

FGSZ ZRT. ÉVES JELENTÉS 2009

2009

FGSZ ZRT. ÉVES JELENTÉS 2009
GAZDASÁGI, TÁRSADALMI ÉS KÖRNYEZETI TELJESÍTMÉNYÜNK



FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ
A MOL-CSOPORT TAGJA



BEMUTATKOZÁS

- 6 AZ FGSZ-RŐL RÖVIDEN
- 7 KIEMELT PÉNZÜGYI ADATOK
- 8 VEZÉRIGAZGATÓI LEVÉL
- 10 MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET
- 16 INFRASTRUKTÚRÁNK
- 22 A 2009. ÉV LEGFONTOSABB EREDMÉNYEI
- 24 A JÖVŐ KIHÍVÁSAI

PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TELJESÍTMÉNYÜNK

- 28 A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE A PÉNZÜGYI HELYZETRŐL, VALAMINT A MŰKÖDÉS EREDMÉNYEIRŐL
- 32 FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS
- 34 KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

A PÉNZÜGYEKEN TÚL: FENNTARTHATÓSÁGI TELJESÍTMÉNYÜNK

- 38 HUMÁN ÉRTÉKEINK
- 44 KÖRNYEZETÜNK VÉDELME

TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS

- 52 IGAZGATÓSÁG ÉS FELÜGYELŐBIZOTTSÁG



AZ ÉLETBEN A LEGALAPVETŐBB, LEGFONTOSABB DOLGOK JELENLÉTÉT SOKSZOR ÉSZRE SEM VESSZÜK. CSAK AKKOR ÉREZZÜK MEG, MENNYIRE NÉLKÜLÖZHETETLENEK, HA ELVESZÍTJÜK ŐKET. ÍGY VAN EZ AZ EGÉSZSÉGGEL ÉS VITALITÁSSAL IS. A FÖLDGÁZ ÉPP ILYEN NÉLKÜLÖZHETETLEN TERMÉSZETES ERŐFORRÁSA A MODERN CIVILIZÁCIÓNAK. MI, AZ FGSZ-NÉL AZÉRT DOLGOZUNK, HOGY NAP MINT NAP MINDENHÓVÁ ELJUSSON. VEZETÉKRENDSZERÜNK MA MÁR AZ EGÉSZ ORSZÁGOT BEHÁLÓZZA ÉPP ÚGY, MINT AZ EGÉSZSÉGES ÉRRENDSZER AZ EMBERI SZERVEZETET. ÍGY VISZÜNK ENERGIÁT A MINDENNAPOKBA – ÉS A JÖVŐBE.

ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE
AZ ÉLET MINDEN PILLANATÁBAN

AZ FGSZ-RŐL RÖVIDEN

Magyarországon kizárólag vállalatunk rendelkezik földgázszállítási és rendszerirányítási engedéllyel. Nagynyomású távvezetékrendszerünkön keresztül mi látunk el földgázzal minden magyarországi gázszolgáltató társaságot, erőművet és nagyipari fogyasztót.

Ma már azonban korántsem csupán a hazai gázszállításban vagyunk központi szerepben, szerb és bosnyák partnereknek külföldre is szállítunk. Kapacitásaink és piacunk további növelése ezen a területen jövőképünk stratégiai eleme.

Vállalatunk kiegyensúlyozott növekedést és harmonikus kapacitásgazdálkodást tudhat magáénak. Ezen túl földrajzi helyzetünk és dinamizmusunk is Európa egyik kiemelkedő földgázszállító-jává tesz bennünket. Mindez jól szolgálja a rövid és hosszú távú részvényesi értékeremtést, ami alapvető célunk.

Tevékenységünk törvényileg szabályozott piaci környezetben zajlik, magatartásunkat az ellátásbiztonság és az energiakultúra értékei hatják át. Az FGSZ többszörös tulajdonosa a Mol.

TEVÉKENYSÉGÜNK RÖVIDEN

Tevékenységünk lényege a gáz biztonságos és optimális átvétele, szállítása és átadása. E sokrétű feladatkörbe a különféle mennyiségi és minőségi mérések épp úgy beletartoznak, mint a földgáz jogszabályban előírt szagosítása és a gáznyomás szabályozása.

A földgázszállítás olyan tevékenység, amelyben a hidraulikai egyensúly fenntartásáé a főszerep. Ezt a feladatot Társaságunk síófoki központja látja el, mely az operatív teendőkben hat regionális földgázszállító üzemmel osztozik. Rendszerirányító központunk éjjel-nappal ellenőrzi és értékeli az üzemi paramétereket, ha szükséges, beavatkozik a rendszer működésébe.

A rendszer biztonságának egyik legfontosabb garanciáját a nagynyomású távvezeték-hálózat és a gáz-átadó állomásokon keresztül csatlakozó vezetékek harmonikus együttműködése jelenti. Ezeknek a folyamatoknak az irányításáról és a felügyeletéről ugyancsak síófoki központunkban gondoskodunk.

Működésünk egészét a versenysemlegesség és az átláthatóság etikai kultúrája hatja át. Ez egyben törvényes működésünk előfeltétele is.

A szállítói igények legmagasabb szintű kielégítése érdekében kiadási és betáplálási kapacitásainkat folyamatosan fejlesztjük. A földgázt pontos mennyiségi és minőségi mérések és elszámolás mellett vesszük át, szállítjuk, majd adjuk át. A Kapacitáslekötési, Földgázszállítási, Szagosítási és Rendszerirányítási Szerződésekből eredő kötelezettségeinket minden esetben a jogszabályokban és az Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatban meghatározott módon teljesítjük.

A földgázszállító rendszerhez minden partnerünk számára átlátható és diszkriminációmentes hozzáférést biztosítunk. Adatszolgáltatás terén készséggel állunk szerződő partnereink és a felügyelő hatóságok rendelkezésére.

Munkánk során fokozottan ügyelünk az egészségre, a biztonságra és a környezet védelmére. A rendszer biztonságosságának folyamatos növeléséről technológiai és informatikai fejlesztésekkel gondoskodunk.

KIEMELT PÉNZÜGYI ADATOK

A TÉTEL MEGNEVEZÉSE	2008 (MILLIÓ FT)	2009 (MILLIÓ FT)	09/08 %
Értékesítés nettó árbevétele	115 145	151 535	131,6
EBITDA	43 638	52 944	121,3
Üzleti eredmény	28 847	38 540	133,6
Adózás előtti eredmény	17 464	21 503	123,1
Adózott eredmény	15 947	19 414	121,7
Működési cash flow	26 923	41 893	155,6
Beruházások és befektetések	274 944	289 724	105,4
Átlagos lekötött tőkére eső megtérülés (ROACE) %	12,74	15,75	123,6



VEZÉRIGAZGATÓI LEVÉL

Tisztelt Olvasó!

A mögöttünk hagyott, megpróbáltatásokkal és kihívásokkal teli esztendő nemcsak a gázipar területén tevékenykedő cégeket, de hazánk minden jelentős iparágát komoly nehézségek elé állította. A gazdasági világválság, a pénzpiacokat megrengető csődhullám és az Európán végigsöprő gázkrízis okozta próbatételek elől mi sem térhettünk ki. Mindemellett a jogszabályi változások is jelentős feladatokat róttak Társaságunkra. Sikerrel vettük az akadályokat, az FGSZ helyzete országos és nemzetközi összehasonlításban is stabil maradhatott, s külön öröm számomra, hogy egy rangos felmérés során három kategóriában is kiérdemelhattük a legjobb munkahelynek járó elismerést.

A 2009-es év több szempontból is kiemelkedően fontosnak mondható az FGSZ Zrt. életében. Komoly eredmény, hogy az egész világot, és minden iparágat érintő pénzügyi válság ellenére is sikerült stabil és kiemelkedő teljesítményt nyújtanunk. Az év elején lezajlott gázkrízis folyamán pedig bizonyítottuk, hogy vállalatunk jól képzett és tapasztalt szakembergárdája egy váratlan és rajtunk kívül álló okokból bekövetkezett szakmai próbatétel kapcsán is becsülettel helyt tud állni. A csaknem három hétig tartó kritikus időszak alatt a magyar lakossági fogyasztók gázellátása biztosított volt.

2009 legfontosabb eseménye mégis az európai uniós szabályozás kapcsán a 2009/73/EK irányelv megjelenése volt. Ez a további piaci liberalizáció szellemében átfogóan kijelölte a földgáz szállításának, tárolásának és elosztásának új kereteit, beleértve a vállalat működésének szabályozását. Az EU-s irányelv a gáztörvény megfelelő módosításával beépült a magyar jogrendbe, aminek következtében az FGSZ egy új, ún. ITO (Independent Transmission Operator – független szállítási rendszerüzemeltető) modellben működik a jövőben. Ehhez kapcsolódóan vállalatunk szervezeti és döntéshozatali struktúrája gyökeresen megváltozik, ugyanakkor a szétválasztás szigorú szabályainak való megfelelés komoly feladat és kihívás elé állítja a menedzsmentet. Társaságunk felkészült az átállásra, s bízunk annak sikerességében.

2009-ben befejeződött a vállalat importkapacitás-bővítési projektje, aminek eredményeként az Ukrajna felőli gázszállítások volumene megduplázódhatott. Az új vezetékek nagymértékben növelik az ellátásbiztonságot, s létrejöttükkel jelentős fejlesztések valósultak meg az FGSZ létesítményeiben.

Elkészült a Szeged–Arad összekötő gázvezeték, amely 2010 nyaratól biztosítja a földgázszállítás lehetőségét Magyarország és Románia között. A beruházás teljes költsége 9 milliárd forint volt.

Megkezdődött a Városföld–Slobodnica gázvezeték kivitelezése. A 206 km hosszú magyarországi szakasz megépítésének várható költsége 80 milliárd forint, a vezeték kapacitása 19,2 millió m³/nap. A magyar–román, valamint a magyar–horvát gázösszeköttetések megteremtésével jelentősen javul az ellátásbiztonság, mivel elkészültükkel a jelenlegi kettő helyett négy betáplálási pontja lesz a hazai gázvezetékrendszernek.

Társaságunk egyeztetéseket folytat szlovákiai és szlovéniai gázvezeteki összeköttetésről is. Mindkét projekt nagyban elősegítené a régió gázpiaci törekvéseit, hisz előbbivel egy, az Európai Unió által is szorgalmazott észak–déli gázfolyosó, utóbbival pedig a magyar–szlovén–olasz szállítórendszer létrejöttének esélye teremthető meg. Az FGSZ a 2009-ben megvalósult vezetéképítési munkái során kiemelt figyelmet fordított az érintett területek élővilágának megővésére, a környezet- és természetvédelemre.

Társaságunk 2009-es pénzügyi mutatói is önmagukért beszélnek; a vállalat 38,5 milliárd forint üzleti eredményt ért el.

A beruházások, a fejlesztések és az ITO-modellre való átállás miatti feladatok jelentős többletmunkát és erőfeszítést kívánnak munkatársainktól, akiknek elkötelezettségét ezúton szeretném megköszönni. Elhivatottságukkal nemcsak a vállalat sikeréhez járultak hozzá, hanem ahhoz is, hogy az FGSZ Zrt. a Világgazdaság és a Hewitt közös felmérésén Magyarország legjobb munkahelye, s egyúttal az energiaszektor iparági győztese is lehetett, továbbá a 250–1000 fő közötti vállalatok tizenegy országban zajlott megmérettetésén kiérdemelte a Közép-Kelet-Európa Legjobb Munkahelye címet.



Dr. Zsuga János
vezérigazgató



MŰKÖDÉSI KÖRNYEZET

ÁTTEKINTÉS:

Az FGSZ két legfontosabb célja az ellátásbiztonság fenntartása és a tulajdonosi érték rövid, közép- és hosszú távú növelése.

Működési környezetünket 2009-ben stabil kereslet, kiegyensúlyozott gazdálkodás, ugyanakkor viharos külső gazdasági környezet jellemezte. Növekedési pályánk ennek ellenére kiegyensúlyozott maradt és vezető szerepünket is megőriztük mind a rendszerirányítás, mind a belföldi szállítás, mind pedig a tranzit terén.

A vállalati tőkemozgások célja 2009-ben a finanszírozási struktúra optimalizálása és a stratégiai célkitűzések elérése volt. Ezek biztosították aktív piacépítési politikánk sikerét, importkapacitásaink növelését és a stratégiai gáztároló beléptetését a hazai földgázszállító rendszerbe.

Feladatainkat magas biztonsági mutatókkal, kiváló műszaki háttérrel, környezetbarát módon és diszkriminációmentesen láttuk el.

A szabályozási környezet tekintetében a 2009-es év legfontosabb változása egy új, európai uniós direktíva megjelenése volt. Ennek értelmében az FGSZ a jövőben független ITO-vállalként folytatja tovább tevékenységét.

Egy nagy múltú vállalat a 21. században

Társaságunk mint a magyar földgázüzlet első számú szereplője egyaránt érdekelt a tranzitszállítások mértékének további növelésében és a hazai ellátásbiztonság fokozásában. Technológiai és humán értékeink mindkét cél elérésére alkalmasak tesznek bennünket.

Távvezérelt gázszállító rendszerünk kiváló rendelkezésre állási mutatókkal rendelkezik. A pontos, gyors ügyvitelről korszerű informatikai eszközparkkal és integrált menedzsment segítségével

gondoskodunk. Munkavállalóink közösségét innovatív szellemű, magasan kvalifikált, tapasztalt és elkötelezett szakemberek alkotják.

A szállítói tevékenységgel összefüggő egészségi, biztonsági és környezeti kockázatokat (EBK) folyamatosan csökkentjük. ISO 14001 szabvány szerinti környezetközpontú irányítási rendszer (KIR) alkalmazásával működünk, a munkahelyeken egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszert (MEBIR) vezettünk be. A tevékenységünk által érintett települések lakóival aktív pozi-

tív kommunikációt folytatunk. A működési kiválóság növelése érdekében az EFQM kiválósági modellt alkalmazzuk. Működésünk egészét áthatják a fenntartható fejlődés szempontjai, talán ezért is érdemelhetjük ki a „Legjobb Munkahely”, valamint az „Iparági Győztes” címet 2009-ben.* Legfontosabb célunk azonban a rövid és hosszú távú részvényesi értékteremtés. Ennek érdekében kiegyensúlyozott növekedési pályára, partnereink

* Világgazdaság–Hewitt felmérés, 2009

bizalmának és elégedettségének fokozására törekszünk. Beszállítóinkra és ágazati partnereinkre stratégiai szövetségesként tekintünk.

Jogszábeli környezetünk

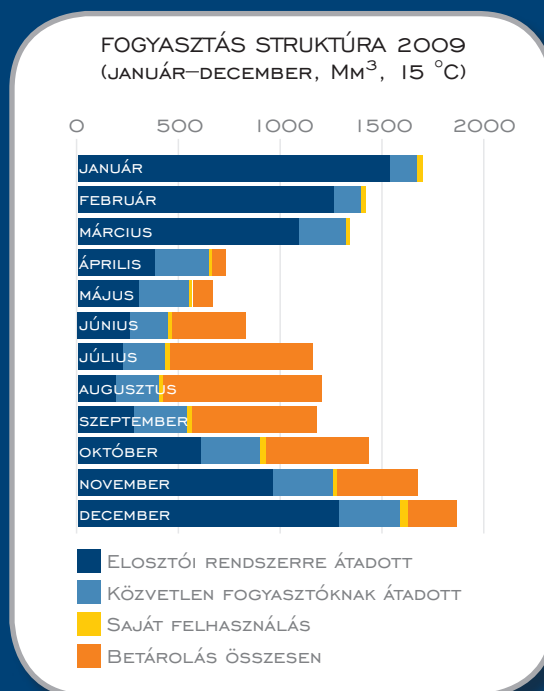
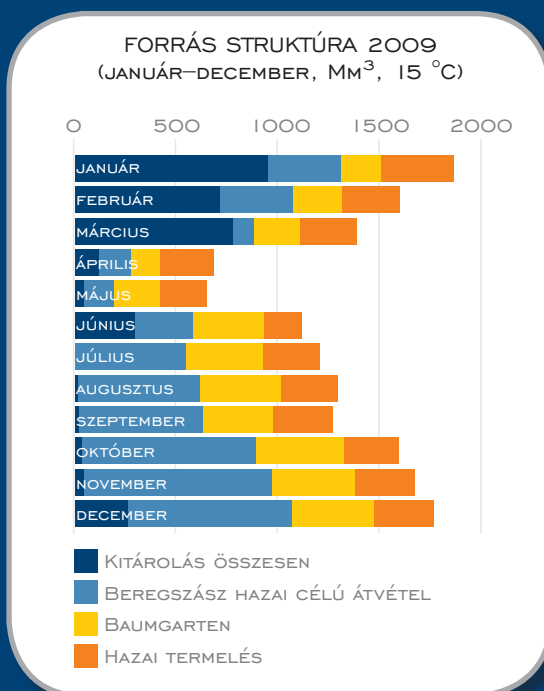
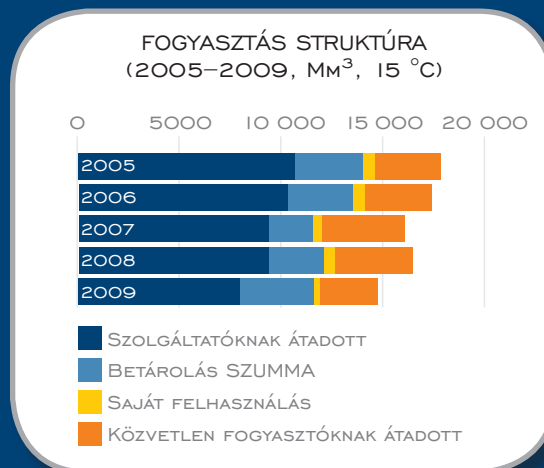
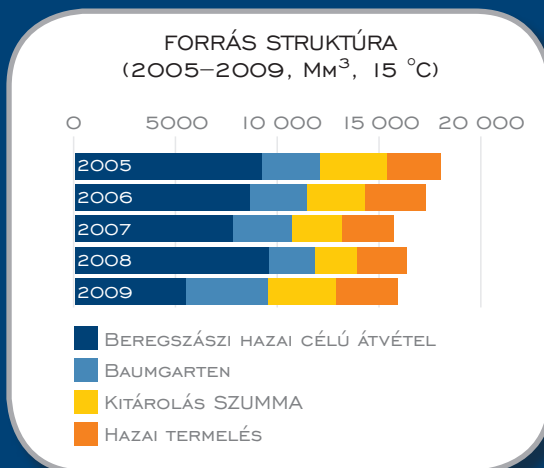
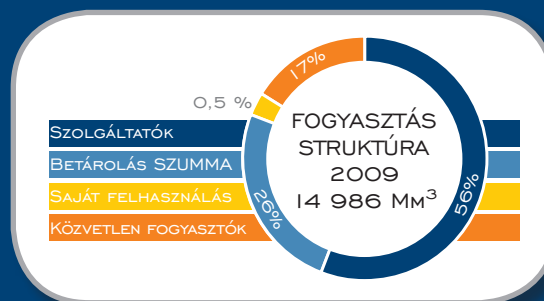
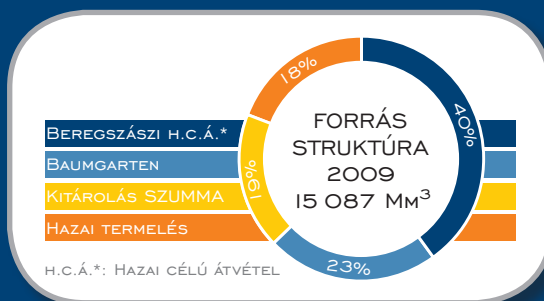
Társaságunk 18 823 db 1 000 000 (azaz egymillió) forint névértékű törzsrészcévényének alapítás óta a MOL Nyrt. a 100%-os tulajdonosa. Tevékenységünket a vonatkozó törvények szigorúan szabályozzák. Nemzetközi szinten a földgáz belső piacára vonatkozó közös szabályokról szóló 55/2003. számú EK irányelv, illetve a földgázszállító hálózatokhoz való hozzáférés feltételeiről szóló 1775/2005/EK rendeletek az irányadóak. A működés hazai keretfeltételeit a fentiekkel a 2008. évi XL. törvény (továbbiakban GET), valamint annak végrehajtásáról szóló 19/2009. (I. 30.) Kormányrendelet szabályozza.

A 2009-es év legfontosabb eseménye az európai uniós szabályozás terén a 2009/73/EK irányelv megjelenése volt. Ez a további piaci liberalizáció szellemében átfogóan kijelölte a földgáz átvitelének, tárolásának, elosztásának és az ellátásnak új kereteit, és ennek megfelelően módosította az ilyen tevékenységeket végző vállalatok működésének szabályozását is. Az új EU-s irányelvet az Országgyűlés 2010. január 14-én ültette át a magyar jogrendbe a GET megfelelő módosításával. Ennek következtében az FGSZ egy új, úgynevezett ITO- (Independent Transmission Operator) modellben működik a jövőben.

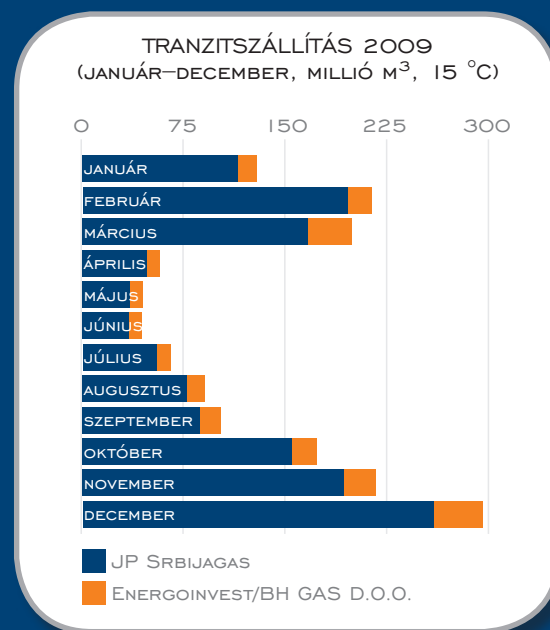
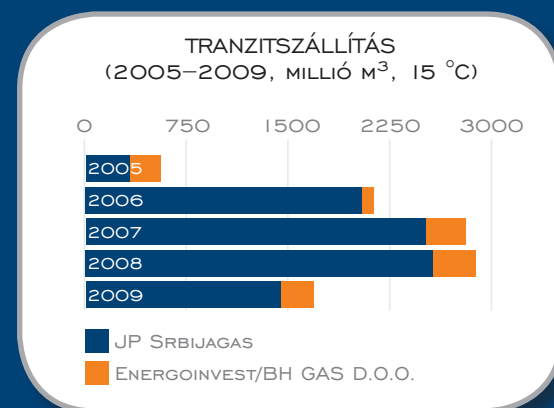
A modell lényege az, hogy a földgázszállítási tevékenységet végző vállalat, amennyiben egy vertikálisan integrált vállalatcsoport része, a törvények által meghatározott kötelezettségei szerint minden piaci résztvevő számára biztosítja a hálózathoz való diszkriminációmentes és tisztességes hozzáférést, elvégzi a piaci szempontból indokolt beruházásokat, és hozzájárul az európai gázpiacok integrációjához.

Az ITO-modell keretében működő társaságoknak az anya- és leányvállalatoktól függetlenül kell működniük. Ennek értelmében az FGSZ a jövőben önállóan dönt a rendszer-üzemeltetés, az infrastruktúrafejlesztés és a karbantartás területén szükségesnek látott fejlesztésekről, és az ehhez szükséges pénzeszközöket is önállóan teremti elő. A szigorú szétválasztási szabályok nemcsak az ITO-vállalat és az anyavállalat, illetve más leányvállalatai közötti pénzügyekre vonatkoznak, de a menedzsmentekre és a humán erőforrás-gazdálkodásra is. Az ezeken a területeken lezajló tranzakciókat a nemzeti szabályozó hatóság ellenőrzi. Az FGSZ 2010. július elsejére minden szükséges intézkedést megtett ahhoz, hogy az új modell keretei között is felkészülten folytassa tovább rendszerirányítási és gázszállítási tevékenységét.

A LEGFONTOSABB MUTATÓK



KÖZPONTI SZEREPBEN EURÓPA SZÍVÉBEN



ÁTTEKINTÉS

5564 km hosszú távvezetékrendszer

6735 km hosszúságú távközlési kábel,
melynek 79%-a fut gázvezeték mellett

17 hazai és 2 import betáplálási pont

396 gázkiadási pont

6 regionális központ,
5 kompresszorállomás

Világszínvonalú irányító központ Siófokon



Az egész országot behálózó nagynyomású vezeték- és távközlési kábelhálózatunk, valamint a hozzá tartozó korszerű létesítményrendszer kiemelkedő piaci értéket képvisel. Világszínvonalú rendszerirányító központunk és a hozzá tartozó regionális központjaink alkalmassá teszik infrastruktúránkat arra, hogy a fogyasztói igényeket krízishelyzetben is kielégíthessük, s hogy a közelebbi és a távolabbi jövő kihívásainak egyaránt maradéktalanul megfeleljünk.

VEZETÉKRENDSZERÜNK

Az FGSZ által működtetett, Magyarországot behálózó nagynyomású földgázszállító távvezetékrendszer 5564 km hosszú, ebből a tranzitszállítási irány hossza 370 km. A rendszer jellemző átmérője 100–1400 mm, üzemnyomása 40-75 bar, átlagélet-

kora 25 év. Az importból vásárolt, valamint a hazai termelésből, illetve a föld alatti tárolókból származó földgáz mennyiségi és minőségi átvételéről 17 hazai és 2 import betáplálási pont gondoskodik. A távvezetékrendszeren a kapacitásnövelő nyomásfokozás, illetve a fogyasztók megfelelő mennyiségű és minőségű gázzal való folyamatos ellát-

tása érdekében 5 kompresszorállomás működik: Beregdarócon, Hajdúszoboszlón, Mosonmagyaróváron, Nemesbikken és Városhődön.

A földgáz szétosztása és az átadási pontok felé történő továbbítása a vezetékhálózat kapcsolódó pontjain üzemelő csomópontokon történik. A megfelelően szagosított földgáz kiadása a gázátadó állomásokon keresztül valósul meg. A közel 400 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy a csatlakozó rendszer-üzemeltetők és a közvetlen ipari fogyasztók számára folyamatos és biztonságos ellátást biztosítsanak. Minden betáplálási és kiadási ponton gondoskodunk a rendszerben áramló földgáz mennyiségének méréséről, és minden átvételi, illetve átadási ponton ellenőrizzük a földgáz minőségét.

A fogyasztási csúcsok kiegyenlítését a föld alatti gáztárolók biztosítják, amelyekhez a távvezeték-hálózat öt ponton kapcsolódik.

Az FGSZ tulajdonában lévő 6735 km hosszúságú távközlésikábel-hálózat 79%-a (mintegy 5327 km) a gázvezetékek mellett fut. A teljes kábelhálózatból 1000 km már optikai kábel. A távkábelhálózat biztosítja az FGSZ Zrt. telemechanikai rendszerének, illetve a diszpécser telefon-rendszer biztonságos működését.

Társaságunk Siófokon található, világszínvonalú technológiával felszerelt központja az irányítási feladatokat felel, míg a hat regionális földgázszállító üzem (Gellénháza, Hajdúszoboszló, Kápolnásnyék, Kecskemét, Miskolc, Vecsés) operatív munkát végez.



HAZAI FÖLDGÁZIPARI ENGEDÉLYESEK 2009-BEN

PARTNEREINK	KERESKEDŐTÍPUS	MEGJEGYZÉS
E.ON Földgáz Trade KNK	közüzemi nagykereskedő	*
E.ON Földgáz Trade VK	kereskedelmi engedélyes	
GDF Suez Energia Magyarország Zrt.	kereskedelmi engedélyes	korábban: ÉGÁZ-DÉGÁZ Zrt.**
Fővárosi Gázművek Zrt.	kereskedelmi engedélyes	korábban: FŐGÁZ Kft.**
ELMIB Zrt.	kereskedelmi engedélyes	
EMFESZ Kft.	kereskedelmi engedélyes	
MOL Nyrt. Kutatás-Termelés Divízió	termelő	
MOL-Energiakereskedő Kft.	kereskedelmi engedélyes	
Global NRG Zrt.	kereskedelmi engedélyes	
Shell Hungary Zrt.	kereskedelmi engedélyes	
TIGÁZ Zrt. VK	kereskedelmi engedélyes	
TIGÁZ Zrt. KNK	közüzemi nagykereskedő	*
ECONGAS Hungaria Kft.	kereskedelmi engedélyes	
Nitrogénművek Zrt.	felhasználó	saját célokra használja a földgázt
JAS Budapest Zrt.	kereskedelmi engedélyes	új szállítató
Hungaro Energy Kft.	kereskedelmi engedélyes	új szállítató
E.ON Energiaszolgáltató Kft.	egyetemes szolgáltató	új szállítató
Opten Trade Kft.	kereskedelmi engedélyes	új szállítató

TRANZITSZÁLLÍTATÓK 2009-BEN

PARTNEREINK	ORSZÁG
JP Srbijagas	Szerbia
Energoinvest d.d.	Bosznia-Hercegovina
BH-GAS d.o.o.	Bosznia-Hercegovina

* A közüzemi nagykereskedői szerepkör 2009. 07. 01-jén megszűnt.

** 2009-ben megváltozott a társaság neve.



INFRASTRUKTÚRÁNK

2009-ES ÖSSZTELJESÍTMÉNY

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÖSSZES HAZAI CÉLÚ MENNYISÉG	
A KITÁROLT MENNYISÉGGEL EGYÜTT	11,2 MILLIÁRD
EBBŐL KITÁROLT	2,89 MILLIÁRD
HAZAI CÉLÚ ÁTVÉTELEKBŐL IMPORT-MENNYISÉGEK A BEREGSZÁZI PONTON	6,06 MILLIÁRD
HAG VEZETÉKEN	3,57 MILLIÁRD
HAZAI TERMELÉSBŐL	2,56 MILLIÁRD
HAZAI CÉLÚ ÁTVÉTELEKBŐL LETÁROLÁS	3,87 MILLIÁRD
TRANZITCÉLÚ EXPORT	0,09 MILLIÁRD
TRANZITCÉLÚ ÁTVÉTEL	
A BEREGSZÁZI PONTON	1,68 MILLIÁRD

HAG VEZETÉK

AUSZTRIA FELŐL, MOSONMAGYARÓVÁRI MÉRÉS	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	4,5 MILLIÁRD
NAPI NEM MEGSZAKÍTHATÓ CSÚCSKAPACITÁS	12,1 MILLIÓ
NAPI MEGSZAKÍTHATÓ CSÚCSKAPACITÁS	
2009. 11. 01. ÉS 2009. 12. 31. KÖZÖTT	2,29 MILLIÓ

TESTVÉRISÉG ÉS ÖSSZEFOGÁS VEZETÉK

UKRAJNA FELŐL, BEREGBARÓCNÁL LÉP BE (KÖBMÉTER)	
ÉVES KAPACITÁS	
2009. 07. 01-JÉTŐL	21,9 MILLIÁRD

FÖLDGÁZRENDSZER NAPI CSÚCSKAPACITÁSA

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÖSSZESEN	175,4 MILLIÓ
EBBŐL MEGSZAKÍTHATÓ	9,8 MILLIÓ
IMPORT	74,4 MILLIÓ
EBBŐL MEGSZAKÍTHATÓ	2,3 MILLIÓ
TRANZIT	11,3 MILLIÓ
KERESKEDELMI CÉLÚ TÁROLÁS	59,0 MILLIÓ
EBBŐL MEGSZAKÍTHATÓ	7,5 MILLIÓ
STRATÉGIAI CÉLÚ TÁROLÁS	20 MILLIÓ
HAZAI TERMELÉS	10,7 MILLIÓ

KERESKEDELMI CÉLÚ FÖLD ALATTI GÁZTÁROLÓK KAPACITÁSA

ÖT BELÉPÉSI PONT	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	5,0 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	59,0 MILLIÓ
EBBŐL MEGSZAKÍTHATÓ	7,5 MILLIÓ

STRATÉGIAI CÉLÚ FÖLD ALATTI GÁZTÁROLÓK KAPACITÁSA

EGY BELÉPÉSI PONT	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	1,2 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	20,0 MILLIÓ

TRANZIT (SZERB ÉS BOSNYÁK)

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	4,1 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	11,3 MILLIÓ

2010-TŐL ROMÁN TRANZIT

(AZ ADATOK 15 °C-ON ÉRTENDŐK)	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	1,75 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	4,8 MILLIÓ

HAZAI TERMELÉS

TIZENKÉT BELÉPÉSI PONT	(KÖBMÉTER)
ÉVES KAPACITÁS	2,56 MILLIÁRD
NAPI CSÚCSKAPACITÁS	10,7 MILLIÓ



A 2009. ÉV LEGFONTOSABB EREDMÉNYEI

ÁTTEKINTÉS

Sikeresen kezeltük az év eleji gázkrízist, megőriztük a rendszer egyensúlyát.

Több mint 300 km-nyi új vezetékét építettünk, kompresszorállomásokat bővítettünk, jelentősen növelve az ellátásbiztonságot.

A változó jogszabályokhoz alkalmazkodva felkészültünk az NFKP beindítására, valamint a vállalat ITO-modell szerinti működtetésére.



2009 januárjában kulcsszerepet játszottunk a gázkrízis kezelésében és az ellátási válság elhárításában. Mindvégig százszázalékosan kézben tartottuk a rendszer irányítását. Szakmai bravúrként értékelhető, hogy az egyensúlyi állapotot e nehéz időszakban is sikerült minden pillanatban megőriznünk. Az év további részében is kiválóan helytálltunk, hisz bár igen kedvezőtlen gazdasági klíma vette körül tevékenységünket, ez a legkevésbé sem éreztette hatását sem a rendszer-üzemeltetésben, sem pedig az előre eltervezett stratégiai jelentőségű fejlesztések tervszerű végrehajtásában.

Vezetéképítések

Befejeződött az importkapacitás-bővítést célzó projekt, amellyel az Ukrajna felőli gázszállítások volumene megduplázódott. A Pilisvörösvár–Százhalombatta közötti 55 km-es vezeték átadásával lényegesen javult a főváros és térségének ellátásbiztonsága. Emellett elkészült a magyar–román összekötő vezeték, s további interkonktorok építése van folyamatban.

Új kereskedési platform: NFKP

A földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény értelmében Társaságunk 2010. július 1-jétől új szolgáltatásokat nyújt partnereinknek. Ennek előkészítése volt az elmúlt időszak egyik legfontosabb feladata.

A változások egyik leglényegesebb eleme a Napi Földgáz és Kapacitáskereskedelmi Piac (NFKP) létrejötte.

Ez az új piac lehetőséget ad a kereskedőknek arra, hogy a szállítórendszerbe általuk naponta betáplált és onnan kivételezett gázmennyiségek különbözeteiként mutakozó földgáztöbbletet vagy -hiányt egymás között átlátható versenypiaci feltételek és a tényleges keresleti-kínálati viszonyokat jól tükröző piaci árak mellett gyorsan és hatékonyan elcseréljék. Ennek eredményeként csökkenhet az a földgázmennyiség, amelyet a nap végén az FGSZ a szállítórendszer nyomásviszonyainak fenntartása érdekében a földgázkereskedőktől kiegyensúlyozó gáz formájában elszámoló áron beszed, vagy számukra ilyen áron biztosít.

Egészséges piaci klíma

A kiegyensúlyozó gáz napi elszámoló árát a piacon ténylegesen megkötött tranzakciók alapján fogják a jövőben meghatározni, így ez várhatóan az ediginél pontosabban tükrözi majd a magyarországi földgázpiac mindenkor állapótát. A kereskedők jobban tudják napi feladataikat megtervezni, a nap végi kiegyensúlyozás az ediginél kisebb kockázatot jelent majd, így összességében egyenletesebb és megbízhatóbb szolgáltatást kapnak a végső felhasználók.

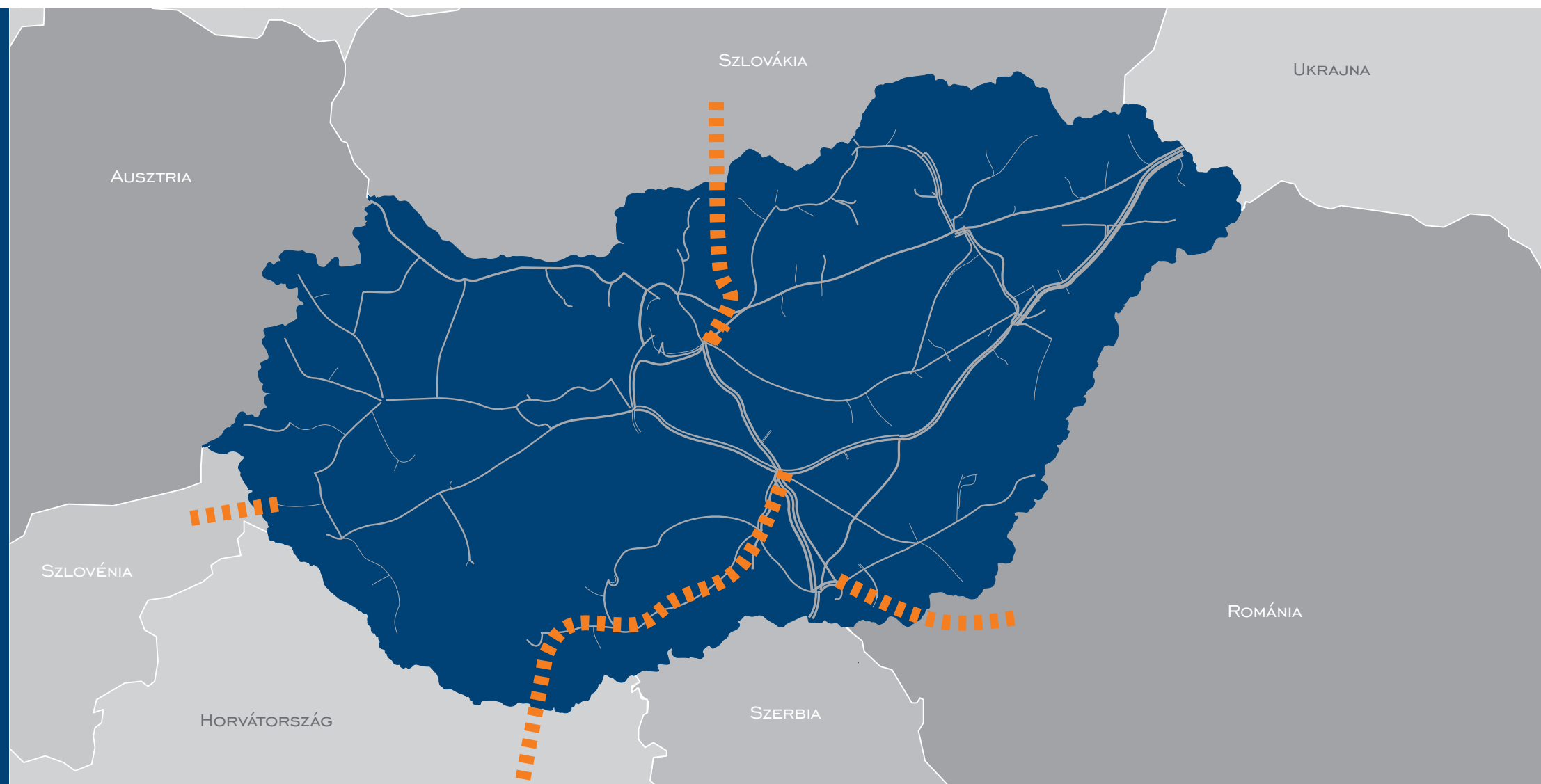
Az NFKP nagyon fontos lépést jelent a hatékonyan versenyző és nagyobb likviditású magyarországi földgázpiac megteremtéséhez.

A JÖVŐ KIHÍVÁSAI

ÁTTEKINTÉS

A közeljövőben a legfontosabb célunk a határkeresztező kapacitások fejlesztése az ellátásbiztonsági kockázatok minimalizálása és a növekvő tranzitcélú igények kielégítése érdekében.

Elkészült a magyar–román összeköttetés, a magyar–horvát interkonnektort pedig 2011-re tervezzük megvalósítani. A magyar–szlovák interkonnektor kapcsán az üzleti igények felmérése zajlik, és már a magyar–szlovén is tervezés alatt áll. Az összekötő vezetékek megépítésével a magyar földgázszállító rendszer valódi, regionális gázelosztó központ szerepkörbe kerül.



A jövő egyik legfontosabb kihívását világszerte az energiabiztonság kérdése jelenti. E kihívás elől a gázipar sem térhet ki. A gázpiaci energiabiztonság megteremtése a 21. századba lépve egyszerre európai, regionális és nemzeti érdek, amelyre a hagyományos keretek már nem jelentenek megnyugtató megoldást. Paradigmaváltásra van szükség.

ENERGIAKULTÚRA ÉS ENERGIABIZTONSÁG

A 2009. januári gázválság során az FGSZ újszerű műszaki és technikai megoldások révén folyamatosan biztosította az ország gázellátását. Az eset tanulságai a NETS (New European Transmission System – Új Európai Szállító Rendszer) koncepciójának továbbgondolására ösztönözték Társaságunkat.

A NETS egy olyan nyitott kezdeményezés, amely a régiós ellátásbiztonság növelését és a koordinált regionális infrastruktúrafejlesztésen keresztül (interkonnektorok, gáztárolók, LNG-terminálok) a piaci hatékonyság megteremtését tűzte ki célul. Mindezt a regionális földgázszállító vállalatok stra-

tégiai együttműködése révén, közösen kidolgozott energiapolitikai elvek mentén kívánja megvalósítani.

2009-ben az Európai Unió többször megerősítette, hogy a NETS az egyik kiemelten magas prioritású projektje, amely az Európai Energiaügyi Gazdaságélénkítő Program (EPR) támogatási keretéből is forráshoz jutott.

Észak–Déli Gázfolyosó

Az Európai Unió egy másik energiabiztonságot növelő koncepciója az Észak–Déli Gázfolyosó. Ez a közép- és délkelet-európai államok

gázinfrastruktúrája között, észak–déli irányban teremtené kapcsolatot, összekötve ezen országok szinte kizárólag kelet–nyugati irányba futó vezetékeit. Jelenleg a NETS-projekt támogatja a legátfogóbb módon az észak–déli gázkorridor megvalósulását, és nyitott a térség többi országának és földgázszállító társaságának csatlakozása előtt. Ezen a széles bázisú infrastruktúrán olyan piac jöhetne létre, amely szinergiái révén a jelenleginél sokkal magasabb szintű biztonságot és szolgáltatásokat nyújtana a régió fogyasztóinak.

A regionális ellátásbiztonság felé

Sikeresen befejeződött a magyar és román földgázszállító hálózatokat összekötő Szeged–Arad vezeték megépítése. A szállítás 2010 nyarán indulhat meg a vezetéken.

A Városhíd–Slobodnica, magyar–horvát összekötő vezeték hazai szakasza jelenleg is épül, várható befejezése 2011 közepére tehető. A ve-

zeték nemcsak a horvát, bosnyák és olasz tranzitot fogja szolgálni, hanem a krki LNG-terminál megépülése után diverzifikációs forrást biztosít, illetve számottevően javítja a Dél-Dunántúl gázellátását is.

2009-ben sokat haladtunk a szlovák–magyar kétirányú interkonnektor tervezésével. A 2009 végén lezárult, nem kötelező érvényű open season nagy érdeklődést váltott ki a piaci szereplők körében. Ennek következtében 2010-ben – a kötelező érvényű ajánlattételek függvényében – az Eustream és az FGSZ folytathatja az új határkeresztező kapacitás megvalósításáról szóló tárgyalásokat.

A Szlovéniával közös határkeresztező kapacitás megvalósulása azt jelentené, hogy Magyarország kiteljesíthetné az importútvonak diverzifikációját. E cél érdekében eltökélt szándékunk, hogy az elkövetkezendő időszakban alaposan megvizsgáljuk a szlovén relációban rejlő lehetőségeket.



A VEZETÉS BESZÁMOLÓJA ÉS ELEMZÉSE A PÉNZÜGYI HELYZETRŐL, VALAMINT A MŰKÖDÉS EREDMÉNYEIRŐL

A PÉNZÜGYEK ÉS A MŰKÖDÉS ÁTTEKINTÉSE

Stabil szabályozás, eredményes működés

Az FGSZ Zrt. a 2009. évben 38,5 Mrd Ft üzleti eredményt és 19,4 Mrd Ft adózott eredményt ért el. Az üzleti eredmény és adózott eredmény jelentős növekedése mögött a földgázpiacot meghatározó szabályozások sajátosságai, a vállalkozás eredményes működése és a 2009. januári gázválságra adott gázpiaci reakciók állnak. Az alapvetően az orosz gázra és így keleti irányú beszállításra épülő gázkereskedelmi rendszerben a válságot követően és a gazdasági válságra válaszul jelentős szabad források jelentek meg Európában, ami megnövelte a nyugati beszállítási irány és a gáztárolók iránti keresletet. A nyugati irányú (HAG) szállítási irányon a válság után az előrejelzettekhez képest jelentősen megnőtt a szállítási igény, ami megnövelte ebből az irányból a lekötött kapacitásokat, illetve a szállított mennyiségeket is. Ennek következtében egyrészt nőtt a Társaság kapacitásdíj-bevétele, másrészt jelentősen csökkentek a keleti irányú kompresszorozási igények, ami jelentős gázköltség-megtakarítást eredményezett.

Beruházások a stratégiai célkitűzések szolgálatában

A mérlegfőösszeg 20,4 Mrd Ft-os (7%) növekedése döntően a Társaság stratégiai célkitűzéseinek megvalósítását szolgáló beruházások növekedésére vezethető vissza.

Tőkeozgások a finanszírozási struktúra optimalizálása céljából

Gyakorlatilag változatlan nagysága mellett a saját tőke részaránya az összes vagyonon belül 39,3%-ról 36,7%-ra csökkent, amiben döntő szerepe van a stratégia megvalósulását támogató, a beruházások finanszírozási struktúrájának optimalizálásához szükséges idegen források bevonásának. Jelentősen (61,7%-kal; 7,4 Mrd Ft-tal) nőtt az előző évhez képest az osztalékfizetési kötelezettség.

Beruházások, nagyobb kölcsonállomány

Míg az anyavállalati kölcsönállomány 133,3 Mrd Ft-ról – 11,6 Mrd Ft-tal – 121,7 Mrd Ft-ra csökkent, a stratégiai beruházások és a vállalatműködés finanszírozása optimalizálásának céljával a vállalat további 20 Mrd Ft banki rulírozó típusú hitelt vett fel. A Társaság 29,9 Mrd Ft-ot fordított beruházásokra, a stratégiájának megvalósítását célzó nemzetközi összeköttetések (román és horvát irányú) kiépítésére. 2009-ben a Társaság üzembe helyezte az importkapacitás-növeléshez, illetve a törvényben rögzített stratégiai gáztároló üzemeltetéséhez szükséges vezetékeket és kompresszorállományokat.

A GAZDÁLKODÁSI KÖRNYEZET ÁTTEKINTÉSE

Meghatározó hatású gazdasági környezet

A hazai és a regionális gazdasági környezet alakulása 2009-ben meghatározó hatással volt az FGSZ Zrt. üzletmenetére és pénzügyi teljesítményére.

Stabil kereslet

Magyarországon a földgázfogyasztás – és ezáltal a hazai gázszállítási volumen – növekedése a jelenlegi struktúrában megállt, a kereslet stabilizálódott. Ez részben a magasabb hazai földgázárszint takarékos-ságra ösztönző jellegére, részben a tárgyév időjárására és részben a földgázpiac telítettségére vezethető vissza. A hazai piac bővülésére, új fogyasztók belépésére rövid távon a stratégiai gáztároló megvalósulása, a gázpiaci liberalizáció által támogatott új piaci struktúra kiépülése, illetve középtávon a gazdaság további bővülése, a gázalapú villamos-erőműi kapacitások kiépítése teremthet újabb lehetőségeket. A Társaság ezen folyamatokat az infrastruktúra fejlesztésével (beruházásokkal) támogatja.

Stratégiai célok

A regionális piac középtávú bővítésének a balkáni térség gazdasági fejlődése és az integrált európai gázszállítási rendszerbe való bekapcsolása lehet a kulcsa, míg stratégiai távon a kelet–nyugati irányú tranzitszállítás megteremtése jelent kiaknázható piaci lehetőséget. A Társaság stratégiai céljainak megfelelően ebben a térségben aktív piacépítő politika megvalósításába kezdett, amelynek keretében megvalósítja a hazai gázszállító rendszer fizikai összekapcsolását Románia és Horvátország földgázszállító rendszerével, továbbá tárgyalásokat folytat a Szlovákiával és Szlovéniával kialakítandó összeköttetések megépítéséről is.

AZ EGYES TEVÉKENYSÉGEK HOZZÁJÁRULÁSA AZ ÜZLETI EREDMÉNYHEZ

Stabil gazdálkodás

A Társaság – és ezen belül a tevékenységek mentén kialakított üzleti területek – üzleti eredményét 2009-ben is a hazai szabályozási környezetben bekövetkezett változások, illetve a hazai és regionális piacokon tapasztalt változások határozták meg. Az ezekhez való alkalmazkodás tette lehetővé a 2009. évi stabil gazdálkodást és az eredményes működést.

Eredményes működés

A hazai szállítás üzleti eredményhez való hozzájárulása a hatósági árszabályozással összhangban szabályozott megtérülés szerinti. Az egyéb tevékenységek eredménytermelő képessége meghaladja a szabályozott tevékenységek szabályozott hozamát, javítva ezzel a Társaság eredményességét.

MAGYAR SZÁMVITELI SZABÁLYOK SZERINTI ADATOK	2008 (MRD FT)	2009 (MRD FT)	2009/2008 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	115,1	151,5	131,6
Üzleti tevékenység eredménye	28,8	38,5	133,7
Adózott eredmény	15,9	19,4	122,0

Üzleti tevékenységünk eredményének összetevői

A Társaság bevételeinek és ráfordításainak alakulása eredményeként üzleti tevékenységünk 38,5 Mrd Ft eredményt mutat. A Társaság nettó árbevétele (15 °C-on számított) 17,3 Mrd m³ gáz szállításából, illetve a rendszeregyensúly fenntartásához kapcsolódó gázforgalomból származik.

Működési költségeink és egyéb ráfordításaink nagysága hatékony gazdálkodással eredményes működést biztosított 2009-ben.

A pénzügyi műveletek eredménye 2009-ben –17,2 Mrd Ft, amely lényegében az anyavállalati kölcsön után fizetett kamatból (–17,6 Mrd Ft) adódik. Az idegen forrás bevonására év végén (2009. december 23.) került sor.

A rendkívüli eredmény a térítésmentesen átvett eszközök számviteli törvény szerinti elszámolásából származik, nagysága nem meghatározó a Társaság által 2009-ben realizált eredményben.

Az üzleti tevékenység eredményének, a pénzügyi műveletek eredményének és a rendkívüli eredménynek a hatására a Társaság adózás előtti eredménye 21,5 Mrd Ft volt 2009-ben.

A Társaságnál jelentős mértékű az adóalap-korrekciók tételek hatása, ami alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírási kulcsának eltéréséből származik.

A Társaság tényleges adófizetési kötelezettsége 2009-ben így 9,7%, egyéb adókedvezményt a Társaság nem vesz igénybe.

A Társaság a 2009. évi gazdasági teljesítménye után – a hatósági árszabályozásnak és a befektetői elvárásoknak is megfelelően – a 2009. évi kiugró gazdasági mutatók jelenlegi szintjének normalizálódását (csökkenését) prognosztizálja.

A 2010-re vonatkozó hatósági árszabályozás a 2009-es gázváltás tapasztalatainak és az arra adott piaci reakcióknak a figyelembevételével készült, aminek következtében az elérhető eredmények ismét a szabályozás szerinti szintre állnak be.

A külső gazdasági környezet negatív alakulását a belső hatékonyság további növelésével kívánja ellensúlyozni az FGSZ Zrt.

A Társaság további erőfeszítéseket tesz regionális stratégiai céljainak megvalósítására, ami biztosítéka a tulajdonosi elvárásoknak való megfelelésnek.

EGYÉB HATÉKONYSÁGI MUTATÓK ALAKULÁSA

Pozitív cash flow

A Társaság működési cash flow-ja pozitív, tömegében jelentős, ami fedezetet biztosít az anyavállalati kölcsön és külső hitelek tőkerészének törlesztésére és a kamatok fizetésére, továbbá az egyéb cash flow-elemekre.

34,9%-os EBITDA-ráta

A gazdálkodás hatékonyságát mérő mutatók közül az EBITDA-ráta 34,9%-os szintje magas üzleti eredményességet jelez a 2009-es üzleti évben. A mutató 2009. évi mértéke a szabályozásban elismert eredmény és ÉCS együttes hatását mutatja.

15,75%-os ROACE-érték

Az üzleti eredményre számított lekötött tőke hatékonysági mutató (ROACE) értéke 15,75%. A hazai szállításra elismert 6,9%-os eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb értéket a 2009-es rendkívüli eredmény és az egyéb tevékenységen elért kedvezőbb megtérülés eredményezi.

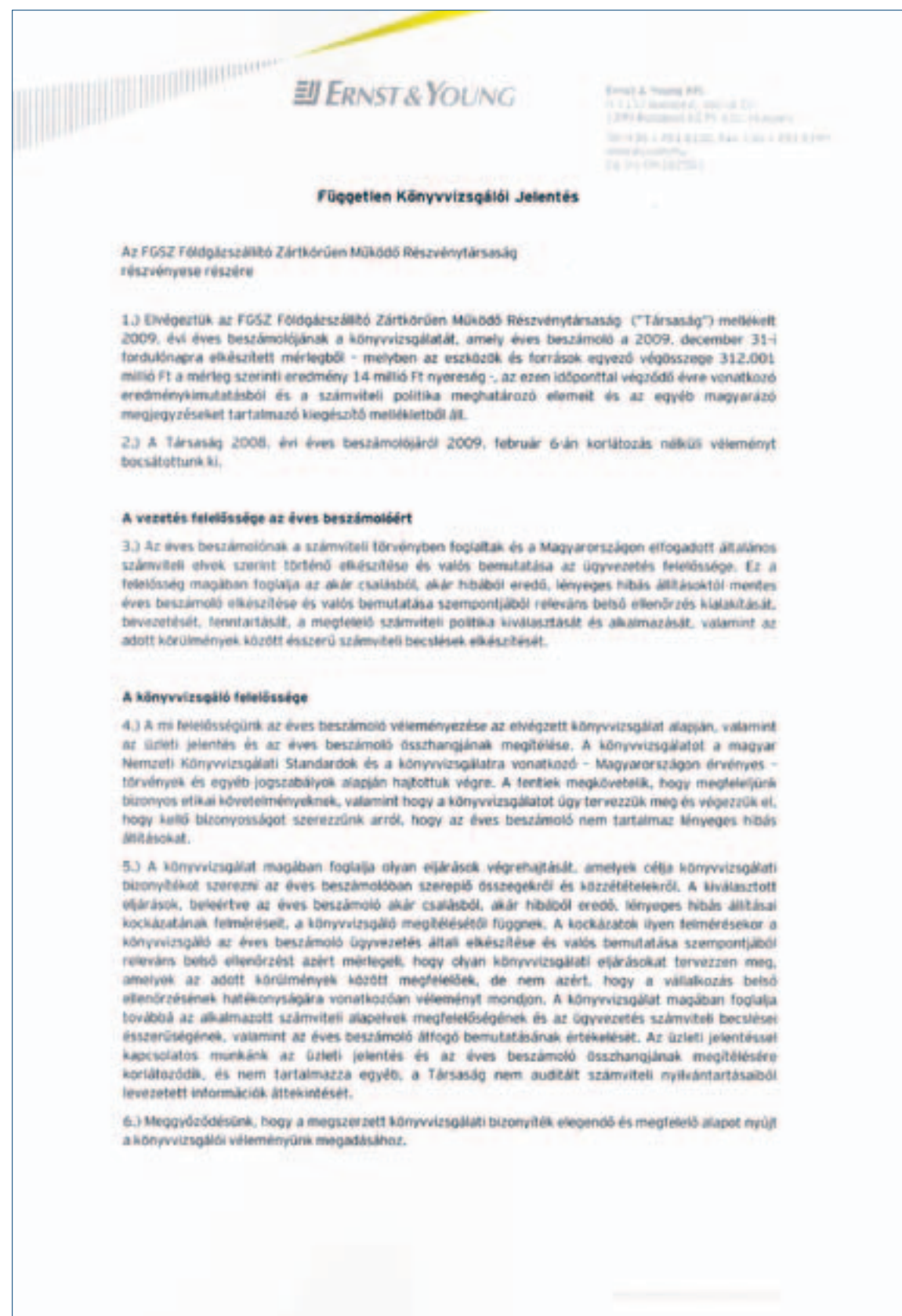
MŰKÖDÉSEL KAPCSOLATOS TOVÁBBI FONTOS INFORMÁCIÓK

A mérleg fordulónapját követően történt lényeges események

2010. január 14-én megjelent az egyes energetikai tárgyú törvények módosításáról szóló 2010. évi VII. törvény, amely módosítja a földgáz-ellátásról szóló 2008. évi XL. törvényt. A törvénymódosítás az Európai Unió gáziparra vonatkozó előírásainak való megfelelést szolgálja (209/72 EK, 209/73 EK direktívák), amelyek a gáziparon belül új szétválasztási szabályokat követelnek a szervezeti és döntéshozatali struktúrákban, a működési módokban. Ezek a direktívák és törvénymódosítások kiemelten foglalkoznak a gázszállító vállalkozásokra vonatkozó szabályokkal. A megfelelés érdekében Társaságunk megkezdte a törvénymódosításból eredő feladatok és kötelezettségek végrehajtását.

Fenntartható fejlődés

Az FGSZ Zrt. üzleti sikereit a fenntartható fejlődés követelményeinek figyelembevételével éri el, ennek keretében kiemelt figyelmet fordít arra, hogy tevékenysége egyre kisebb kockázatot jelentsen a környezet értékeire. Ezen elvek érvényesülnek a gázszállító rendszerek létesítése, üzemeltetése és karbantartása során is, kiemelt figyelmet fordítva az építési tevékenységeket követő tájrehabilitációra a természeti környezet visszaállítása érdekében, a kompresszorok károsanyag- (ezen belül CO₂) kibocsátására, a gázvesztesség minimalizálására.



KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

ESZKÖZÖK	2008	2009	2009/2008
	(millió forint)	(millió forint)	(%)
Befektetett eszközök	274 944	289 724	105,4
Immateriális javak	2692	2785	103,5
Tárgyi eszközök	272 252	286 934	105,4
Befektetett pénzügyi eszközök	0	5	-
Forgóeszközök	16 402	21 629	131,9
Készletek	1777	2123	119,5
Követelések	14 418	11 932	82,8
Értékpapírok	0	0	-
Pénzeszközök	207	7574	3658,9
Aktív időbeli elhatárolások	299	648	216,7
Eszközök (aktívák) összesen	291 645	312 001	107,0

FORRÁSOK	2008	2009	2009/2008
	(millió forint)	(millió forint)	(%)
Saját tőke	114 567	114 537	99,9
Jegyzett tőke	18 823	18 823	-
Tőketartalékok	64 766	64 766	-
Mérleg szerinti eredmény	3947	14	0,4
Céltartalékok	1051	2725	259,3
Kötelezettségek	169 353	186 568	110,2
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	-
Hosszú lejáratú kötelezettségek	134 269	143 620	107,0
Rövid lejáratú kötelezettségek	35 084	42 948	122,4
Ebből rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	16 863	25 326	150,2
Passzív időbeli elhatárolások	6674	8171	122,4
Források (passzívák) összesen	291 645	312 001	107,0

EREDMÉNYKIMUTATÁS	2008	2009	2009/2008
	(millió forint)	(millió forint)	(%)
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	99 001	135 505	136,9
Exportértékesítés nettó árbevétele	16 144	16 030	99,3
Értékesítés nettó árbevétele	115 145	151 535	131,6
Aktivált saját teljesítmények értéke	21 922	2556	11,7
Egyéb bevételek	110	1631	1482,7
Anyagjellegű ráfordítások	85 909	91 613	106,6
Személyi jellegű ráfordítások	4992	5641	113,0
Értékcsökkenési leírás	14 791	14 404	97,4
Egyéb ráfordítások	2638	5524	209,4
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	28 847	38 540	133,6
Pénzügyi műveletek bevételei	1747	1525	87,3
Pénzügyi műveletek ráfordításai	13 305	18 766	141,0
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	12 020	17 647	146,8
Pénzügyi műveletek eredménye	-11 558	-17 241	149,2
Szokásos vállalkozási eredmény	17 289	21 299	123,2
Rendkívüli eredmény	175	203	116,0
Adózás előtti eredmény	17 464	21 502	123,1
Adófizetési kötelezettség	1517	2088	137,6
Adózott eredmény	15 947	19 414	121,7
Jóváhagyott osztalék, részesedés	12 000	19 400	161,7
Mérleg szerinti eredmény	3947	14	0,4

CASH FLOW	2008	2009	2009/2008
	(millió forint)	(millió forint)	(%)
Adózás előtti eredmény	17 464	21 502	123,1
Működési cash flow	26 923	41 894	155,6
Befektetési cash flow	-72 384	-34 843	48,1
Finanszírozási cash flow	37 574	316	0,8
Pénzeszközök változása	-7887	7367	-93,4



EGY 21. SZÁZADI NAGYVÁLLALAT SIKERE NEM PUSZTÁN A SZÁMOK NYELVÉRE LEFORDÍTHATÓ KIMUTATÁSOKBAN REJLIK. A SZÁMOKON TÚL MINDIG OTT VAN AZ EMBER ÉS A TERMÉSZETI KÖRNYEZET, MELYNEK ÉLTETŐ ENERGÁJA MINDANNYIUNK ERŐFORRÁSA. A HARMÓNIA MEGTEREMETÉSE EMBER ÉS EMBER KÖZÖTT, ILLETVE AZ EMBER ÉS TERMÉSZET KÖZÖTT OLYKOR EGY NAGYVÁLLALAT IRÁNYÍTÁSÁNÁL IS NEHEZEBB FELADAT. AZ FGSZ ZRT. AZ EMBERI ÉS KÖRNYEZETI ERŐFORRÁSOK FELELŐSÉGTELJES KIAKNÁZÁSA MELLETT ELKÖTELEZETT, MERT HISSZÜK, HOGY EGY ELÉGEDETT MUNKAVÁLLALÓ MOSOLYA MINDEN KIMUTATÁSÁNÁL TÖBBET ÉR...



Báta községnek, ahol új kompresszorállomás épül, sportpályát adományozott az FGSZ Zrt. Az építésben, parkosításban a vállalat 90 dolgozója is részt vett.

HUMÁN ÉRTÉKEINK

ÁTTEKINTÉS

Jól tudjuk, hogy vezető szerepünk megtartásához és stratégiai céljaink eléréséhez nélkülözhetetlen az üzleti, szervezeti és az egyéni célok magas szintű összehangolása. Munkavállalóink jól képzett, magas színvonalú szakmai tudással és széles körű tapasztalattal rendelkező szakemberek.

Emberierőforrás-stratégiánk kialakításakor éppúgy figyelembe vesszük a működési környezet által diktált kihívásokat és kívánalmakat, mint azt, hogy munkavállalóink képességeit a Társaság és a dolgozók számára egyaránt előnyös módon használjuk.

Integrált HR-rendszerünk módot ad a munkaerő-gazdálkodás folyamatos tervezésére és értékelésére. Sokat teszünk e rendszer további fejlődéséért, hiszen működési területünkön az emberi szaktudás, munkavállalóink hűsége és felelősségtudata kiemelten fontos értéket képvisel.

A MA TEHETSÉGEI A JÖVŐ SZAKEMBEREI

A régi és új munkavállalók sikeres együttműködésének köszönhetően az FGSZ-t az innovatív szemlélet, az új technológiák iránti nyitottság és a szaktudás széles spektruma jellemzi.

Az új szakemberek felvételekor nagy hangsúlyt helyezünk a Társaságba való beilleszkedésükre, képzésükre.

Vállalatunk a 2009. évben is folytatta, és új elemekkel is bővítette a már korábban megkezdett Fiatal Tehetség Programját. A programban részt vevő szakemberek saját célkitűzések teljesítésekor tudásalapú juttatásban részesülnek, amennyiben egy-egy konkrét szakterületre vonatkozóan sikeresen tesznek javaslatot olyan új, innovatív megoldásokra, amelyek Társaságunk eredményes működését elősegítik.

Továbbra is kiemelt figyelmet fordítunk a szakma fiatal tehetségeinek felkarolására. Szakképzési hozzájárulási kötelezettségünk terhére egyszeri pénzbeli fejlesztési támogatással segítjük a közép- és felsőfokú szakirányú oktatási intézmények munkáját. Az oktatási intézményekkel kötött együttműködési szerződéseink lehetővé teszik, hogy a hallgatók nyári szakmai gyakorlaton vegyenek részt vállalatunknál, ahol szakmai referens segítségével ismerhetik meg Társaságunk alaptervekenységeit és működését. A felsőfokú tanintézmények hallgatói akkor is számíthatnak vállalati referenseink szakmai támogatására, ha Társaságunk tevékenységével kapcsolatos témájú szakdolgozat elkészítésére vállalkoznak.

Szövetségben a munkavállalókkal

Egy modern nagyvállalat számára a versenypiacon való eredményes helytállásra csak jól képzett, elkötelezett és teljesítményorientált munkatársak nyújthatnak garanciát. Társaságunk működésében nagy súlyt fektetünk az emberi erőforrásokban rejlő értékek feltárására és hatékony kiaknázására. E cél érdekében kiemelt fontosságú számunkra a szervezeti és az egyéni célok magas szintű összehangjának megteremtése, a tervezhető jövő és a kiszámítható karrierpályák biztosítása.

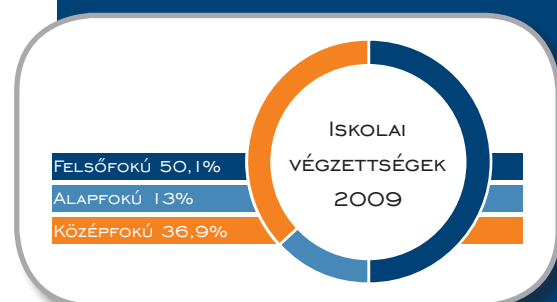
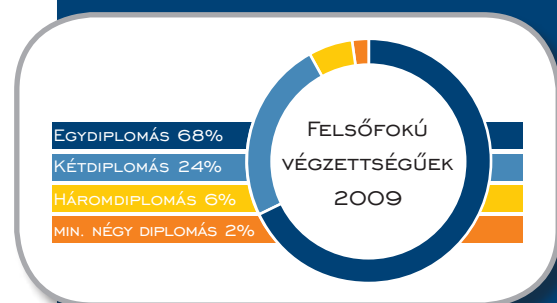
Kiemelt figyelmet fordítunk munkavállalóink képzésére, a szakmai megújulásra és a továbbképzési lehetőségek biztosítására. E törekvésünk sikerét jól példázza, hogy munkavállalói bázisunkat jelenleg is jól képzett, magas szintű szakmai tudással és széles körű tapasztalattal rendelkező szakemberek adják, ez munkatársaink képzettségi szintjében is tükröződik. Munkavállalóink 50%-a felsőfokú végzettségű, és 32%-uk több diplomával is rendelkezik.

K+F partnereink

Társaságunk számos egyetemi intézménnyel épített ki és ápol különféle K+F projektek során gyümölcsöző kapcsolatokat. E téren legfontosabb partnereink:

- Miskolci Egyetem, Üzleti Statisztika és Előrejelzési Intézet
Projekt: Gázigény-előrejelzési modell fejlesztése
- Miskolci Egyetem, Kőolaj és Földgáz Intézet
Projekt: Flare 5.0 szoftver továbbfejlesztése
- Miskolci Egyetem, Kőolaj és Földgáz Intézet
Projekt: A gázszállító rendszer egyensúlyozása, gazdasági kockázatainak csökkentése
- Miskolci Egyetem, Gépészmérnöki Kar
Projekt: Csővezeték-tisztító szerszám fejlesztése
- Pannon Egyetem
Projekt: Piroforos anyaggal szennyeződött gáz-szűrők kezelése, kockázatainak csökkentése
- Kecskeméti Főiskola
Projekt: CO₂-szűrési technológiák fejlesztése

VÉGZETTSÉGEK



A fiatalok a jövőnket jelentik

Az FGSZ Zrt. Career Management System programjában 2009-ben 94 munkavállaló vett részt. A vezetők kiválasztásakor a PDI (Personnel Decisions International) Leadership Pipeline rendszerére támaszkodunk.

Fiatal Tehetségek Programunk keretében a 40 év alatti, nem vezető beosztású diplomás munkavállalóinknak adunk lehetőséget a vezérigazgatói közreműködéssel megtartott workshopokon való részvételre. Ez a programunk jelenleg 39 résztvevővel működik.

A legjobbak között Magyarországon és Európában

A hatékony vállalatirányítás szempontjából rendkívül fontosnak tartjuk munkatársaink visszajelzéseit, ezért 2009-ben részt vettünk a Világgazdaság-Hewitt Legjobb Munkahely Felmérésben, melyben a 250–1000 főt foglalkoztató hazai vállalatok kategóriájában első helyezést értünk el, és elhódítottuk az Iparági Győztes címet is.

S hogy mivel érdemeltük ki e megtisztelő címekeket? Erről beszéljenek inkább a felmérés eredményei. Az FGSZ Zrt. munkavállalói által adott válaszaiból kiderül, hogy a munkatársaink elkötelezettségén-

dexe a vállalat iránt mintegy 85%-os, ami messze meghaladja az országos átlagot (53%), és az eddigi legjobb munkahelyek átlagértékét is (82%). Beszédes tény, hogy cégünk dolgozóinak 87%-a nyilatkozott úgy, hogy nyugodt szívvel ajánlaná a vállalatot munkát kereső barátainak, és 88%-uk értett egyet azzal a felmérésben szereplő kijelentéssel, hogy „nehéz szívvel válnék meg a munkahelyemtől”.

A vállalati elégedettség egyik legfontosabb mutatóját azok a válaszok jelentik, amelyekből kiderül, hogy munkavállalóként ki mennyire lát személyes perspektívát a munkahelyében. Az FGSZ ezekben is kiemelkedően szerepelt. A válaszadók 90%-a úgy nyilatkozott, hogy szándékai szerint egy év múlva is itt fog dolgozni. Azok aránya, akik középtávon is az FGSZ-nél képzelik el a jövőjüket, szintén kiemelkedően magas (86%), hasonlóan azokhoz, akik azt is elképzelhetőnek tartják, hogy akár a nyugdíjazásukig a cégnél maradjanak (83%). Azzal az állítással, hogy „vállalatom elismert, jó hírnévnek örvend”, a válaszadók 93%-a értett egyet, de ehhez hasonló kiemelkedő eredmény született annak kapcsán is, hogy „termékeinkkel/szolgáltatásainkkal kimagasló értéket nyújtunk ügyfeleinknek/vevőinknek” (91%).





Legjobb Munkahely
Világgazdaság - Hewitt Felmérés 2009

Legjobb Munkahely Felmérés
Iparági győztes
Világgazdaság - Hewitt Felmérés 2009

Best Employer
Central Eastern Europe
2009/2010

A munkahelyi elégedettséggel, a vállalat céljaival való azonosulással kapcsolatos kérdésekre adott válaszok a fentiekhez hasonlóan pozitív képet mutatnak az FGSZ-ről. Azzal a véleménnyel, hogy a „felső vezetés jól irányítja a vállalatot”, szintén a munkavállalók túlnyomó többsége (89%) értett egyet, és 86%-uk nyilatkozott úgy, hogy elégedett napi munkavégzése helyszínével, körülményeivel. Különösen figyelemreméltó, hogy a válaszadók igen magas arányban (84%) vélekedtek úgy, hogy „a vállalat által képviselt értékek összeegyeztethetők személyes értékrendemmel”.

A hazai vállalatok versenyében elért első helyezéseink mellett büszkéek vagyunk arra is, hogy egy – 600 vállalat, 123 000 munkavállaló és 2700 felső vezető részvételével/megkérdezésével készült felmérés eredményeként az FGSZ 2009/2010-ben bekerült Közép-Kelet-Európa Legjobb Munkahelyei közé is.

A felmérések eredményei mindenkit meggyőzhetek arról, hogy az FGSZ munkavállalói kiváló csapatot alkotnak. Büszkéek vagyunk arra, hogy olyan emberekkel dolgozzunk együtt, akik számíthatnak egymásra, akik számíthatnak a vállalati közösségre, és akikre vállalatunk is számíthat az élet minden pillanatában.

Vállalati kultúra és társadalmi felelősségvállalás

Az FGSZ Zrt. számára kiemelten fontos a társadalmi felelősségvállalás, a természeti és társadalmi környezettel kialakított harmonikus viszony fenntartása és fejlesztése. Ezek az értékek vállalatunk sikeres működésének fontos összetevői.

Programjaink keretében országszerte támogatunk olyan kezdeményezéseket, amelyek a környezettudatos gondolkodást, az egészségvédelmet és a kulturális értékek megőrzését helyezik előtérbe. Kiemelt hangsúlyt helyezünk a helyi, civil kapcsolatok ápolására. Segítjük és támogatjuk a cégünk székhelyén, valamint telephelyein működő oktatási, sport- és kulturális tevékenységet végző intézményeket és civil szervezeteket.

Egészséges szemlélet

Az FGSZ Zrt. elkötelezett munkavállalói egészséges életmódjának támogatása iránt. A kötelező szűrővizsgálatokon felül számos kiegészítő, megelőzést szolgáló egészségügyi szolgáltatás igénybevétele támogatja. Ingyenes szűrővizsgálatokkal és ingyenes védőoltások biztosításával járul hozzá munkavállalói egészségének megőrzéséhez.

ÁTTEKINTÉS

Ötéves programot indítottunk a távvezetékek Energia Monitorozási Rendszerének kifejlesztésére, melynek eredményeképp csökken a szállítórendszer energiafelhasználása és a környezet terhelése.

A vezetéképítések során a beszállítók felelős kiválasztásával teszünk eleget a szigorú környezetvédelmi előírásoknak.

Számunkra ez jelenti az energiakultúra világát az új évezredben.



ENERGIÁT FORDÍTUNK KÖRNYEZETÜNKRE

A természeti értékekre való fokozott odafigyelés vállalatunk számára nem csupán a minél kisebb mérvű sérelem okozását jelenti, de értékteremtést is. Technológiai fejlesztéseink során az üzembiztonság és a hatékonyság növelése mellett az emberi egészség és a természeti környezet megóvását is prioritásnak tekintjük. Vállalatfejlesztési stratégiánk és filozófiánk annak a lehető legteljesebb harmóniának a megteremtését célozza, amely a fenntartható fejlődés szolgáltatásban egyszerre képes az energiaellátás biztonságát és az emberi és a környezeti értékek védelmét garantálni. Számunkra ez jelenti az energiakultúra világát az új évezredben.

Az egészség, a biztonság és a környezet: érték

EBK- (egészségvédelem, biztonságtechnika, környezetvédelem) stratégiánkat a környezeti és baleseti ártalmak csökkentése, illetve az életminőség megóvása érdekében dolgoztuk ki. Tevékenységeink során nagy figyelmet fordítunk a fenntartható fejlődésre, az emberi és a környezeti erőforrások megújítására, valamint a természeti erőforrások igénybevételeinek csökkentésére. Folyamatosan elemezzük a felhasznált anyagok és energiák mennyiségét, a felhasználás módját, a kibocsátási értékeket, és nagy energiát fordítunk arra is, hogy a fenntartható fejlődés érdekében újabb és újabb fejlesztési és korszerűsítési megoldásokat dolgozzunk ki.

Zöld úton az infrastruktúrafejlesztésben

Vállalatunk a vezetéképítési munkálatok során kiemelt figyelmet fordít a természeti környezet védelmére. Arra törekszünk, hogy a vezetékeket a lehető legkevesebb beavatkozással és a lehető legrövidebb idő alatt építsük meg. Megértjük a magas társadalmi elvárásokat ezen a téren, éppen ezért fektetünk nagy hangsúlyt arra, hogy a gázvezetékek építését és egyéb műveleteket magasan kvalifikált mérnökök és környezetvédelmi szakemberek együttesen végezzék.

Természetes törekvés

Külön jelentőséget tulajdonítunk annak, hogy megóvjuk az érintett területek természetes élővilágát, elvégezzük a táj és a környezet komplex rehabilitá-

cióját. Az elkerülhető szennyezések kiküszöbölése érdekében környezetbarát technológiákat alkalmazunk, valamint figyelünk a levegő tisztaságának javítására. A kivitelezés során együttműködünk a helyi közösségekkel, önkormányzati és civil társadalmi szervezetekkel. A gázvezeték-építések befejezését követően minden esetben gondoskodunk a természeti környezet regenerálódásáról. E folyamat sikerét öt éven át nyomon is követjük. A 2009-es év egyik nagy sikere volt egy a helyi civil szervezetekkel közösen épített 3,5 km hosszúságú erdei tanösvény létesítése Piliscsaba határában.

A veszélyek kiküszöbölése

A földgáz szagosítása során használt technológiai egységeket nemrégiben a ma elérhető

legoptimálisabb technológia szerint alakítottuk át. Emellett egy új logisztikai eljárással sikerült csökkentenünk a helyszínen egyszerre jelen lévő veszélyes készítmény mennyiségét. Egy sikeres K+F projekt keretében nemrégiben egy új technológiát vezettünk be a távvezetéki lefúvatók (fáklyák) begyűjtésére is. Ezen újítás által egy kis feszültségű, de nagy energiájú elektromos gyűjtőszerkezet segítségével gyűjtjük be a fáklyákat, s ezáltal kisebb a művelet munkabiztonsági kockázata, ugyanakkor nagyobb annak üzembiztonsága.

2009-ben tovább folytatódott a tüzelőberendezések kondenzációs elven működő berendezésekre való cseréje, ami a levegőtisztaság védelmét és az energiateljesítmény hatékonyságát célozza. Ugyanennek érdekében monitorozzuk és elemezzük a nagy teljesítményű gázturbináink füstgázösszetételét rendszeresen – ezáltal optimálisabb szabályozást tudunk elérni.

A légkör védelmében

Társaságunk nyomásfokozó kompresszorállomáseinak működtetése során minden tekintetben figyelembe veszi és teljesíti az Európai Parlament és a Tanács 2003. október 13-i 2003/87/EK az üvegházhatású gázok kibocsátási egységei közösségen belüli kereskedelmi rendszerének létrehozásáról szóló irányelvének előírásait. CO₂-kibocsátásunk határértéken belüli. Magyarország földgázfelhasználásában erős a szezonális kitétség, s mivel a legnagyobb fogyasztó a lakosság, az időjárás erősen érezteti hatását az igényeken. Ennek megfelelni mind a mai napig nagy szakmai kihívást jelent a földgázszállítás számára.

A gázkompresszorok optimális üzemeltetésével Társaságunk nagymértékben csökkentette a működtetésre használt földgáz mennyiségét.

Korszerű zajvédelem és hulladékgazdálkodás

A gázszállítást szolgáló létesítményeink közelében kialakított lakóövezetekben tevékenységünk zajhatása nem lépheti túl a lakosság által elfogadható mértéket. Ennek érdekében Társaságunk zajvédelmi programot indított, amelynek keretében felmérjük létesítményeink zajkibocsátását, a zajhatást értékeljük, és kutatóintézmények be-

vonásával kidolgozzuk a zajcsökkentés legjobb módját. A program keretében eddig közel 40 létesítmény zajtérképe készült el. Létesítményeink bővítési és rekonstrukciós műszaki terveiben kötelező elem a zajvédelmi terv. Zajvédelmi programunk részeként Városföld kompresszorállomás környezetében a környezetvédelmi hatóság kijelölte a fokozottan zajos területet, e terület mentén az intézkedési tervnek megfelelően egy tájba illő fasor telepítését terveztük meg, amely nemcsak esztétikailag és környezetvédelmi szempontból képvisel értéket, de csökkenti a zajszennyezést is. A Társaságunk tevékenysége során keletkező veszélyes hulladék mennyisége évről évre csökken. Mindez tudatosan kialakított környezetvédelmi programunknak köszönhető, amelynek keretében zárt rendszerűvé alakítottuk a nyomásfokozó állomások sloprendszereit, a gázmelegítő technológiai egységek hőközlő folyadéka- it pedig kevésbé veszélyes, környezetbarátabb készítményre cseréltük. A kompresszorállomásainkon keletkező fáradt olajat pedig a Zalai Finomítóval együttműködve teljes egészében újrahasznosítjuk.

Természetes együttműködésben

Elismerjük és támogatjuk a környezetvédelemmel foglalkozó civil szervezetek munkáját. A zöldhatóságok által szervezett közmeghallgatásokon vállalatunk képviselői is részt vesznek, és minden, környezetvédelmi kérdést felvető lakossági, illetve érdekképviselési megkeresés kapcsán készek vagyunk a párbeszédre. Kiváló kapcsolatot építettünk ki a munkálataink által érintett természetvédelmi területek kezelőivel is. Több kutatóintézettel vettük fel a kapcsolatot, a szakértőkkel példaértékű együttműködést alakítottunk ki. Ajánlásaik figyelembevételével a vezetéképítéssel érintett területeken olyan megoldásokat alkalmazunk, amelyek az élővilág fokozott védelmét szolgálják. A beruházás előtt felmérjük az adott terület természeti értékeit, az élővilág szempontjából érzékeny időszakban pedig korlátozzuk vagy felfüggesztjük az építési tevékenységet. A kiemelten védett területeken nyílt árkos vezetékekfektetés helyett átfúrásos technológiát alkalmazunk, és folyamatosan monitorozzuk a terület élővilágát, illetve lehetőséget teremtünk



a veszélyeztetett élőlények (pl. hüllők, rovarok) kimentésére is. Az építkezés befejezése után a természeti környezet rehabilitációjára is kiemelt figyelmet fordítunk.

Egészségvédelem

Korszerű nagyvállalként elköteleztünk vagyunk munkavállalóink egészségének megőrzése és fejlesztése iránt. A kötelezően előírt orvosi szol-

gáltatásokon túl számos prevenciós célú egészségügyi programot is megvalósítottunk. Vállalatunk sokféle ingyenes szűrővizsgálattal igyekszik elősegíteni a nálunk dolgozók egészségének megőrzését, így például váz- és izomrendszeri, valamint csonttritkulás-vizsgálatra is lehetőséget adunk, miként bőrrákszűrésre is. Ezen túlmenően védőoltásokkal is hozzájárulunk munkavállalóink egészségügyi kockázatainak mérsékléséhez.

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS

Társaságunk 1997-től működtet tanúsító testület által auditált, az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minőségbiztosítási rendszert. A tanúsító az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS (magyar intézménye az SGS Hungária Kft.). A minőségbiztosítási rendszer működését az SGS Hungária Kft. félévente, a Magyar Bányászati Hivatal pedig évente felülvizsgálja. 2009-ben sikeresen zárult Társaságunk minőségirányítási rendszerének megújító auditja.





IGAZGATÓSÁG ÉS FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

IGAZGATÓSÁG



Dr. Zsuga János



Keresztesi István



Juhász Csaba

A Miskolci Egyetemen végzett mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett PhD-fokozatot, később az egyetem szenátusa címzetes egyetemi docenssé avatta.

1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999–2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás vezetője, 2004-től a Társaság vezérigazgatója.

Gépész üzemmérnök, gázszolgáltatási szakmérnök és mérnök üzemgazdász.

1985-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, ill. elődszervezeteinél. 1985-től 2001-ig a Kápolnásnyéki Távvezetési Üzemben technológus mérnök, majd üzemviteli részlegvezető. 2001 és 2003 között a Rendszerirányítás Elszámolás szervezetének irányítója. 2003-tól a Rendszerirányítás, 2010. január 1-jétől a Rendszerirányítás és Kapacitáskereskedelem igazgatója.

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél.

1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetési Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól az Üzemeltetés, 2010. január 1-jétől a Társasági Szolgáltatások igazgatója.

FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

Mosonyi György

A MOL Nyrt. vezérigazgatója, az Igazgatóság tagja 1999. július 19-től.

Az Igazgatóság Fenntartható Fejlődés Bizottságának elnöke. A TVK Nyrt. Igazgatóságának elnöke. 1974-től a Shell International Petroleum Co. magyarországi képviseletének munkatársa, 1986-tól kereskedelmi igazgatója. 1991-ben a londoni Shell-központban dolgozott. 1992-től 1993-ig a Shell-Interag Kft. ügyvezető igazgatója. 1994 és 1999 között a Shell Hungary Rt. elnök-vezérigazgatója. Közben 1997-ben a közép- és kelet-európai régió elnöke, 1998-ban egyúttal a Shell Csehország vezérigazgatója is. A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara alelnöke, a Munkaadók és Gyáriparosok Országos Szövetségének alelnöke.

Dr. Kara Pál

A MOL Nyrt. jogi igazgatója.

Az ELTE Állam- és Jogtudományi Karát 1994-ben summa cum laude eredménnyel végezte el. Ezután 1997. május végéig a GE Lighting Tungsram Rt.-nél társasági titkár, valamint jogi támogatást nyújt a beszerzési és az értékesítési területeken, 1997-től 2001-ig a METRO Holding Hungary Kereskedelmi Kft. személyzeti és jogi főosztályvezetője. 2001-től a MOL Rt. jogi tanácsadója, majd pedig 2006. június 1-jétől a MOL Nyrt. jogi igazgatója. Tagja az Országos Kereskedelmi Szövetség Választmányának (OKSZ), a MOL Etikai Tanácsának, az FGSZ Földgázszállító Zrt. Felügyelőbizottságának, valamint 2006 szeptemberétől az Új Európa Alapítvány Felügyelőbizottságának elnöke.

Fekete László

1992-től 2000-ig gyáregység-vezetői, termelékenységszervezői és gyárigazgatói funkciókban dolgozott a Tungsramnál, majd a felvásárlást követően jogutódjánál, a General Electricnél. A MOL-csoportba 2000-ben csatlakozott. 2001-től 2003-ig a Slovnaft alelnökeként tevékeny részese volt a cég akvizíciójának és a MOL-csoportba történő integrálásának. 2009. december 31-ig a Slovnaft Igazgatóságának tagja volt, továbbá képviselte a tulajdonost a MOL-csoport SSC karbantartó vállalata felé. 2004-től 2009. december 31-ig a MOL Nyrt. Társasági Szolgáltatások szervezetének ügyvezető igazgatói posztját töltötte be. 2010. január 1-je óta az Olajterv Vagyonkezelő Kft. ügyvezető igazgatója.

Horváth József

Közzgazdász, okleveles könyvvizsgáló.

1976–1997 között a MOL Rt.-nél, illetve jogelődjeinél dolgozott különféle közzgazdasági területeken mint szakértő, illetve 1983 óta vezetőként. 1997-től a MOL Rt. tervezési vezetője. 2003-tól a MOL Rt. Központi Tervezés és Kontrolling vezetője. A Magyar Könyvvizsgálói Kamara tagja.

Zsíros István

1983-tól az FGSZ Zrt. Miskolci Földgázszállító Üzemének, illetve jogelőd szervezetének munkavállalója.

1993-ban villamos üzemmérnöki, 2003-ban közzgazdász szakmérnöki diplomát szerez. 2004-től a Társaság Felügyelőbizottságának munkavállalói képviseletet ellátó tagja. 2007. június 18-tól a MOL-csoport Európai Üzemi Tanácsának a tagja. 2008-tól az FGSZ Zrt. Üzemi Tanácsának elnöke.

Fett Gábor

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél, különböző beosztott mérnöki pozíciókban.

2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető. Jelenleg a műszaki felügyeletet irányító mérnök, illetve felelős műszaki vezetőhelyettes a Társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve annak jogelődjének, mely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelőbizottságba. 2004-től a Felügyelőbizottság munkavállalói képviseletet ellátó tagja.

AZ FGSZ ZRT. SZERZŐDÖTT PARTNEREI RÉSZÉRE ÜGYFÉLSZOLGÁLATOT MŰKÖDTET. ÜGYFELEINK A FÖLDGÁZSZÁLLÍTÁSI, ILLETVE A RENDSZERIRÁNYÍTÁSI SZOLGÁLTATÁSOK IGÉNYBEVÉTELÉVEL KAPCSOLATOS KÉRDÉSEIKET AZ ÜGYFÉLSZOLGÁLATI IRODÁBAN TEHETIK FEL.

ÜGYFÉLSZOLGÁLATI IRODA

SZÉKHELYE: 8600 SIÓFOK, TANÁCSHÁZ U. 5. FSZ. 3.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 SIÓFOK, PF. 102

TELEFON: +36 (84) 505-117

TELEFAX: +36 (84) 505-592

E-MAIL: INFO@FGSZ.HU

NYITVA TARTÁS:

KEDD, CSÜTÖRTÖK: 13.00–16.00

HÉTFŐ, SZERDA, PÉNTEK: ZÁRVA

A VEZETÉKÉPÍTÉSI PROJEKTEKKEL, EGYÉB, A TÁRSASÁG TEVÉKENYSÉGÉVEL KAPCSOLATOS ÉRDEKLŐDÉSRE AZ INFORMÁCIÓS IRODA VÁLASZOL.

INFORMÁCIÓS IRODA

SZÉKHELYE: 8600 SIÓFOK, TANÁCSHÁZ U. 5. FSZ. 3.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 SIÓFOK, PF. 102

NYITVA TARTÁS:

KEDD, CSÜTÖRTÖK: 7.30–10.00

HÉTFŐ, SZERDA, PÉNTEK: ZÁRVA

NAPI OPERATÍV ÜGYEK BEN A 24 ÓRÁBAN MŰKÖDŐ DISZPÉCSERSZOLGÁLAT ILLETÉKES.

RENDSZERIRÁNYÍTÁS – RENDSZERIRÁNYÍTÓ KÖZPONT

TELEFON: +36 (84) 505-777

TELEFAX: +36 (84) 505-217

E-MAIL: FRI@FGSZ.HU

TÁRSASÁGUNK HONLAPJA A WWW.FGSZ.HU CÍMEN ÉRHETŐ EL.

A KIADVÁNYBAN SZEREPLŐ ADATOK A 2009. JÚLIUS 15-I ÁLLAPOTOT TÜKRÖZIK.



ELÉRHETŐSÉGEINK