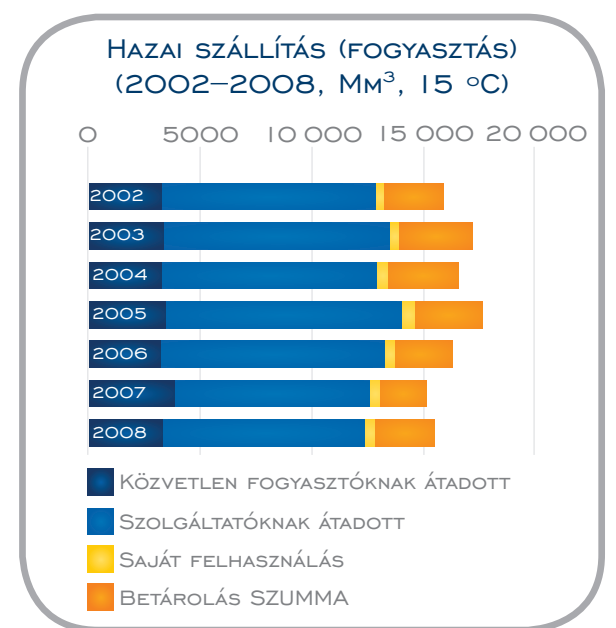
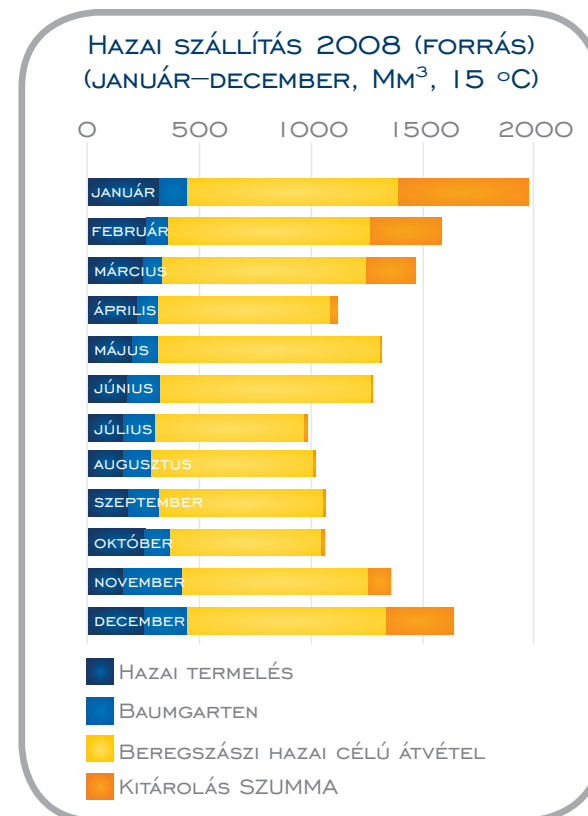
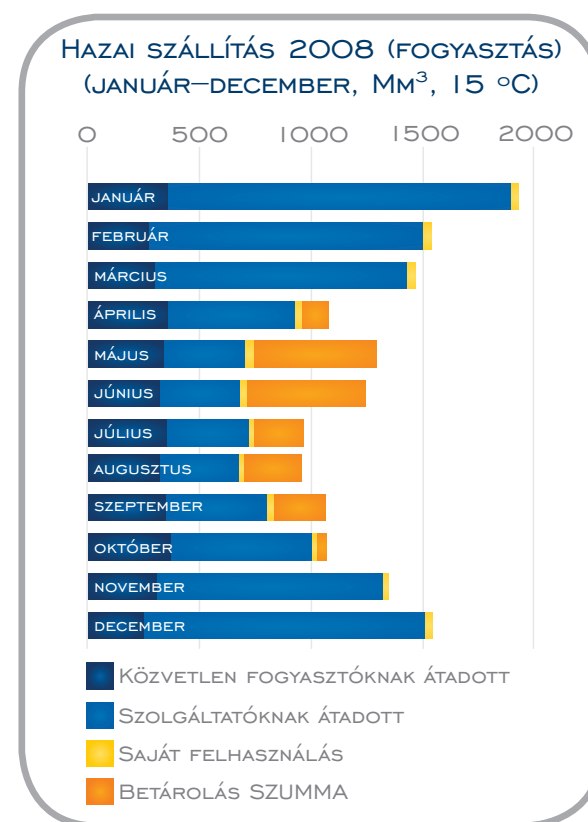
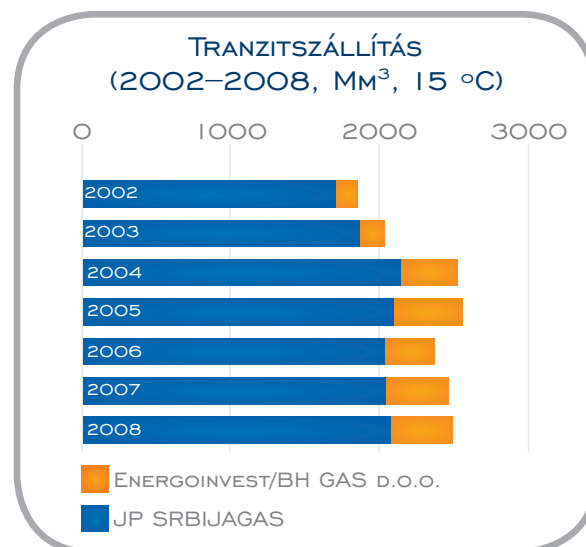
2008-as változások

A 2008 júniusában megjelent, a földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény, valamint annak végrehajtásáról szóló 19/2009. (I. 30.) kormányrendelet új alapokra helyezi a magyar gázpiac működését. A jogszabályi környezet módosulása társaságunk működése szempontjából számos fontos változást hozott.

Már a társaságunk által birtokolt rendszerirányító engedély tartalma is jelentősen megváltozott. A rendszer-üzemeltetéssel kapcsolatos feladatok mostantól a szintén általunk végzett földgázszállítói tevékenység részévé váltak. Gázpiaci koordinációs feladataink ezentúl nagyobb hangsúlyt kapnak mind a nemzetközi kapcsolattartásban, mind pedig a hazai gázellátó rendszer fejlesztésében. Ezeknek a feladatoknak része például az együttműködő földgázrendszer működését szabályozó Üzemi és Kereskedelmi Szabályzat (ÜKSZ) elkészítése.



2010. július 1-jétől a Rendszerirányító Napi Földgáz- és Kapacitáskereskedelmi Piacot lesz köteles működtetni, melynek elsődleges célja a kiegyensúlyozás. A társaságunk által kidolgozott erre vonatkozó szabályzatot a Magyar Energia Hivatal jóváhagyta, ezzel a magyar földgázpiac újabb jelentős lépést tehet a teljes versenypiac kialakítása irányában. Az FGSZ Zrt. távlati célja az, hogy megteremtse a magyarországi földgázpiac alapjait.



IRÁNY

MŰKÖDÉSÜNKBEN ÉS GAZDÁLKODÁSUNKBAN EGYARÁNT KIEGYENSÚLYOZOTT NÖVEKEDÉSI PÁLYÁRA TÖREKSZÜNK.

- 5300 KM HOSSZÚ TÁVVEZETÉKRENDSZER
- 6000 KM HOSSZÚSÁGÚ TÁVKÖZLÉSI KÁBEL
- 15 HAZAI ÉS 2 IMPORT BETÁPLÁLÁSI PONT
- 394 KIADÁSI PONT
- 6 REGIONÁLIS KÖZPONT, 5 KOMPRESSZORÁLLOMÁS
- VILÁGSZÍNVONALÚ IRÁNYÍTÓKÖZPONT SIÓFOKON

ÁTTEKINTÉS

Az FGSZ Zrt. világszínvonalú rendszerirányító központja a regionális központokkal alkalmassá teszi infrastruktúránkat arra, hogy az a fogyasztói igényeket krízishelyzetben is kielégítse, s hogy a közelebbi és a távolabbi jövő kihívásainak egyaránt maradéktalanul megfeleljen.

VEZETÉKRENDSZERÜNK

Az FGSZ Zrt. által működtetett, Magyarországot behálózó nagynyomású földgázszállító távvezetékrendszer mintegy 5300 km hosszú. A tranzit-szállítási irány hossza 323 km. A rendszer jellemző átmérője 100–800 mm, üzemnyomása 40–75 bar,

átlagéletkora 25 év. Az importból vásárolt, valamint a hazai termelésből, illetve a föld alatti tárolókból származó földgáz mennyiségi és minőségi átvételéről 15 hazai és 2 import betáplálási pont gondoskodik.

A távvezetékrendszeren a kapacitásnövelő nyomásfokozás, illetve a fogyasztók megfelelő mennyiségű és minőségű gázzal való folyamatos ellátása érdekében 5 kompresszorállomás működik: Beregdarócon, Hajdúszoboszlón, Mosonmagyaróváron, Nemesbikken és Városhődön.

A földgáz szétosztása és az átadási pontok felé történő továbbítása a vezetékhálózat kapcsolódó pontjain üzemelő csomópontokon történik. A megfelelően szagosított földgáz kiadása a gázátadó állomásokon keresztül valósul meg. A 394 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy a csatlakozó rendszer-üzemeltetők és a közvetlen ipari fogyasztók számára folyamatos és biztonságos ellátást biztosítson.

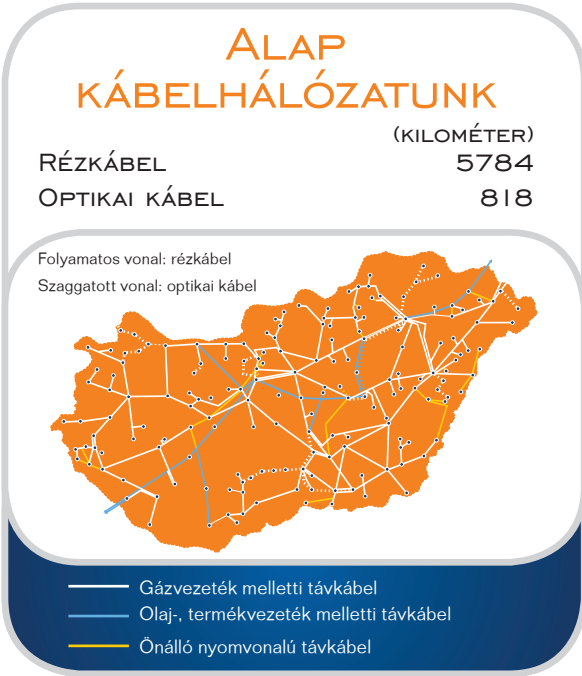
ÉRTÉK

AZ EGÉSZ ORSZÁGOT BEHÁLÓZÓ NAGYNYOMÁSÚ Vezeték- és távközlési kábelhálózatunk, valamint a hozzá tartozó korszerű létesítményrendszer kiemelkedő piaci értéket képvisel.

A rendszerben áramló földgáz mennyiségének méréséről minden betáplálási és kiadási ponton gondoskodunk, minőségét minden átvételi és átadási ponton ismerjük. A fogyasztási csúcsok kiegyenlítését a föld alatti gáztárolók biztosítják, melyekhez a távvezeték-hálózat öt ponton kapcsolódik.

Az FGSZ Zrt. tulajdonában lévő 6000 km hosszúságú távközlési kábel hálózat 75%-a (mintegy 4500 km) a gázvezetékek mellett fut. A teljes kábelhálózathoz 1000 km már optikai kábel. A távkábelhálózat biztosítja az FGSZ Zrt. telemechanikai rendszerének, illetve a diszpécser telefon-rendszernek a biztonságos működését.

Társaságunk Siófokon található, világszínvonalú technológiával felszerelt központja az irányítási feladatokért felel, míg a hat regionális földgázszállító üzem (Gellénháza, Hajdúszoboszló, Kápolnásnyék, Kecskemét, Miskolc, Vecsés) operatív munkát végez.



2008. ÉVBEN HAZAI SZÁLLÍTTATÓK	KERESKEDŐTÍPUS
E.ON FÖLDGÁZ TRADE ZRT.	KÖZÜZEMI NAGYKERESKEDŐ
TIGÁZ ZRT.	KÖZÜZEMI NAGYKERESKEDŐ
ELMIB ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
E.ON FÖLDGÁZ TRADE ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
EMFESZ KFT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
ÉGÁZ-DÉGÁZ ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
FŐGÁZ GÁZKERESKEDELMI KFT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
GLOBAL NRG KERESKEDELMİ ÉS TANÁCSADÓ ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
MOL ENERGIAKERESKEDŐ KFT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
SHELL HUNGARY ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
TIGÁZ ZRT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
ECONGAS HUNGÁRIA FÖLDGÁZKERESKEDELMİ KFT.	VERSENYPIACI KERESKEDŐ
NITROGÉN MŰVEK ZRT.	FELJOGOSÍTOTT FOGYASZTÓ/SAJÁT JOGÚ SZÁLLÍTTATÓ
MOL NYRT. KTD	TERMELŐI HOZZÁFÉRÉSI JOGOSULT

2008. ÉVBEN TRANZITSZÁLLÍTTATÓK	ORSZÁG
JP SRBIJAGAS	SZERBIA
ENERGOINVEST D.D.	BOSZNIA-HERCEGOVINA
BH-GAS D.O.O.	BOSZNIA-HERCEGOVINA



2008-AS ÖSSZTELJESÍTMÉNY

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÖSSZES HAZAI CÉLÚ MENNYISÉG	
A KITÁROLT MENNYISÉGGEL EGYÜTT	13,6 MILLIÁRD
EBBŐL KITÁROLT	1,75 MILLIÁRD
TRANZITCÉLÚ	2,43 MILLIÁRD
HAZAI CÉLÚ ÁTVÉTELEKBŐL IMPORT-	
MENNYISÉGEK A BEREKSZÁSZI PONTON	9,42 MILLIÁRD
HAG VEZETÉKEN	1,99 MILLIÁRD
HAZAI TERMELESBŐL	2,61 MILLIÁRD

HAG VEZETÉK

AUSZTRIA FELŐL, MOSONMAGYARÓVÁRI MÉRÉS	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	4,4 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	12,1 MILLIÓ

TESTVÉRISÉG ÉS ÖSSZEFOGÁS VEZETÉK

UKRAJNA FELŐL, BEREGDARÓCNÁL LÉP BE	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	10,9 MILLIÁRD
2009. 07. 01-JÉTŐL	21,9 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS (HAZAI CÉLRA)	30,0 MILLIÓ
2009. 07. 01-JÉTŐL	60,0 MILLIÓ

TRANZIT (SZERB ÉS BOSNYÁK)

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	4,1 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	11,3 MILLIÓ

2009. 12. 31-TŐL ROMÁN TRANZIT

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	1,75 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	4,8 MILLIÓ

HAZAI TERMELEÉS

TIZENEGY BELÉPÉSI PONT	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	2,6 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	10,3 MILLIÓ

FÖLDGÁZRENDSZER NAPI CSÚCSKAPACITÁSA

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÖSSZESEN	112,4 MILLIÓ
2009. 07. 01-JÉTŐL	142,4 MILLIÓ
2009. 12. 31-TŐL	147,2 MILLIÓ
TÁROLÁS	48,7 MILLIÓ
HAZAI TERMELEÉS	10,3 MILLIÓ
IMPORT	42,1 MILLIÓ
2009. 07. 01-JÉTŐL	72,0 MILLIÓ
TRANZIT	11,3 MILLIÓ
2009. 12. 31-TŐL	16,1 MILLIÓ

FÖLD ALATTI GÁZTÁROLÓK KAPACITÁSA

ÖT BELÉPÉSI PONT	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	3,75 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	48,7 MILLIÓ



- 2008 A TÖRTÉNELMI KAPACITÁSBŐVÜLÉS ÉVE VOLT, STRATÉGIAI JELENTŐSÉGŰ ÚJ VEZETÉKEK ÉPÜLTEK MEG
- AZ IMPORT SZÁLLÍTÓVEZETÉK KAPACITÁSA NAPI 30 MILLIÓ M³-REL BŐVÜLT
- AZ ÉVET 100%-OS KAPACITÁSLEKÖTÉS JELLEMEZTE A BETÁPLÁLÁSI PONTOKON

ÁTTEKINTÉS

Az elmúlt időszakban a legbüszkébbek talán arra lehattunk, hogy kulcsszereplők voltunk a hazai és regionális gázellátás biztosításában, mind normál, mind rendkívüli körülmények között. Mindvégig százszázalékosan kézben tartottuk a rendszer irányítását, és sikerült minden pillanatban megőriznünk az egyensúlyi állapotot. Mindemellett egész évben komoly kihívásoknak feleltünk meg, és stratégiai jelentőségű fejlesztéseket sikerült végrehajtanunk.

100%-OS KAPACITÁS

2008-ban a földgázszállító rendszer kapacitáslekötése a betáplálási pontokon 100%-os volt. Egész évben biztosítottuk a megszakításmentes, zavartalan gázszállítást a hazai fogyasztók és viszontértékesítők, valamint a bosnyák és szerb partnerek részére is.

Folyamatos kapacitásbővítés

2008-ban több kiemelten fontos kapacitásbővítést célzó projektet hajtottunk végre. Ezek a stratégiai földgáztároló ellátásán túl elősegítik a hazai fogyasztási, valamint a növekvő tranzitcélú szállítási igények kielégítését is.

Megkezdtük a román és a horvát tranzitvezetékek építésének előkészítését. Ezeknek a projekteknek a célja a szomszédos országokkal történő gázösszeköttetés kialakítása.

Folytattuk a 2007-ben megkezdett tárgyalásokat egy új, független, regionális gázszállító vállalat létrehozásáról, mely a közép- és dél-európai régió földgázrendszereit integrálná (NETS-projekt).

A jövő kihívásaihoz igazodva

Import kapacitásbővítési projektünk 2008 végére elérte a 90%-os készültséget. Fejlesztési programunk részeként megépült egy 5 km hosszú, 1400 mm névleges átmérőjű, 75 bar névleges nyomásfokozatú vezetékszakas az ukrán–magyar határ és Beregdaróc között, és befejeződött a Beregdarócot Hajdúszoboszlóval összekötő, 124 km hosszú, DN1000, PN63 baros gázvezeték lefektetése is. Algyő és Városföld csomópont között egy 79 km hosszú DN1000, PN63 baros vezetékszakas és egy új elszámolási mérőállomás épült. E fejlesztések ipartörténeti jelentőségűek: ekkora átmérőjű vezetékek ugyanis még soha nem épültek hazánkban.

A beregdaróci kompresszorállomáson befejeződött három, egyenként 12 MW névleges teljesítményű távvezetéki kompresszoregység telepítése. A hajdúszoboszlói kompresszorállomásra két, egyenként 7,7 MW névleges teljesítményű gázturbina-meghajtású kompresszoregységet telepítettünk és he-

lyeztünk üzembe. Ezek a berendezések képesek ellátni a stratégiai tároló feltöltéséhez és az import kapacitásigény bővüléséhez kapcsolódó szállítási feladatokat. Ez a magyarországi import szállítóvezeték kapacitásának napi 30 millió m³-rel való bővítését teszi lehetővé, és várhatóan 2009 harmadik

negyedétől biztosítja a többletföldgáz szállításának lehetőségét Magyarországra. 2008-ban befejeződött a Pilisvörösvárt Százhalombattával összekötő DN800-as gázvezeték építése, melynek elkészültével bezárult a főváros gázellátásának biztonságát megeremtő budapesti körvezeték.

A HÁROM SZAKASZBAN MEGÉPÜLŐ
EZRES VEZETÉK IPARTÖRTÉNETI JELEN-
TŐSÉGŰ ELŐRELÉPÉST JELENT: EKKORA
ÁTMÉRŐJŰ (1400 ÉS 1000 MM-ES)
VEZETÉKEK UGYANIS MÉG SOHA NEM
ÉPÜLTEK MAGYARORSZÁGON.



- JÖVŐKÉPÜNK FONTOS RÉSE A NETS-PROJEKT SIKERES MEGVALÓSÍTÁSA A 2008-BAN HÁROMOLDALÚ MEGEGYEZÉSSSEL LÉTREJÖTT PROJEKTCÉG KERETEI KÖZÖTT
- KÖZELI CÉLUNK A HATÁRKERESZTEZŐ KAPACITÁSOK FEJLESZTÉSE AZ ELLÁTÁSBIZTONSÁGI KOCKÁZATOK MINIMALIZÁLÁSA ÉS A NÖVEKVŐ TRANZITCÉLÚ IGÉNYEK KIELÉGÍTÉSE ÉRDEKÉBEN
- SZINTÉN KIEMELT FELADAT A MAGYAR–ROMÁN, VALAMINT MAGYAR–HORVÁT ÖSSZEKÖTTETÉS MEGVALÓSÍTÁSA 2009-RE, ILLETVE 2011-RE, BELEÉRTVE A HAZAI FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ VEZETÉKRENDSZER ÉS KOMPRESSZORÁLLOMÁS-HÁLÓZAT BŐVÍTÉSÉT

ÁTTEKINTÉS

A jövő egyik legfontosabb kihívását világszerte az energiabiztonság kérdése jelenti. E kihívás elől a gázipar sem térhet ki. A gázpiaci energiabiztonság megteremtése a 21. századba lépve egyszerre európai, regionális és nemzeti érdek, melyre a hagyományos keretek már nem jelentenek megnyugtató megoldást. Paradigmaváltásra van szükség.

NETS, A JÖVŐ HÁLÓZATA

Az FGSZ Zrt.-ben dolgozó szakemberek szilárd meggyőződése, hogy mindegyik csak egy új szemléleti alapokon nyugvó, egységes ellátórendszerbe szervezett, integrált hálózat megteremtése nyújthat megnyugtató, megvalósítható, mind térben, mind időben belátható megoldást. Ezen a felismerésen nyugszik az FGSZ Zrt. által kidolgozott és a MOL-csoport egésze által támogatott NETS-projekt (New European Transmission System / Új Európai Szállító Rendszer), mely a közép- és délkelet-európai régió földgázrendszereinek integrálásával egy új, független, multinacionális gázszállító vállalat létrehozását célozza.

A MEGVALÓSULÁS ÚJABB SZAKASZHOZ ÉRT

Háromoldalú megegyezés

A NETS-projektről folytatott tárgyalások eredményeképpen 2008-ban háromoldalú megegyezés született az FGSZ Zrt., a horvát Plinacro és a román Transgaz között egy projekt cég alapításáról. A Bosznia-Hercegovinában működő BH-GAS pedig jelezte szándékát, hogy a kezdeményezéshez megfigyelőként csatlakozna. Az említett cégeken kívül társaságunk további piaci szereplőket is meghívott a térségből, hogy részt vegyenek a projekt megvalósításában.

Szinergikus előnyök

A kezdeményezés számos várható előny egyidejű érvényre jutását teszi lehetővé. Kiemelkedő a befektetési tökevonzó képessége („blue-chip”), fejlesztési források integrálhatók általa, kiemelkedően magas hozzáadott értéket és magas ellátásbiztonságot biztosít.

A NETS-projekt tökéletesen illeszkedik a MOL-csoport regionális együttműködésen nyugvó, szinergiákat kiaknázó vállalati és üzleti stratégiájába. Értéket teremt a részvényesek számára, és teljes összhangban áll az EU tulajdonosi szétválasztást célzó földgázipari irányelvvel, amelynek két alappillére a piaci verseny fokozása és a

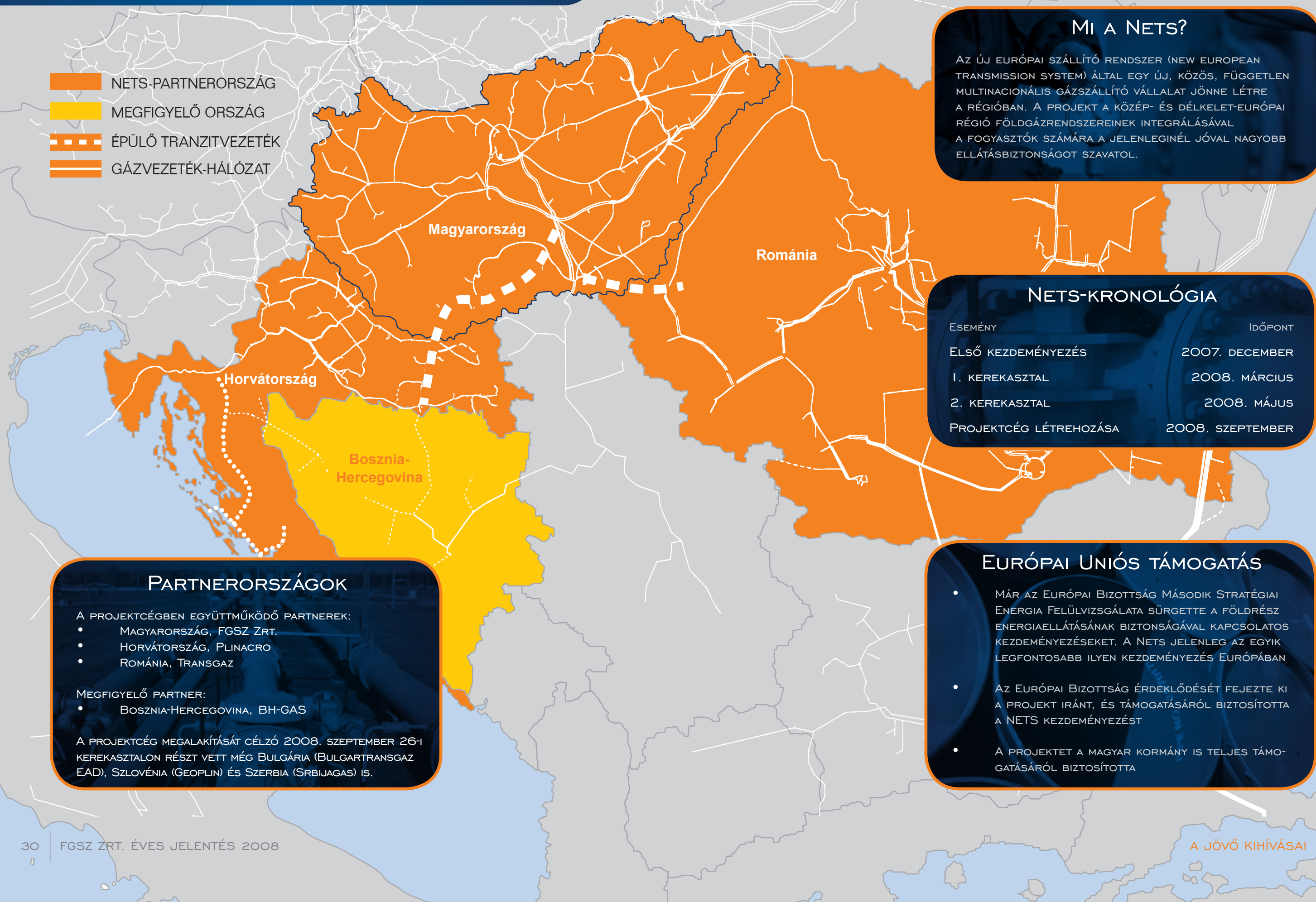
NEW EUROPEAN TRANSMISSION SYSTEM

NETS

AZ ÚJ EURÓPAI SZÁLLÍTÓ RENDSZER
EGY ÚJ, FÜGGETLEN, MULTINA-
CIONÁLIS GÁZSZÁLLÍTÓ VÁLLALAT
JÖVŐKÉPÉT VETÍTI ELÉNK

fogyasztók érdekeinek szolgálata jelenti. Fontos hangsúlyozni, hogy a NETS beleillik azon kezdeményezések sorába, melyeket az Európai Bizottság Második Stratégiai Energia Felülvizsgálata is sürget a földrész energiaellátásának biztonságával kapcsolatban. A kezdeményezés sikere szavatolná a fogyasztók ellátásbiztonságának a jelenleginél lényegesen magasabb szintjét, amely a 2008/2009-es orosz–ukrán gázárvita kapcsán kulcskérdéssé vált Magyarországon és a régió többi országában is.

- NETS-PARTNERORSZÁG
- MEGFIGYELŐ ORSZÁG
- ÉPÜLŐ TRANZITVEZETÉK
- GÁZVEZETÉK-HÁLÓZAT



MI A NETS?

AZ ÚJ EURÓPAI SZÁLLÍTÓ RENDSZER (NEW EUROPEAN TRANSMISSION SYSTEM) ÁLTAL EGY ÚJ, KÖZÖS, FÜGGETLEN MULTINACIONÁLIS GÁZSZÁLLÍTÓ VÁLLALAT JÖNNÉ LÉTRE A RÉGIÓBAN. A PROJEKT A KÖZÉP- ÉS DÉLKELET-EURÓPAI RÉGIÓ FÖLDGÁZRENDSZEREINEK INTEGRÁLÁSÁVAL A FOGYASZTÓK SZÁMÁRA A JELENLEGINÉL JÓVAL NAGYOBB ELLÁTÁSBIZTONSÁGOT SZAVATOL.

NETS-KRONOLÓGIA

ESEMÉNY	IDŐPONT
ELSŐ KEZDEMÉNYEZÉS	2007. DECEMBER
1. KEREKASZTAL	2008. MÁRCIUS
2. KEREKASZTAL	2008. MÁJUS
PROJEKTCÉG LÉTREHOZÁSA	2008. SZEPTEMBER

PARTNERORSZÁGOK

A PROJEKTCÉGBEN EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK:

- MAGYARORSZÁG, FGSZ ZRT.
- HORVÁTORSZÁG, PLINACRO
- ROMÁNIA, TRANSGAZ

MEGFIGYELŐ PARTNER:

- BOSZNIA-HERCEGOVINA, BH-GAS

A PROJEKTCÉG MEGALKOTÁSÁT CÉLZÓ 2008. SZEPTEMBER 26-I KEREKASZTALON RÉSZT VETT MÉG BULGÁRIA (BULGARTRANGAZ EAD), SZLOVÉNIA (GEOPLIN) ÉS SZERBIA (SRBIJAGAS) IS.

EURÓPAI UNIÓS TÁMOGATÁS

- MÁR AZ EURÓPAI BIZOTTSÁG MÁSODIK STRATÉGIAI ENERGIA FELÜLVIZSGÁLATA SÜRGETTE A FÖLDRÉSZ ENERGIAELLÁTÁSÁNAK BIZTONSÁGÁVAL KAPCSOLATOS KEZDEMÉNYEZÉSEKET. A NETS JELENLEG AZ EGYIK LEGFONTOSABB ILYEN KEZDEMÉNYEZÉS EURÓPÁBAN
- AZ EURÓPAI BIZOTTSÁG ÉRDEKLŐDÉSÉT FEJEZTE KI A PROJEKT IRÁNT, ÉS TÁMOGATÁSÁRÓL BIZTOSÍTOTTA A NETS KEZDEMÉNYEZÉST
- A PROJEKTEKET A MAGYAR KORMÁNY IS TELJES TÁMOGATÁSÁRÓL BIZTOSÍTOTTA



ENERGIABIZTONSÁGI FEJLESZTÉSEK

Stratégiai összeköttetések

A növekvő tranzitcélú szállítási igények, valamint az ellátásbiztonsági kockázatok mérséklésének sürgető igénye szükségessé teszi a határkeresztező kapacitások fejlesztését. Ennek érdekében 2008-ban fejlesztési megállapodást írtunk alá a román szállítóvállalattal, a Transgazsal a magyar–román összekötő vezeték létesítéséről. 2008-ban lezárult

a Szeged–Arad gázvezeték hazai szakaszának (47 km, DN700, PN63) tervezése, és elkezdődött a szakasz kivitelezése, melynek várható befejezése 2009 decemberére tehető. A projekt forrásigénye 9 milliárd forint. A Városhöld és Slobodnica közt megvalósuló magyar–horvát összeköttetés ugyancsak tervezési fázisban van, kivitelezése előreláthatóan 2011 közepére valósul meg. A projekt hazai

szakasza magában foglalja egy 206 km hosszúságú (DN800, PN75) földgázszállító vezeték létesítését Városhöld és Drávaszerdahely között, illetve a városföldi kompresszorállomás és csomópont bővítését, valamint Bátán egy kompresszorállomás építését. A magyarországi fejlesztés várható költsége 80,7 milliárd forint.

A létesítményeket úgy terveztük meg, hogy azok alkalmasak legyenek a mindkét irányból történő szállításra. A magyar és a román, valamint a magyar és a horvát gázszállító hálózatok összekap-

csolásával jelentősen javulna az ellátásbiztonság, hisz a beszerzési források körének szélesítésével biztosabbá tehető az egyre növekvő fogyasztási igény kielégítése. Emellett a valós forrásdiverzifikáció a gázpiaci versenyt is növeli.

E beruházások jelentőségét mutatja, hogy bár tervezésük jóval korábban megkezdődött, mint ahogy a NETS-projekt ötlete felmerült, mégis, nélkülük elképzelhetetlen, hogy a régióban létrejöjjön egy egységes, minden szereplő által hozzáférhető gázhálózat.



A PÉNZÜGYEK ÉS A MŰKÖDÉS ÁTTEKINTÉSE

Stabil szabályozás,
eredményes működés,
de romló külső gazdasági
környezet

Az FGSZ Zrt. a 2008. évben 28,8 Mrd Ft üzleti eredményt és 15,9 Mrd Ft adózott eredményt ért el. Az üzleti eredmény minimális csökkenése mögött a földgázpiacot meghatározó szabályozások stabilitása, a vállalkozás eredményes működése és a külső gazdasági környezet romlása áll. Az adózott eredmény csökkenését a gazdasági környezet romlását tükröző finanszírozási terhek növekedése okozza.

Beruházások a stratégiai
célkitűzések szolgálatában

A mérlegfőösszeg 63,1 Mrd Ft-os (27,6%) növekedése a társaság stratégiai célkitűzéseinek megvalósítását szolgáló beruházások növekedésére vezethető vissza.

Tőkemozgások a
finanszírozási struktúra
optimalizálása céljából

Az összes vagyonon belül a saját tőke részaránya 40,8%-ról 39,3%-ra csökkent, amely a stratégia megvalósulását támogató beruházások finanszírozási struktúrájának optimalizálásához szükséges tőkemozgások 2008. évi eredőjének eredménye.

Beruházások, nagyobb
kölcsonállomány

Az anyavállalati kölcsönállomány 111,2 Mrd Ft-ról – 22,1 Mrd Ft-tal – 133,3 Mrd Ft-ra nőtt a stratégiai beruházások finanszírozásával összefüggésben. A társaság 73,8 Mrd Ft-ot fordított beruházásokra. A beruházások növekedése a fogyasztói igények alapján szükséges import-kapacitásnövelés, illetve a törvényben rögzített stratégiai gáztároló üzemeltetéséhez szükséges vezetékek és kompresszorállomások létesítésének 2008. évi üteméből, a hazai ellátás biztonságát jelentősen javító budapesti környűrű bezárását szolgáló gázvezeték-építés befejezéséből és a román irányú gázvezeték-kapcsolat kiépítésének megkezdéséből adódik.

A GAZDÁLKODÁSI KÖRNYEZET ÁTTEKINTÉSE

Meghatározó hatású
gazdasági környezet

A hazai és a regionális gazdasági környezet alakulása 2008. évben meghatározó hatással volt az FGSZ Zrt. üzletmenetére és pénzügyi teljesítményére.

Stabil kereslet

Magyarországon a földgázfogyasztás – és ezáltal a hazai gázszállítási volumen – növekedése a jelenlegi struktúrában megállt, a kereslet stabilizálódott. Ez részben a magasabb hazai földgázár-szint takarékosagra ösztönző jellegére, részben a tárgyév időjárására és részben a földgázpiac telítettségére vezethető vissza.
A hazai piac bővülésére, új fogyasztók belépésére rövid távon a stratégiai gáztároló megvalósulása, a gázpiaci liberalizáció által támogatott új piaci

struktúra kiépülése, illetve középtávon a gazdaság további bővülése, a gáz-alapú villamos-erőművi kapacitások kiépítése teremthet újabb lehetőségeket. A társaság ezen folyamatokat az infrastruktúra fejlesztésével (beruházásokkal) támogatja.

Stratégiai célok

A regionális piac középtávú bővítésének a balkáni térség gazdasági fejlődése és az integrált európai gázszállítási rendszerbe való bekapcsolása lehet a kulcsa, míg stratégiai távon a kelet-nyugati irányú tranzitszállítás megteremtése jelent kiaknázható piaci lehetőséget. A társaság stratégiai céljainak megfelelően ebben a térségben aktív piacépítő politika megvalósításába kezdett, folytatta a régió gázszállító vállalkozásainak összefogására irányuló tárgyalásokat, az együttműködés lehetőségeinek vizsgálatát.

AZ EGYES TEVÉKENYSÉGEK HOZZÁJÁRULÁSA
AZ ÜZLETI EREDMÉNYHEZ

Stabil gazdálkodás,
eredményes működés

A társaság – és ezen belül a tevékenységek mentén kialakított üzleti területek – üzleti eredményét 2008-ban is a hazai szabályozási környezetben bekövetkezett változások és a regionális piacok viszonylagos stabilitása határozta meg. Az ezekhez történő alkalmazkodás tette lehetővé a 2008. évi stabil gazdálkodást és az eredményes működést.

Egyes tevékenységeink
hozzájárulásáról

A hazai szállítás üzleti eredményhez való hozzájárulása a hatósági árszabályozással összhangban szabályozott megtérülés szerinti. Az egyéb tevékenységek eredménytermelő képessége meghaladja a szabályozott tevékenységek hozamát, javítva ezzel a társaság eredményességét.

MAGYAR SZÁMVITELI SZABÁLYOK SZERINTI ADATOK	2007 (MRD Ft)	2008 (MRD Ft)	2008/2007 (%)
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	75,1	115,1	153,3
ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	29,4	28,8	98,0
ADÓZOTT EREDMÉNY	18,6	15,9	85,5

Üzleti tevékenységünk
eredményének összetevői

A társaság bevételeinek és ráfordításainak alakulása eredményeként üzleti tevékenységünk 28,8 Mrd Ft eredményt mutat.
A társaság nettó árbevétele (15 °C-on számított) 18,2 Mrd m³ gáz szállítási tevékenységből, illetve a rendszeregyensúly fenntartásához kapcsolódó gázforgalomból származik.
Működési költségeink és egyéb ráfordításaink nagysága hatékony gazdálkodással eredményes működést biztosított 2008-ban.

A pénzügyi műveletek eredménye 2008-ban –11,6 Mrd Ft, amely lényegében az anyavállalati kölcsön után fizetett kamatból (–12,0 Mrd Ft) adódik. A rendkívüli eredmény a térítésmentesen átvett eszközök számviteli törvény szerinti elszámolásából származik, nagysága nem meghatározó a társaság által 2008-ban realizált eredményben.

Az üzleti tevékenység eredményének, a pénzügyi műveletek eredményének és a rendkívüli eredménynek hatására a társaság adózás előtti eredménye 17,5 Mrd Ft volt 2008-ban.

A társaságnál jelentős mértékű az adóalap-korrekciós tételek hatása, amely alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírási kulcsának eltéréséből származik.

A társaság tényleges adófizetési kötelezettsége 2008-ban így 8,7%, egyéb adókedvezményt a társaság nem vesz igénybe.

A társaság a 2008. évi gazdasági teljesítménye után – a hatósági árszabályozásnak és a befektetői elvárásoknak is megfelelően – a gazdasági mutatók jelenlegi szintjének fenntartását prognosztizálja. A külső gazdasági környezet kedvezőtlen alakulását az FGSZ Zrt. a belső hatékonyság további növelésével kívánja ellensúlyozni. A társaság további erőfeszítéseket tesz a regionális stratégiai céljaink megvalósítására, amely biztosítéka a tulajdonosi elvárásoknak való megfelelésnek.

MŰKÖDÉssel KAPCSOLATOS TOVÁBBI FONTOS INFORMÁCIÓK

A mérleg fordulónapját követően az üzleti jelentés készítésének időpontjáig történt lényeges események

Az orosz–ukrán gázvita miatt Magyarország 2009. január 6. és január 21. között nem kapott Ukrajna felől gázt. Ez az FGSZ Zrt.-t mint az egyetlen gázszállítást és gázipari rendszerirányítást végző társaságot jelentős műszaki kihívás elé állította, amelyet magas szinten kezelt, és a jogszabályok keretei között folyamatosan biztosította az ország biztonságos ellátásához szükséges rendszerirányítási és gázszállítási tevékenységet. A januári gázválságnak a társaság gazdasági és pénzügyi tevékenységére és eredményére nincs közvetlenül mérhető, illetve számításba veendő hatása, emiatt a társaság 2009-es gazdasági évre vonatkozó terveit és folyamatait nem szükséges korrigálni, gazdasági-pénzügyi szempontból ugyanolyan tevékenységet végzett a társaság, mint normál működési feltételek mellett.

EGYÉB HATÉKONYSÁGI MUTATÓK ALAKULÁSA

Pozitív cash flow

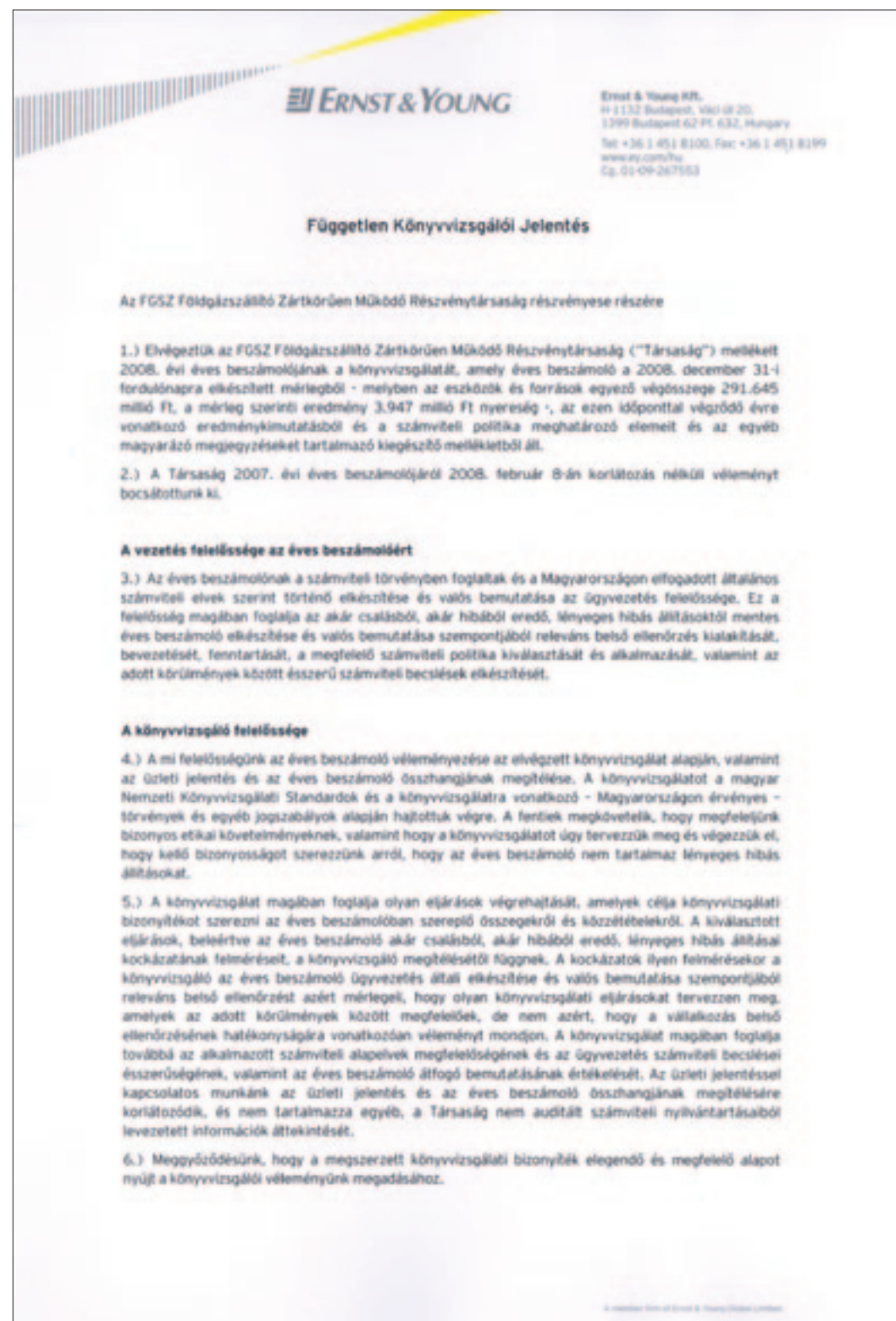
A társaság működési cash flow-ja pozitív, tömegében jelentős, amely fedezetet biztosít az anyavállalati kölcsön törlesztésére és a kamatok fizetésére (illetve az egyéb cash flow-elemekre).

37,9%-os EBITDA-ráta

A gazdálkodás hatékonyságát mérő mutatók közül az EBITDA-ráta 37,9 %-os szintje magas üzleti eredményességet jelez a 2008-as üzleti évben. A mutató 2008. évi mértéke a szabályozásban elismert eredmény és ÉCS együttes hatását mutatja.

12,7%-os ROACE érték

Az üzleti eredményre számított lekötött tőke hatékonysági mutató (ROACE) értéke 12,7%. A hazai szállításra elismert 6,9%-os eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb értéket az egyéb tevékenységen elért kedvezőbb megtérülés eredményezi.



ESZKÖZÖK	2007 (MILLIÓ FORINT)	2008 (MILLIÓ FORINT)	2008/2007 (%)
BEFEKTETETT ESZKÖZÖK	212 154	274 944	129,6
IMMATERIÁLIS JAVAK	2 203	2 692	122,2
TÁRGYI ESZKÖZÖK	209 951	272 252	129,7
BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	0	-
FORGÓESZKÖZÖK	16 345	16 401	100,3
KÉSZLETEK	1 030	1 776	172,4
KÖVETELÉSEK	7 221	14 418	199,7
ÉRTÉKPAPÍROK	0	0	-
PÉNZESZKÖZÖK	8 094	207	2,6
AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	64	300	468,8
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	228 563	291 645	127,6

FORRÁSOK	2007 (MILLIÓ FORINT)	2008 (MILLIÓ FORINT)	2008/2007 (%)
SAJÁT TŐKE	93 191	114 567	122,9
JEGYZETT TŐKE	13 209	18 823	142,5
TŐKETARTALÉKOK	61 431	91 797	149,4
MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	18 551	3 947	86,0
CÉLTARTALÉKOK	884	1 051	118,9
KÖTELEZETTSÉGEK	130 491	169 353	129,7
HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	0	-
HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	598	134 269	22 453,0
RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	129 893	35 084	27,0
EBBŐL RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSSAL SZEMBEN	116 073	16 863	14,5
PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK	3 997	6 674	167,0
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN	228 563	291 645	127,6

EREDMÉNYKIMUTATÁS	2007 (MILLIÓ FORINT)	2008 (MILLIÓ FORINT)	2008/2007 (%)
BELFÖLDI ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	61 237	99 001	161,7
EXPORTÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	13 893	16 144	116,2
ÉRTÉKESÍTÉS NETTÓ ÁRBEVÉTELE	75 130	115 145	153,3
AKTIVÁLT SAJÁT TELJESÍTMÉNYEK ÉRTÉKE	4 638	21 922	472,7
EGYÉB BEVÉTELEK	688	110	16,0
ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	29 071	85 909	295,5
SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	4 567	4 992	109,3
ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS	13 096	14 791	112,9
EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK	4 303	2 638	61,3
ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	29 419	28 847	98,1
PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI	427	1 747	409,1
PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORDÍTÁSAI	9 278	13 305	143,4
EBBŐL: KAPCSOLT VÁLLALKOZÁSNAK FIZETENDŐ KAMATOK ÉS KAMATJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK	8 884	12 020	135,3
PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-8 851	-11 558	130,6
SZOKÁSOS VÁLLALKOZÁSI EREDMÉNY	20 568	17 289	84,1
RENDKÍVÜLI EREDMÉNY	46	175	380,4
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	20 614	17 464	84,7
ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG	2 063	1 517	73,5
ADÓZOTT EREDMÉNY	18 551	15 947	86,0
JÓVÁHAGYOTT OSZTALÉK, RÉSZESÉDÉS	-	12 000	-
MÉRLEG SZERINTI EREDMÉNY	18 551	3 947	21,2

CASH FLOW	2007 (MILLIÓ FORINT)	2008 (MILLIÓ FORINT)	2008/2007 (%)
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	20 614	17 464	84,7
MŰKÖDÉSI CASH FLOW	40 905	26 923	65,8
BEFEKTETÉSI CASH FLOW	-18 552	-72 384	390,2
FINANSZÍROZÁSI CASH FLOW	-14 818	37 574	-253,6
PÉNZESZKÖZÖK VÁLTOZÁSA	7 535	-7 887	-104,7



- NAGY SÚLYT FEKTETÜNK AZ EMBERI ERŐFORRÁSOKBAN REJLŐ ÉRTÉKEK FELTÁRÁSÁRA ÉS HATÉKONY KIAKNÁZÁSÁRA, MERT EGY MODERN ÉS DINAMIKUSAN FEJLŐDŐ VÁLLALAT SZÁMÁRA A VERSENYPIACON VALÓ EREDMÉNYES HELYTÁLLÁSRA CSAK JÓL KÉPZETT, ELKÖTELEZETT ÉS TELJESÍTMÉNYORIENTÁLT MUNKATÁRSOK NYÚJTHATNAK GARANCIÁT

ÁTTEKINTÉS



A 2008-as évben társaságunk folytatta a fenntartható fejlődés érdekében korábban kidolgozott stratégiáját. Ennek keretében a részvényesi elvárásokhoz és a biztonságos gázellátáshoz igazodó alapvető céljainkat igyekeztünk úgy megvalósítani, hogy tevékenységünk társadalmi és globális hatásai hosszú távon is pozitívak és fenntarthatóak legyenek. A kihívásokra olyan gazdasági és környezetvédelmi stratégiával válaszoltunk, amelyben egy 21. századi vállalatához méltón mind fontosabb szerepet tölt be vállalati kultúránk értékeinek továbbörökítése, valamint társadalmi felelősségünk és szerepvállalásunk további megerősítése.

KÖZÉPPONTBAN AZ EMBER

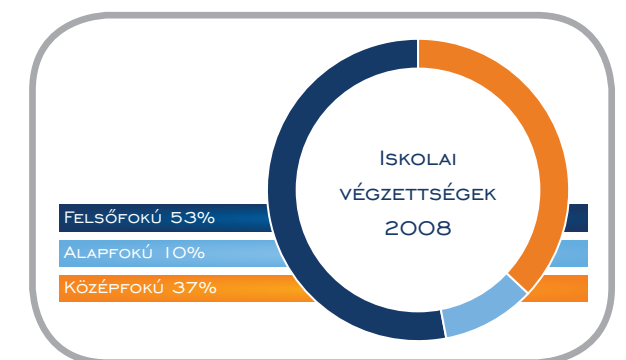
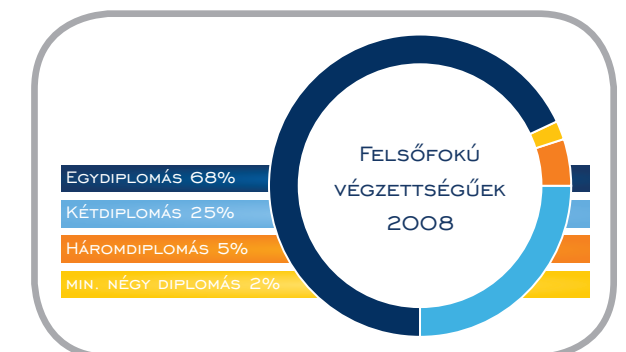
A ma tehetségei a jövő szakemberei

Értéket létrehozni csak értékes emberek tudnak. Társaságunk ezért is fordít kiemelt figyelmet a szakma fiatal tehetségeinek felkarolására és támogatására. A közép- és felsőfokú szakirányú oktatási intézmények munkáját a szakképzési hozzájárulási kötelezettségünk terhére egyszeri pénzbeli fejlesztési támogatással segítjük. Az oktatási intézményekkel kötött együttműködési szerződéseink lehetővé teszik, hogy a hallgatók nyári szakmai gyakorlaton vegyenek részt vállalatunknál, ahol szakmai referens segítségével ismerhetik meg társaságunk alaptevékenységeit és működését. A felsőfokú tanintézmények hallgatói akkor is számíthatnak vállalati referenseink szakmai támogatására, ha társaságunk tevékenységével kapcsolatos témájú szakdolgozat elkészítésére vállalkoznak.

Szövetségben a munkavállalókkal

Egy modern és dinamikusan fejlődő vállalat számára a versenypiacon való eredményes helytállás csak jól képzett, elkötelezett és teljesítményorientált munkatársak nyújthatnak garanciát. Társaságunk működésében nagy súlyt fektetünk az emberi erőforrásokban rejlő értékek feltárására és hatékony kiaknázására. E cél érdekében kiemelt fontosságú számunkra a szervezeti és az egyéni célok magas szintű összhangjának megteremtése, a tervezhető jövő és a kiszámítható karrierpályák biztosítása. Ki-

emelt figyelmet fordítunk munkavállalóink képzési színvonalára, a szakmai megújulásra és továbbképzési lehetőségek biztosítására. E törekvésünk sikerét jól példázza az a tény is, hogy munkavállalói bázisunkat jelenleg is jól képzett, magas szintű szakmai tudással és széles körű tapasztalattal rendelkező szakemberek adják, ami társaságunk





Városföld községnek, amelynek határában egyik legnagyobb kompresszorállomásunk található, a társadalmi szerepvállalás keretében játszótér adományoztunk.

munkavállalóinak képzettségi szintjében is jól tükröződik. A munkavállalóink 53%-a felsőfokú végzettségű szakember, és 32%-uk több diplomával is rendelkezik.

Munkatársaink anyagi és erkölcsi ösztönzésére a 2007–2009. évekre megkötött Kollektív Szerződésben szabályozott juttatási rendszereket, választható béren kívüli juttatási rendszert és jutalmazási-kitüntetési rendszert működtetünk. A hatékony vállalatirányítás szempontjából rendkívül fontosnak

tartjuk munkatársaink visszajelzéseit, ezért évente elégedettségi vizsgálatot végzünk munkavállalóink körében. A felmérésen kollégáink mintegy 70%-a vesz részt. Büszkéek vagyunk rá, hogy az elmúlt öt év során munkavállalóink általános elégedettségi mutatója az 5 fokozatú skálán mérve 4,2-ről 4,7-re emelkedett. A munkahely újraválasztásának esélyét mérő mutatónk pedig 4,51-ről 4,75-re nőtt. A felmérések alapján munkatársaink vállalatunk iparági vezető szerepét, a cég stabil működését, az itt

dolgozók kiváló felkészültségét, a stratégiai gondolkodást, az innovációra való nyitottságot és a kiváló munkakörülményeket tartják az FGSZ Zrt. legfontosabb erőnyeinek.

Vállalati kultúra és társadalmi felelősségvállalás

Az FGSZ Zrt. számára kiemelten fontos a társadalmi felelősségvállalás, hiszen a környezetünkkel kialakított partneri viszony fenntartása és ennek folyamatos fejlesztése vállalatunk sikeres működé-

sének fontos összetevője. Programjaink keretében országszerte támogatunk olyan kezdeményezéseket, melyek a környezettudatos gondolkodást, az egészségvédelmet és a kulturális értékek megőrzését helyezik előtérbe. Kiemelt hangsúlyt helyezünk a helyi, civil kapcsolatok ápolására. Segítjük és támogatjuk a cégünk székhelyén, valamint telephelyein működő oktatási, sport- és kulturális tevékenységet végző intézményeket és civil szervezeteket.

Az új évezred globális folyamatai a természet védelmének fokozott igénye felől is számos új kihívást hoztak minden természeti erőforrással gazdálkodó vállalat életébe. Ezzel összhangban az FGSZ Zrt. – mint Magyarország és a közép-európai térség gázellátásának kulcsszereplője – a technológiai fejlesztések alapvető irányait 2008-ban is az üzembiztonság és a hatékonyság növelése mellett az emberi egészség és a természeti környezet megóvásában jelölte meg. Vállalatfejlesztési stratégiánk és filozófiánk annak a lehető legteljesebb harmóniának a megteremtésére irányul, amely a fenntartható fejlődés szolgálatában egyszerre képes az energiaellátás biztonságának, valamint az emberi és a környezeti értékek védelmének garantálására.

EGÉSZSÉG, BIZTONSÁG, KÖRNYEZET

EBK- (egészségvédelem, biztonságtechnika, környezetvédelem) stratégiánkat a környezeti ártalmak komplex megközelítésén nyugvó csökkentése és az életminőség megóvásának biztosítása érdekében dolgoztuk ki. Hosszú és rövid távú tevékenységeink tervezése során kiemelt figyelmet fordítunk a fenntartható fejlődésre, az emberi és a környezeti erőforrások megújítására, valamint a természeti erőforrások igénybevételeinek csökkentésére. Folyamatosan elemezzük a felhasznált anyag-energia mérleget, a kibocsátási értékeket, és nagy energiát fordítunk arra is, hogy a fenntartható fejlődés érdekében újabb és újabb fejlesztési és korszerűsítési megoldásokat dolgozzunk ki működésünk hatékonyságának fokozására.

Zöld úton az infrastruktúrafejlesztésben

Vállalatunk a 21. század kihívásaihoz alkalmazkodva a vezetéképítési munkálatok során kiemelt figyelmet fordít a természeti környezet védelmére. Abban a törekvésünkben, hogy megóvjuk környezeti értékeinket, jól képzett szakembergárda segíti munkánkat. A gázvezeték-építések befejezését követően minden esetben a lehető legteljesebb mértékben elősegítjük és 5 éven át monitorozzuk a természeti környezet regenerálódását. Ezen belül is kiemelt jelentőséget tulajdonítunk a vezetéképítési munkák által érintett területek természetes élővilágának megóvására, a táj és a környezet komplex rehabilitációjára, a környezetbarát technológiák alkalmazására, az elkerülhető szennyezések kiküszöbölésére, valamint a levegő tisztaságának javítására. Mindezek érdekében a kivitelezési munkák során szorosan együttműködünk mind a helyi lakosokkal, mind a helyi

TÁRSASÁGUNK SZÁMÁRA KIEMELTEN FONTOS A LÉTESÍTMÉNYEINKEN DOLGOZÓK, VALAMINT AZ ITT TARTÓZKODÓ VENDÉGEK ÉS PARTNEREK BIZTONSÁGA. EZÉRT AZ EGÉSZSÉG ÉS A KÖRNYEZET VÉDELME, VALAMINT A BIZTONSÁG ÉRDEKÉBEN SZABÁLYZATOT KÉSZÍTETTÜNK, AMELYET A HATÁLYOS JOGI ÉS SZAKMAI SZABÁLYOZÁSSAL EGYÜTT MEGISMERTETÜNK MINDEN ÉRINTETTEL.



A gázvezeték nyomvonalán kialakított 3,5 km hosszú erdei sétány része egy kilátóterasz is, amely láttatni engedí és egyúttal meg is óvja az eddig nehezen megközelíthető Gomba-sziklát.

társadalmi szervezetekkel. Ilyen együttműködés gyümölcseként jöhetett létre az az erdei sétány is, amelyet a Pilisvörösvár–Százhalombatta vezeték nyomvonalán, Piliscsaba térségében az anyavállalattal közösen hoztunk létre.

Az elmúlt év dinamikus fejlődése, az új vezetékek építése elengedhetlenné tette a meglévő kompresszorállomások modernizálását és kapacitásuk bővítését is. A beregdaróci és hajdúszoboszlói állomások gépegységbővítése és a beruházás egységes környezethasználati engedélyeztetése problémamentesen zajlott. Az állomásokra korszerű, BAT minősítésű (Best Available Technology – az elérhető legjobb technológia) berendezéseket telepítettünk, melyek rendkívül alacsony károsanyag-kibocsátása minden tekintetben megfelel az Európai Unió szigorú kibocsátási előírásainak. A földgáz szagosítására alkalmazott anyag a környezetre veszélyes készítmény. Ezért a környezeti

veszélyeztetés kockázatának minimalizálása céljából a földgázszagosító technológiai egységeket az elérhető legjobb technológia elvének figyelembevételével alakítottuk át. A technológiai fejlesztés mellett új logisztikai eljárással csökkentettük a helyszínen egyszerre jelen lévő veszélyes készítmény mennyiségét. A távvezetéki lefúvatók (fáklák) hőhatásövezetének új számítási módszerrel történő meghatározását és a hőhatásövezetek felülvizsgálatát a környezetvédelmi szempontok figyelembevételével végeztük el.

A levegőtisztaság védelme és az energiafelhasználás hatékonyságának fokozása érdekében 2008. évben is folytattuk a technológiai egység tüzelőberendezéseinek kondenzációs elven működő tüzelőberendezésekre való cseréjét. A környezetvédelmi szempontok érvényesítését szolgálja a nagy teljesítményű gázturbinák rendszeres füstgázelemzése és monitorozása is. A mérési eredmények felhasználásával lehetővé válik a technológia üzemeltetési paramétereinek legoptimálisabb szabályozása.

A légkör védelmében – határértéken belüli CO₂-kibocsátás

Társaságunk 5 nyomásfokozó kompresszorállomása működése során minden tekintetben figyelembe veszi és teljesíti az Európai Parlament és a Tanács 2003. október 13-i 2003/87/EK az üvegházhatású gázok kibocsátási egységei közösségen belüli kereskedelmi rendszerének létrehozásáról szóló irányelvét. Magyarország földgázfelhasználásában az időjárásfüggő lakossági és ipari célú gázfelhasználás dominál, így a földgázszállító rendszer nyomásfokozó egységei (gázkompresszorai) földgázfelhasználásának, illetve CO₂-kibocsátásának mennyisége a fent említett tényezők függvénye. Állomásaink 2008. évi CO₂-kibocsátása 183 767 tonna volt. A CO₂-kvótával való átlátható és nyomon követhető kereskedelemben az anyavállalat EBK-szervezete nyújt vállalatunk számára szakmai támogatást.

Korszerű zajvédelem és hulladékgazdálkodás

A gázszállítást szolgáló létesítményeink közelében kialakított lakóövezetekben az általunk végzett tevékenység zajhatása meg kell hogy feleljen a lakosság elvárásainak is. Ennek érdekében társaságunk zajvédelmi programot indított, melynek főbb elemei:





a létesítmények zajkibocsátásának felmérése, a zajhatás értékelése és kutatóintézmények bevonásával a zajcsökkentés műszaki megoldásainak kidolgozása. A program keretében eddig közel 40 létesítmény zajtérképe készült el. Létesítményeink bővítési és rekonstrukciós műszaki terveiben ma már kötelező elem a zajvédelmi terv szerepeltetése. Zajvédelmi programunk részeként Városhőd kompresszorállomás környezetében megindítottuk a fokozottan zajos terület kijelölését, valamint a település állomás felőli utcáiban a tájba illő fasor telepítését tervezzük.

A társaságunk tevékenysége során keletkező veszélyes hulladék mennyisége évről évre csökken. Mindez tudatosan kialakított környezetvédelmi programunknak köszönhető, melynek keretében zárt rendszerűvé alakítottuk a nyomásfokozó állomások sloprendszereit, a gázmelegítő technológiai egységek hőközlő folyadékait pedig alacsonyabb veszélyességű, környezetbarátabb készítményre cseréltük. A kompresszorállomásainkon keletkező fáradt olajat teljes egészében a Zalai Finomító hasznosítja újra.

Természetes együttműködésben

Nemcsak elismerjük a környezetvédelemmel foglalkozó helyi és országos civil szervezetek működésének fontosságát, de lehetőségeinkhez mérten támogatjuk is kezdeményezéseiket. A zöldhatóságok által szervezett közmeghallgatásokon vállalatunk képviselői is részt vesznek, és minden, környezetvédelmi kérdést felvető lakossági, illetve érdekképviselési megkeresést megvizsgálunk. Kiváló kapcsolatot építettünk ki a munkálataink által érintett természetvédelmi területek kezelőivel, és beruházásaink során a természet védelmét kiemelt fontossággal kezeljük. Több kutatóintézettel vettük fel a kapcsolatot, amelyek szakértőivel példaértékű együttműködést alakítottunk ki. Ajánásaik figyelembevételével a vezetéképítéssel érintett területeken olyan megoldásokat alkalmazunk, amelyek az élővilág fokozott védelmét szolgálták. A beruházás előtt felmérjük az adott terület természeti értékeit, az élővilág szempontjából érzékeny időszakban pedig korlátozzuk vagy felfüggesztjük az építési tevékenységet. A kiemelten védett területeken nyíltárkos vezetékfektetés helyett átfúrásos technológiát alkalmazunk,

és folyamatosan monitorozzuk a terület élővilágát, illetve lehetőséget teremtünk a veszélyeztetett élőlények (pl. hüllők, rovarok) kimentésére is. Az építkezés befejezése után a természeti környezet rehabilitációjára is kiemelt figyelmet fordítunk.

Egészségvédelem

Korszerű nagyvállalként elköteleztük magunkat munkavállalóink egészségének megőrzése és fejlesztése érdekében. A kötelezően előírt orvosi szolgáltatásokon túl számos prevenció célú, egészségügyi programot is megvalósítottunk. Vállalatunk ingyenes szűrővizsgálatokkal (váz- és izomrendszeri vizsgálat, csontritkulás-vizsgálat, bőrrákszűrés) és védőoltásokkal járul hozzá a munkavállalók egészségmegőrzéséhez.

A balesetmentes munkavégzés érdekében vállalati kultúránkban hangsúlyos szerepet kap az ipari balesetek elhárításának gyakorlati oktatása. E célból a Dunai Finomító Létesítményi Tűzoltóságának jól felszerelt gyakorlóbázisán az üzemeltetői személyzet minden tagja tréningen vett részt katasztrófavédelmi szakemberek irányításával. Az adminisztratív dolgozók szimulátoron gyakorolhatták a tűzoltást. A tűzoltási gyakorlatokat a foglalkozás-egészségügyi szolgáltatótól megrendelt elsősegély-nyújtási oktatásokkal egészítettük ki.

EBK

AZ EGÉSZSÉGVÉDELEM, A BIZTONSÁGTECHNIKA ÉS A KÖRNYEZETVÉDELEM ALAPVETŐ JELENTŐSÉGŰ MŰKÖDÉSÜNK BEN. KIEMELT FIGYELMET FORDÍTUNK A FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉSRE, AZ EMBERI ÉS A KÖRNYEZETI ERŐFORRÁSOK MEGÚJÍTÁSÁRA, VALAMINT A TERMÉSZETI ERŐFORRÁSOK IGÉNYBEVÉTELÉNEK CSÖKKENTÉSÉRE.

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS

Társaságunk 1997-től működtet tanúsító testület által auditált, az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minőségbiztosítási rendszert. A tanúsító az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS (magyar intézménye az SGS Hungária Kft.). A minőségbiztosítási rendszer működését az SGS Hungária Kft. félévente, a Magyar Bányászati és Földtani Hivatal pedig évente felülvizsgálja.





IGAZGATÓSÁG



Dr. Zsuga János

A Miskolci Egyetemen végzett mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett műszaki tudományok doktora (PhD) címet. 1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999–2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécser szolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás-Gázforgalmazás vezetője, 2004-től a társaság vezérigazgatója.



Keresztesi István

Gépész üzemmérnök, gázzolgáltatási szakmérnök és mérnök üzemgazdász. 1985-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, ill. elődszervezeteinél. 1985-től 2001-ig a Kápolnásnyéki Távvezetési Üzemben technológus mérnök, majd üzemviteli részlegvezető. 2001 és 2003 között a Rendszerirányítás Elszámolás szervezetének irányítója. 2003-tól a Rendszerirányítás igazgatója.



Juhász Csaba

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél. 1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetési Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól az Üzemeltetés igazgatója.

FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

Mosonyi György

A MOL Nyrt. vezérigazgatója, az Igazgatóság tagja 1999. július 19-től.

Az Igazgatóság Fenntartható Fejlődés Bizottságának elnöke. A TVK Nyrt. Igazgatóságának elnöke. 1974-től a Shell International Petroleum Co. magyarországi képviselőjének munkatársa, 1986-tól kereskedelmi igazgatója. 1991-ben a londoni Shell-központban dolgozott. 1992-től 1993-ig a Shell-Interag Kft. ügyvezető igazgatója. 1994 és 1999 között a Shell Hungary Rt. elnök-vezérigazgatója. Közben 1997-ben a közép- és kelet-európai régió elnöke, 1998-ban egyúttal a Shell Csehország vezérigazgatója is. A Joint Venture Szövetség tiszteletbeli elnöke, a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének alelnöke.

Dr. Kara Pál

A MOL Nyrt. jogi igazgatója.

Az ELTE Állam- és Jogtudományi Karát 1994-ben Summa cum Laude eredménnyel végezte el. Ezután 1997. május végéig a GE Lighting Tungsum Rt.-nél társasági titkár, valamint támogatást nyújtott a beszerzési és az értékesítési területeken, 1997-től 2001-ig a METRO Holding Hungary Kereskedelmi Kft. személyzeti és jogi főosztályvezetője. 2001-től a MOL Rt. jogi tanácsadója, majd pedig 2006. június 1-jétől a MOL Nyrt. jogi igazgatója. Tagja az Országos Kereskedelmi Szövetség Elnökségének (OKSZ), a MOL Etikai Tanácsának, az MMBF Földgázról Zrt. Felügyelőbizottságának, valamint 2006. szeptemberétől az Új Európa Alapítvány Felügyelőbizottságának elnöke.

Fekete László

2004 óta a MOL Nyrt. Társasági Szolgáltatások szervezet ügyvezető igazgatója.

1992-től 2000-ig gyáregységvezetői, termelési vezetéki és gyárigazgatói funkciókban dolgozott a Tungsumnál, majd a felvásárlást követően jogutódjánál, a General Electricnél. A MOL-csoporthoz 2000-ben csatlakozott. 2001-től 2003-ig a Slovnaft alelnökeként tevékeny részese volt a cég akvizíciójának és a MOL-csoportba történő integrálásának. A Slovnaft Igazgatóságának tagja, a tulajdonos képviselője a MOL-csoport SSC karbantartó vállalat felé.

Horváth József

Közgazdász, okleveles könyvvizsgáló.

1976–1997 között a MOL Rt.-nél, illetve jogelődjeinél dolgozott különféle közgazdasági területeken mint szakértő, illetve 1983 óta vezetőként. 1997-től a MOL Rt. tervezési vezetője. 2003-tól a MOL Rt. Központi Tervezés és Kontrolling vezetője. A Magyar Könyvvizsgálói Kamara tagja.

Zsíros István

1983-tól az FGSZ Zrt. Miskolci Földgázszállító Üzemének, illetve jogelőd szervezetének munkavállalója.

1993-ban villamos üzemmérnöki, 2003-ban közgazdász szakmérnöki diplomát szerez. 2004-től a társaság Felügyelőbizottságának munkavállalói képviselőt ellátó tagja. 2007. június 18-tól a MOL-csoport Európai Üzemi Tanácsának a tagja. 2008-tól az FGSZ Zrt. Üzemi Tanácsának elnöke.

Fett Gábor

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél, különböző beosztott mérnöki pozíciókban.

2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető. Jelenleg a műszaki felügyeletet irányító mérnök, illetve felelős műszaki vezetőhelyettes a társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve annak jogelődjének, mely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelőbizottságba. 2004-től a Felügyelőbizottság munkavállalói képviselőt ellátó tagja.

AZ FGSZ ZRT. SZERZŐDÖTT PARTNEREI RÉSZÉRE ÜGYFÉLSZOLGÁLATOT MŰKÖDTET. ÜGYFELEINK A FÖLDGÁZSZÁLLÍTÁSI, ILLETVE A RENDSZERIRÁNYÍTÁSI SZOLGÁLTATÁSOK IGÉNYBEVÉTELÉVEL KAPCSOLATOS KÉRDÉSEIKET AZ ÜGYFÉLSZOLGÁLATI IRODÁBAN TEHETIK FEL.

ÜGYFÉLSZOLGÁLATI IRODA

SZÉKHELYE: 8600 SIÓFOK, TANÁCSHÁZ U. 5. I. EM. 108.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 SIÓFOK, PF. 102

TELEFON: +36 (84) 505-114

TELEFAX: +36 (84) 505-592

E-MAIL: FGSZ.UGYFELSZOLGALAT@MOL.HU

NYITVA TARTÁS:

KEDD, CSÜTÖRTÖK: 13.00–16.00

HÉTFŐ, SZERDA, PÉNTEK: ZÁRVA

A VEZETÉKÉPÍTÉSI PROJEKTEKKEL, EGYÉB, A TÁRSASÁG TEVÉKENYSÉGÉVEL KAPCSOLATOS ÉRDEKLŐDÉSRE AZ INFORMÁCIÓS IRODA VÁLASZOL.

INFORMÁCIÓS IRODA

SZÉKHELYE: 8600 SIÓFOK, TANÁCSHÁZ U. 5. I. EM. 108.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 SIÓFOK, PF. 102

NYITVA TARTÁS:

KEDD, CSÜTÖRTÖK: 7.30–10.00

HÉTFŐ, SZERDA, PÉNTEK: ZÁRVA

NAPI OPERATÍV ÜGYEK BEN A 24 ÓRÁBAN MŰKÖDŐ DISZPÉCSERSZOLGÁLAT ILLETÉKES.

RENDSZERIRÁNYÍTÁS – RENDSZERIRÁNYÍTÓ KÖZPONT

TELEFON: +36 (84) 505-777

TELEFAX: +36 (84) 505-217

E-MAIL: FRI@MOL.HU

TÁRSASÁGUNK HONLAPJAI A WWW.FGSZ.HU ÉS A WWW.FRI.HU CÍMEKEN ÉRNETŐK EL.



ELÉRNETŐSÉGEINK