



A FÖLDGÁZ ARANYKORA

A FÖLDGÁZ ARANYKORA



AZ FGSZ ZRT. ÉVES JELENTÉSE 2011



FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ

A MOL-CSOPORT TAGJA

TARTALOMJEGYZÉK



I. ÚJ KORSZAK HAJNALÁN	8
II. BEMUTATKOZÁS	12
III. VERSENYELŐNYEINK	16
IV. VEZÉRIGAZGATÓI LEVÉL	20
V. ISMERJE MEG MŰKÖDÉSI KÖRNYEZETÜNKET	26
VI. INFRASTRUKTÚRÁNK ÉS TELJESÍTMÉNYÜNK 2011-BEN	30
VII. HOGYAN ÓVJUK KÖRNYEZETÜNKET	42
VIII. EMBERI ERŐFORRÁSAINK ÉS TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁSUNK	50
IX. PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TELJESÍTMÉNYÜNK	58
X. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS	68

SIKERES ÉVET ZÁRTUNK

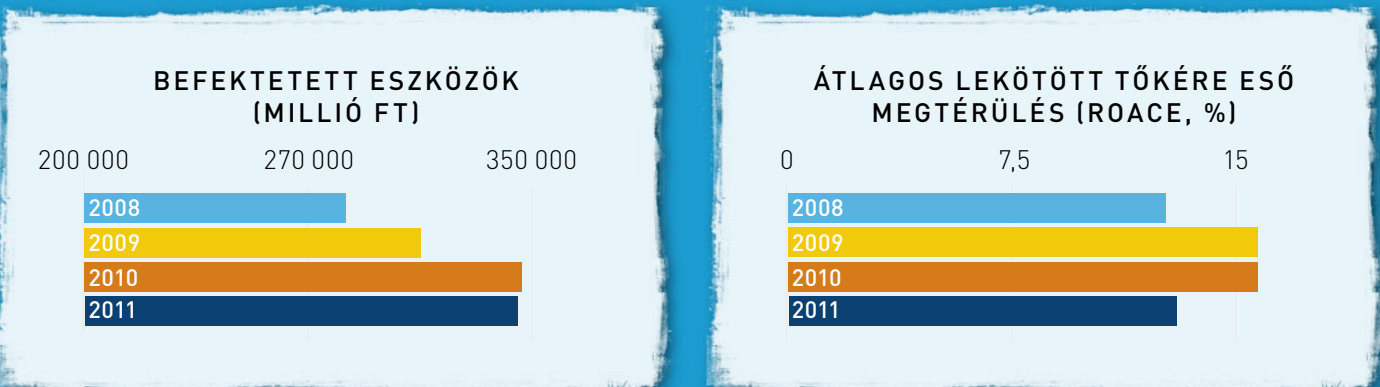
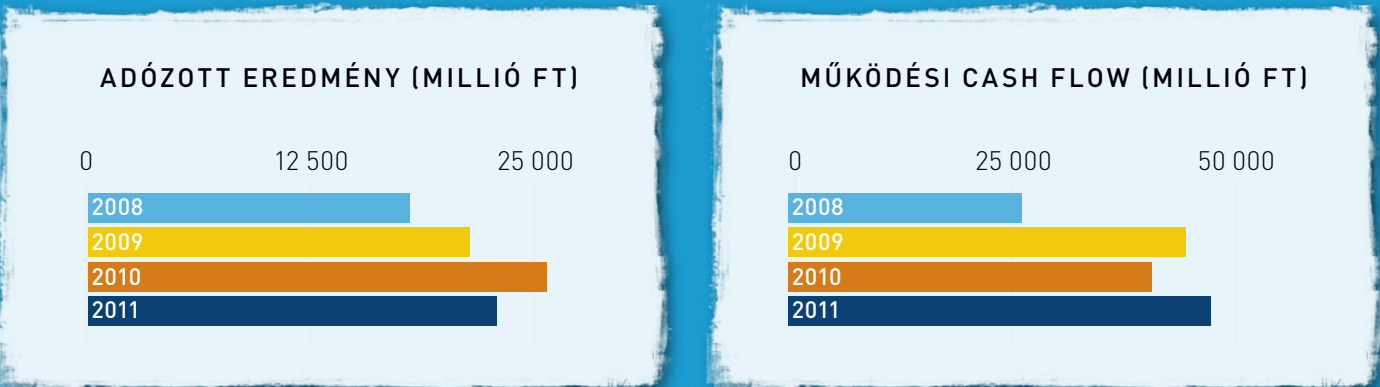
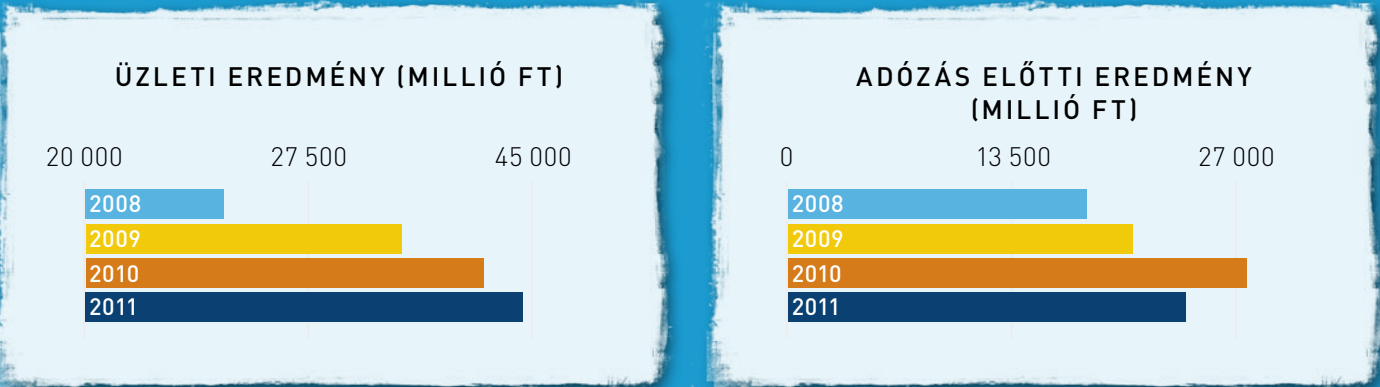
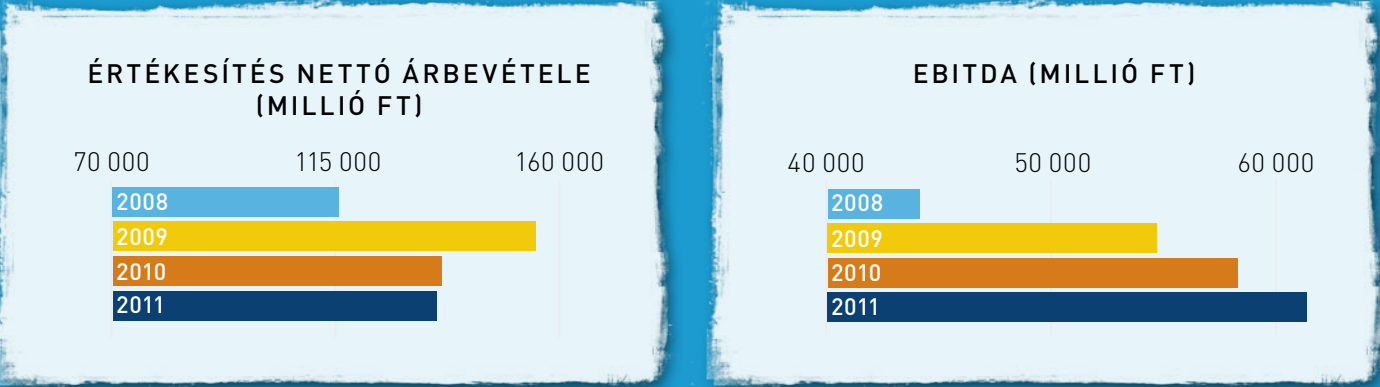
KIEMELT PÉNZÜGYI ÉS ÜZLETI ADATOK 2011 (MILLIÓ FT)

	2010	2011	11/10 [%]
Értékesítés nettó árbevétele	131 715	130 915	99,4
EBITDA	57 629	61 100	106,0
Üzleti eredmény	41 986	44 083	105,0
Adózás előtti eredmény	27 307	23 610	86,5
Adózott eredmény	25 315	23 201	91,6
Működési cash flow	37 631	47 675	126,7
Befektetett eszközök	344 359	343 573	99,8
Átlagos lekötött tőkére eső megtérülés (ROACE) %	15,75	13,97	88,7

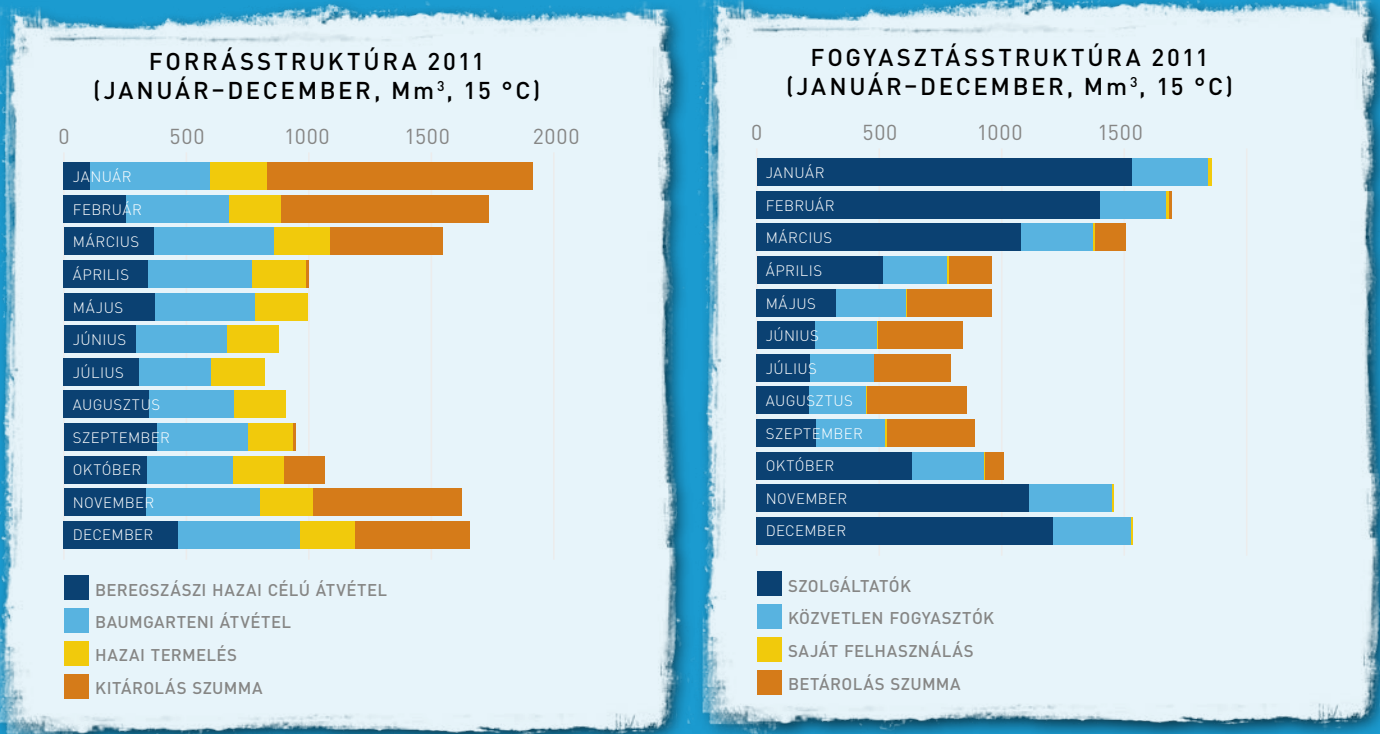
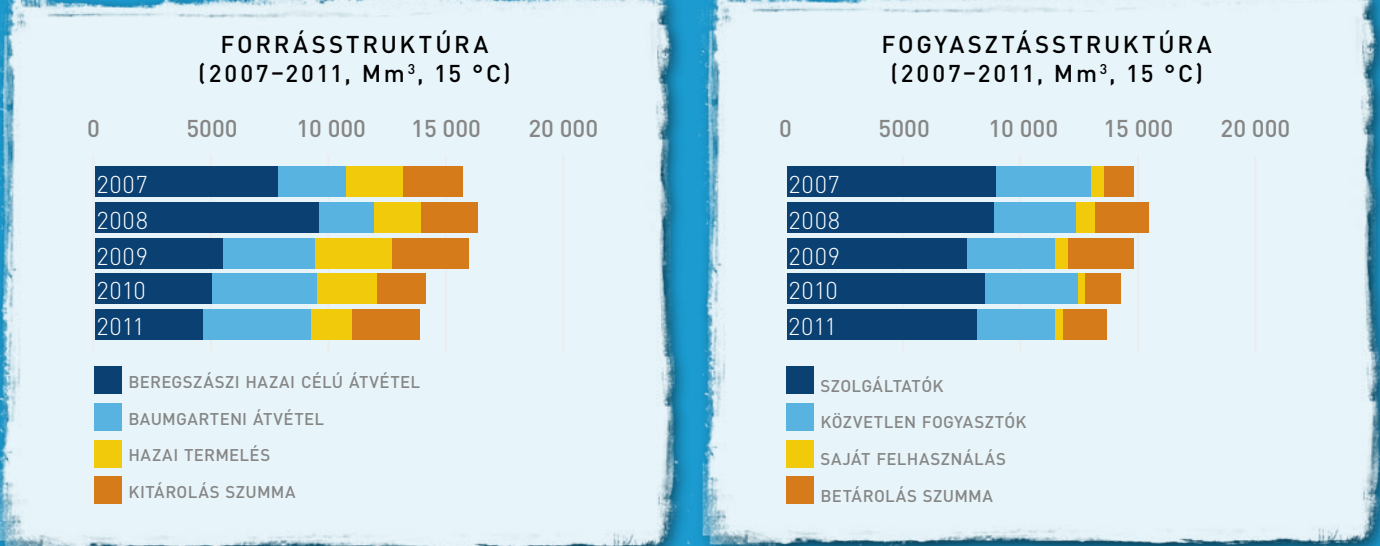
- + 26,7% MŰKÖDÉSI CASH FLOW
- + 5% ÜZLETI EREDMÉNY
- + 6% EBITDA



KIEMELT PÉNZÜGYI ADATOK



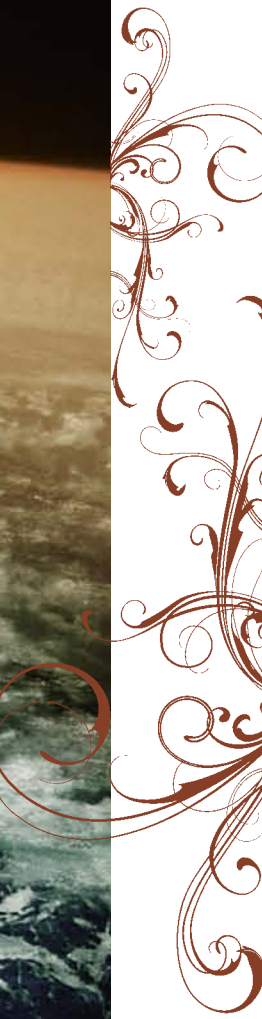
A LEGFONTOSABB MUTATÓK



ÚJ KORSZAK HAJNALÁN

„2010-TŐL A GÁZFELHASZNÁLÁS LEGALÁBB 50%-KAL FOG EMELKEDNI, 2035-RE PEDIG A FÖLD ENERGIAFELHASZNÁLÁSÁNAK KÖZEL 25%-ÁT FOGJA FEDEZNI. MINDEN VALÓSZÍNŰSÉG SZERINT TEHÁT A GÁZ ARANYKORÁNAK KÜSZÖBÉN ÁLLUNK.”

(IEA Word Energy Outlook, a Nemzetközi Energiaügynökség világméretű energiafelhasználási áttekintése, 2011)





Új korszak hajnalán

ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE

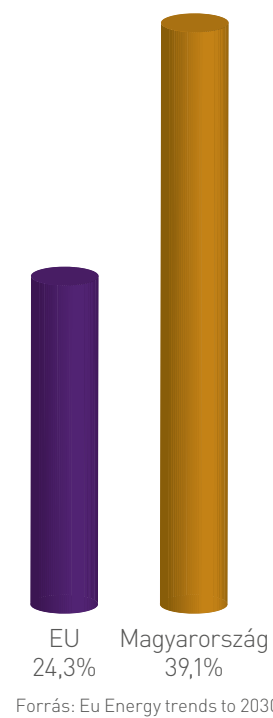
A 2011-es esztendő, a fukusimai atomerőmű-baleset éve, a görög pénzügyi krízis éve, a fenntartható fejlődésről szóló riói világkonferenciára való felkészülés éve drámai és egyben reményteljes év volt az egész világ, különösen a földgáz jövője szempontjából.

Novemberben a Nemzetközi Energiaügynökség nagy hatású jelentést tett közzé A földgáz új aranykorába lépünk? címmel, melyben egyértelművé vált, hogy a globális felmelegedés csak az olajhoz és a szénhez képest jóval kisebb károsanyag-kibocsátással járó gázfelhasználás arányának radikális növelésével állítható meg. A klímaváltozással együtt járó környezeti károk elhárítása csak megfelelő politikai és társadalmi támogatással lehetséges. Ehhez előtérbe kell helyezni a földgázt és az ágazat termelési, biztonsági és környezetvédelmi fejlesztéseit. Ahhoz, hogy a földgáz kiszolgálja az igényeket, a legmodernebb technikát alkalmazó szállító- és rendszerirányító tevékenységre van szükség.

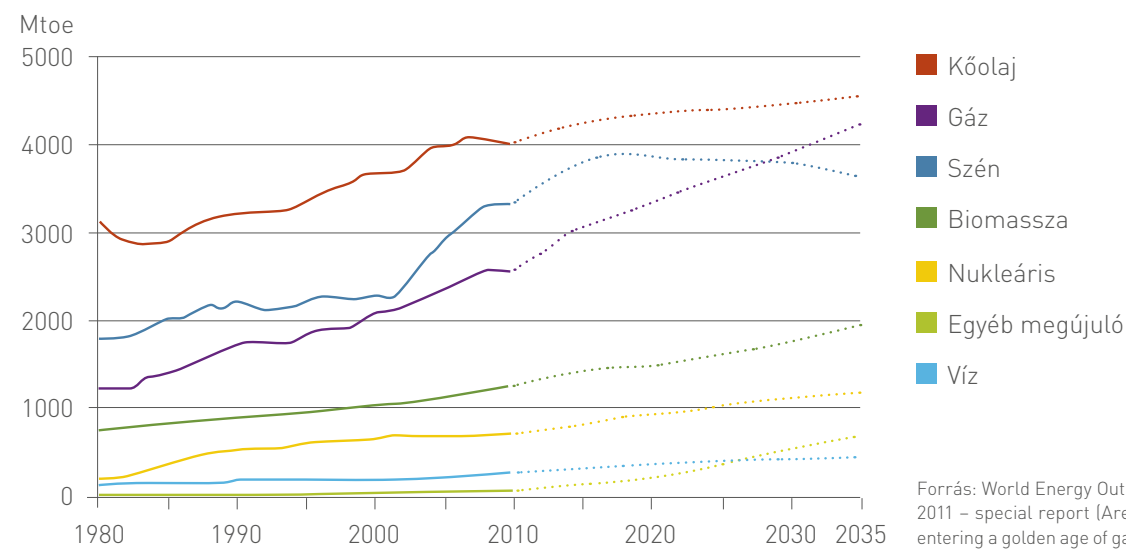
Ez a kék lánggal égő, csodálatos fizikai tulajdonságokkal rendelkező természetes anyag számunkra, földgázipari szakemberek számára mindig is különleges, és korántsem csupán materiális érték volt. Egyszerre jelent életre szóló feladatot, komoly műszaki kihívást és szakmai büszkeséget, hogy partnereinken keresztül családok, települések, ipari és mezőgazdasági vállalkozások sokaságának működését, fejlődését és kényelmét segítjük elő a földgáz energiájával. Azt is tudjuk azonban, hogy napjaink kihívásai még több felelősséget és még több innovációt követelnek tőlünk. Az ágazatra eső nagy figyelem az utóbbi időben megerősítette alapcélkitűzéseink helyességét: a még nagyobb energiabiztonság, a még környezetbarátabb és hatékonyabb működés biztosítását Magyarország és a régió számára.

Tartson Ön is velünk, ismerje meg közelebbről a földgáz és az FGSZ világát! Tudja meg, milyen fejlesztésekkel gondoskodunk a még nagyobb energiabiztonságról, a környezetbarát és hatékony működésről!

A gáz várható
részeseledése az összes
primer energiaigényből
2015-ben



A világ primer energiaigénye



A NEMZETKÖZI ENERGIAÜGYNÖKSÉG 2011-ES JELENTÉSÉNEK KULCSÁLLÍTÁSAI

A gáznak 2035-ig egyre nagyobb szerepe lesz az energiafelhasználás tekintetében, s várhatóan háttérbe szorítja mind a szénalapú, mind pedig a nukleáris energiát.

Ennek legfőbb hozadéka a szén-dioxid és más mérgező gázok (pl. kén-dioxid és nitrogén-oxid) kibocsátásának csökkenése lehet.

A változásokban nagy szerepe van a világ legnagyobb energiafelhasználójaként számon tartott Kína energiapolitikájának és a nukleáris energiába vetett bizalom megingásának.

A növekvő igény a szakemberek szerint az árak emelkedését vonja majd maga után.

A gáz szállításának kérdése is egyre fontosabbá válik: az árat ez is befolyásolni fogja.



BEMUTATKOZÁS

„TISZTELD A MÚLTAT, HOGY ÉRTHESD A JELENT,
ÉS MUNKÁLKODHASS A JÖVŐN!”

(Széchenyi István)





Bemutakozás

Vállalatunk és a magyar földgázszállítás több mint hetvenéves múltja tekintetű. Az első magyarországi gázvezeték 1938-ban épült. A magyar szakemberek nevéhez számos innováció fűződik, 1949-ben például a világon először itt alkalmazták a korszakalkotó, úgynevezett dugós szállítási technológiát, amely lehetővé tette, hogy egyazon vezetéken földgázt és kőolajat is lehessen szállítani. Az ágazat Magyarországon a hazai földgázmezők felfedezésekor és a földgázalapú gyártási technológiák megjelenésekor indult először ugrásszerű fejlődésnek.

A hetvenes évek újabb lendületet adtak, amikor szállítórendszerünk összeköttetésbe került a volt szovjet földgázrendszerrel. A kilencvenes évek második felétől, amikor üzembe helyezték az országhatár – Győr vezetéket, s megteremtődött hazánk kétoldali gázellátása és az uniós tagországokkal való kereskedelem lehetősége is, a magyar gázszállítás szerepe már regionális szinten is kiemeltté vált.

Az Európai Unióhoz való csatlakozás az uniós normáknak megfelelő szabályozási környezet megteremtését is szükségessé tette. Ez előbb a gázipari monopóliumok megszűnését, majd az FGSZ függetlenné válását vonta maga után. Ma az FGSZ a 2009/73/EK irányelv és annak a magyar jogrendbe történő átültetése nyomán független szállítási rendszerüzemeltetőként, ún. ITO (Independent Transmission Operator) vállalként működik a vertikálisan integrált földgázipari vállalkozásoktól, azaz az anya- és leányvállalatoktól egyaránt függetlenül.

Az FGSZ szolgáltatásfilozófiájának ma, a 21. század elején három alappillére van: az ener-

giabiztonság, a diszkriminációmentesség és a transzparencia biztosítása partnerei és az ország számára.

Fejlesztéseinket a fenntarthatósági szempontok maximális figyelembevételével végezzük úgy, hogy hazánk és a régió gázellátását minden körülmények között zökkenőmentesen biztosítani tudjuk. Közép- és hosszú távú fejlesztési stratégiánk két legfontosabb célkitűzése a kapacitásnövelés és a tranzitpiacok bővítése. Az ezeket szolgáló fejlesztések megvalósulása jelentősen növeli társaságunk, az FGSZ Földgázszállító Zrt. nemzetközi gázpiacon betöltött súlyát és szerepét.

Vállalatunk az egyetlen, amely Magyarországon szállítási rendszerirányítói engedéllyel rendelkezik, így teljes egészében a mi felelősségünk és feladatunk a magyarországi nagynyomású földgázszállító vezetékrendszer üzemeltetése és a rendszer irányítása. Vezetékrendszerünkkel nyolc hazai gázszolgáltató társaságot, valamint nagyipari fogyasztókat szolgálunk ki. Tevékenységi körünkbe tartozik a szállított gáz mennyiségének és minőségének folyamatos ellenőrzése, a gáz szagosítása, a gáznyomás szabályozása, illetve a túlnyomás elleni védelem, továbbá a távvezetékrendszer biztonságos és optimális üzemeltetése, fenntartása és fejlesztése.

Az FGSZ Földgázszállító Zrt. 100%-os tulajdonosa a MOL Nyrt. Működésünk kereteit részletesen kijelölik a vonatkozó hazai és uniós jogszabályok, melyeket szakképzett mérnökeink és munkatársaink töltenek meg világszínvonalú versenyképességet biztosító tartalommal, biztosítva a vállalat megbízható működését és magabiztos fejlődését.



A földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény (a GET) világosan fogalmaz: meg kell teremteni a földgázforrások összhangját, a felhasználók minőségi és zavartalan kiszolgálását, az energiahatékonyság és -takarékoság elvének érvényesülését, a földgázrendszerhez való objektív, átlátható és egyenlő bánásmódot alkalmazó hozzáférést. Emellett védeni szükséges a felhasználók érdekeit, a versenypiacra belépők hatékony megjelenését, elő kell segíteni a magyar földgázpiacnak az Európai Unió egységesülő földgázpiacaiba való integrációját, a hazai és nemzetközi szállító-, elosztó- és tárolókapacitások fejlesztését, továbbá a hatékony és gazdaságos üzemeltetést.

A földgázszállító vezetékek létesítését és üzemeltetését, továbbá az ezekhez kapcsolódó tevé-

kenységeket a bányászatról szóló 1993. évi XLVIII. törvény műszaki biztonsági előírásait betartva végezzük, messzemenőig szem előtt tartva az emberi élet, egészség, a természeti környezet és a magántulajdon védelmét.

A fenti két főbb törvényi rendelkezésen túlmenően nagyszámú végrehajtási szintű jogszabály, valamint hatósági határozatok (MBFH, MEH stb.) szabályozzák a földgázszállítás mindennapi tevékenységét.

Jövőképünket múltunk értékeinek és a jelen kihívásainak harmóniája határozza meg. Hosszú fejlődéstörténetünk során generációk adták át egymásnak tapasztalataikat. Ma is ez a felhalmozott tudás és elkötelezettség segíti vállalatunkat stratégiai célkitűzései hatékony teljesítésében.



VERSENYELŐNYEINK





Versenyelőnyeink

Vállalatunk egy dinamikus és fejlődésorientált vállalatcsalád, a MOL-csoport kiegyensúlyozott, megbecsült tagja.

Fontos versenyelőnyünk, hogy Társaságunk Magyarország egyetlen szállítási rendszerüzemeltetője és szállítási rendszerirányítója. Az FGSZ Földgázszállító Zrt. tevékenységét a vonatkozó törvények előírásainak megfelelően fő részvényesétől, a MOL-tól és annak más leányvállalataitól függetlenül végzi. Európában az elsők között kapott ITO (Independent Transmission Operator), azaz szállítási rendszerüzemeltetői működési engedélyt Európában.

Versenyelőnyünk legfőbb bázisa 5784 km hosszú, az egész országot behálózó nagynyomású földgázszállító vezetékrendszerünk, melynek műszaki színvonala a csúcstechnológiák közé tartozik.

18 hazai, 2 import betáplálási ponttal és közel 400 gázkiadási ponttal rendelkezünk. 6 regionális központunk és 6 kompresszorállomásunk van. Siófokon egyvilágsszínvonalú rendszerirányító központot tartunk fenn.

Tranzittevékenységet jelenleg Szerbia és Bosznia-Hercegovina részére, átszállítást Románia és Horvátország irányába végzünk.

A vállalat további fejlődéséhez az elmúlt évek stratégiai jelentőségű vezetékefejlesztései és az igények folyamatos növekedése biztos alapot teremtet.

Küldetésünknek tekintjük a regionális elosztó szerep betöltését és az ország biztonságos gázellátását környezetbarát módon és versenyképes áron.

Az FGSZ ma közel 800, magas szaktudást és technológiai fegyelmet igénylő munkahelyet jelent Magyarországon, és 2011-ben csak nyereségadó formájában közel félmilliárd forint nemzetgazdasági hasznot termelt az országnak.

800 munkahely

5784 km szállítóvezetékrendszer

130 915 000 000 Ft
nettó árbevétele

12 300 000 000 Ft beruházás

AMIRE BÜSZKÉK VAGYUNK

- Magyarország Legjobb Munkahelye 2009 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2010 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)
- Magyarország Legjobb Munkahelye 2011 (Világgazdaság-Aon Hewitt felmérés)
- Iparági győztes 2009 (Világgazdaság-Hewitt felmérés)
- Best Employer Central Eastern Europe 2009/2010 (Aon Hewitt felmérés)
- Best Employer Central Eastern Europe 2010/2011 (Aon Hewitt felmérés)
- Country Representative 2011 (European Business Awards)
- ISO 9001:2008 szabvány szerint tanúsított minőségirányítási rendszer
- Egészségi, Biztonsági és Környezeti Kontroll (EBK)
- Egészségvédelmi és Biztonsági Rendszer
- Környezetközpontú Irányítási Rendszer
- EFQM Kiválósági Modell



2013
2013



[Vezérigazgatói levél]

EGY ÚJ IDŐSZÁMÍTÁS KEZDETE



Vezérigazgatói levél

EGY ÚJ IDŐSZÁMÍTÁS KEZDETE

Az ITO jelentette független szállítási rendszerüzemeltető és szállítási rendszer-irányító minősítés bevezetésével ismét új fejezet nyílt vállalatunk életében. Örömmel és büszkeséggel számolok be erről, mert ezt a fontos minősítést, az új európai gázpiaci modell szerinti működési engedélyt a legelső között érdemeltük ki Európában. Az ITO bevezetésének sikeréért köszönet illeti vállalatunk valamennyi munkatársát, mert az ő felkészültségüknek és elkötelezettségüknek köszönhetően a bevezetéssel járó átalakulás során nemcsak megőrizni, hanem növelni is tudtuk mind az üzembiztonságot, mind az eredményességünket.

E fontos változás nemcsak új fejezetet jelent, hanem egy új korszakhatárt is jelez. Azt üzeni és azt mutatja meg mindenki számára, hogy az FGSZ jövője rendkívül stabil alapokon nyugszik. Vállalatunk egyedülálló sikere azt mutatja, hogy minden tekintetben maradéktalanul megfelelünk korunk jelentős energiabiztonsági és integrációs kihívásainak. Mindez pedig arra is alkalmassá tesz minket, hogy a jövőben az európai gázpiac egyik legkorszerűbb és legeredményesebb földgázszállító vállalatoként vezető szerepet tudjunk betölteni régióinkban.

Jó okkal bízunk ebben, hiszen bár a mögöttünk hagyott év gazdasági, pénzügyi és szabályozási környezete korántsem mindenben nyújtott ideális hátteret működésünkhöz, 2011-ben mégis sikerült a tervezettnél jobb, mintegy 44,083 milliárdos üzleti eredményt elérnünk, ami az előző évhez képest ötszázalékos emelkedést jelent pénzügyi teljesítményünkben.

Szintén a tavalyi év sikere, hogy 12,3 milliárd forintot tudtunk fontos beruházásokra fordítani. Ennek keretében befejeződtek a horvát-magyar összekötő vezeték munkálatai, s meglévő rendszerünk szükséges felújításait is rendben elvégeztük.

Az elmúlt évben kedvező tapasztalatokra tettünk szert a 2010-ben létrehozott elektronikus kereskedési felület alkalmazásának területén és a Napi Földgáz- és Kapacitáskereskedelmi Piaccaal kapcsolatban is. Számunkra is öröm, hogy – a visszajelzések alapján – ez a rendszer nagyságrendekkel hatékonyabbá és versenyképesebbé teszi partnereink működését, mérsékli a kockázataikat, ami számunkra is kiszámítható működési környezetet biztosít.

ITO: EURÓPÁBAN AZ ELSŐK KÖZÖTT

Magyarországon elsőként az FGSZ Zrt. nyújtott be az európai szétválasztási szabályoknak való megfelelés tanúsításának igazolására vonatkozó kérelmet 2011. május végén a Magyar Energia Hivatalhoz. A hivatal – az Európai Bizottság véleményével összhangban – hazánkban elsőként Társaságunk számára határozatban tanúsította, hogy az FGSZ Zrt. ITO-modell szerinti függetlenedése a vertikálisan integrált földgázipari vállalkozástól az uniós előírások és a hazai jogszabályok szerint történt.

A tanúsításról szóló határozat kézhezvételét követően hazánkban elsőként, és Európában is az első között teljesítve a vonatkozó EU-irányelv előírásait, az FGSZ Zrt. 2012. március 9-én új szállítási rendszerüzemeltetői engedélykérelmet nyújtott be. A Magyar Energia Hivatal 2012. június 28-án kiadta az ITO (Independent Transmission Operator), azaz szállítási rendszerüzemeltetői működési engedélyt, így Társaságunk a július 1-jével kezdődő 2012/13-as gázévtől már ezen új engedélyre birtokában végzi nagynyomású vezetékhálóján a hazai és tranzitcélú földgázszállításokat, valamint a rendszerirányítói tevékenységet.

Rendkívül fontosnak tartom, hogy a jelen gazdasági körülmények között oly törekény munkabékét a nehézségek dacára is meg tudtuk őrizni, s munkatársaink kiemelkedően magas, 85%-os elkötelezettségén az ITO bevezetésével és a piaci alkalmazkodással együtt járó változások sem ejtettek csorbát. Így lehettünk immár harmadik alkalommal Magyarország Legjobb Munkahelye a 250–1000 főt foglalkoztató munkáltatók kategóriájában, s ezzel immár másodszor kerültünk be Közép-Kelet-Európa legjobbjai közé.

A mögöttünk hagyott év az FGSZ számára számos, korábban ismeretlen természetű kihívást és feladatot hozott. Ezúton is köszönöm munkatársaimnak áldozatos, felelősségteljes munkájukat, amellyel ebben a sorsdöntő évben helytálltak. A közelmúltban végrehajtott

nagyberuházásaink, az ukrán–magyar kapacitásbővítés, a román–magyar és a horvát–magyar összekötő vezeték, továbbá a folyamatban lévő HAG irányú kapacitásbővítés sikere elképzelhetetlen lett volna szakmai és emberi helytállásuk nélkül. Ennek a teljesítménynek köszönhetően az FGSZ készen áll arra, hogy mind az európai gázpiac küszöbön álló átalakulásában, mind a regionális piacok összekapcsolódásában magabiztosan és felkészülten tölthesse be Közép-Európa regionális gázelosztó központjának szerepét.


DR. ZSUGA JÁNOS
vezérigazgató

MIÉRT JÓ A FÖLDGÁZ?

A természetes földgáznak számos előnye van más fosszilis tüzelőanyagokkal szemben: 45%-kal kisebb a szén-dioxid-kibocsátása, mint a szénnek, és 30%-kal kisebb, mint az olajnak. Vezetékrendszeren keresztül jól szállítható és tárolható. A felhasználás tekintetében igen sokoldalú, hiszen a fűtéstől a főzésen át, a közlekedéstől az iparig igen széles körben szolgálja a modern civilizációs igényeket.

A földgáz a legtisztább fosszilis üzemanyag és energiaforrás. Bőségesen rendelkezésre áll, és jól szállítható.

A családi házak, lakások és vállalkozások viszonylag kis anyagi ráfordítással bekapcsolhatók a vezetékrendszerbe. Mivel könnyebb a levegőnél, szivárgáskor viszonylag könnyen elosztható. Háztartási használatra gazdaságosabb, mint a villanyé, hiszen főzéskor és meleg víz előállítása esetén is jobb hatásokkal alkalmazható. A legtöbb gázkészülék ráadásul olcsóbb, mint a hasonló villanyárammal működők, mi több, a villanykészülékek gázkészülékekkel való helyettesítése csökkenti a lakások elektroszmozg-terhelését.

A földgázalapú üzemanyag személygépjárművek, teherautók és munkagépek meghajtására is kiválóan használható, ami jelentősen tisztább, környezetbarátabb megoldást jelent, mint a benzin vagy a dízel. A földgáz fontos alapanyaga a vegyiparnak és a mezőgazdaságnak is: bizonyos műtrágyák, műanyagok és festékek gyártásakor is felhasználják.



ISMERJE MEG MŰKÖDÉSI
KÖRNYEZETÜNKET!



Ismerje meg működési környezetünket!

Az FGSZ Földgázszállító Zrt. 100%-os tulajdonosa a MOL Nyrt., tevékenységünk jogi kereteit a vonatkozó hazai és uniós rendelkezések határozzák meg.

Ezek sorában az egyik legfontosabb a 2008. évi XL. törvény (a GET), amely világosan kijelöli működésünk alapelveit, amelyek a következők:

- Földgázforrások harmonizációja;
- Minőségi és zavartalan kiszolgálás;
- Transzparencia és diszkriminációmentesség;
- Energiatakarékos, hatékony és gazdaságos működés;
- Felhasználók érdekeinek védelme;
- Új szereplők belépésének elősegítése;
- Az uniós földgázpiacok integrációjának támogatása;
- A hazai és nemzetközi szállító-, elosztó- és tárolókapacitások fejlesztése.

ÚJ, FÜGGETLEN SZÁLLÍTÁSI RENDSZER-ÜZEMELTETŐI MŰKÖDÉSÜNKRŐL

A 2009/73/EK irányelv megjelenése és annak a magyar jogrendbe való átültetése gyökeres változásokat hozott az FGSZ Zrt. életébe. Az uniós irányelv a további piaci liberalizáció szellemében a földgáz átvételének, tárolásának és elosztásának új európai kereteit határozta meg, az energiaipari vállalatok működésének átforgatásával.

A jogszabályi előírások értelmében az FGSZ úgynevezett ITO-modellben, azaz független szállítási rendszerüzemeltetőként működik. Ennek megfelelően teljes körű önállósággal dönt a rendszerüzemeltetéshez, az infrastruktúra-fejlesztéshez és a karbantartáshoz szükséges

tennivalókról, anyagi erőforrásokról. A szigorú szétválasztási szabályok a pénzügyek mellett a MOL és az FGSZ menedzsmentjének, humán-erőforrás-gazdálkodásának elkülönítésére is vonatkoznak, s betartásukat mind a magyar, mind az európai uniós szabályozó hatóság ellenőrzi.

2010 elején Társaságunk megkezdte, majd 2011 végéig végrehajtotta az összes olyan szükséges intézkedést, amely lehetővé teszi az új modell keretei között való működést. Ezen intézkedésorozat záróakkordjaként az FGSZ megszüntette a GET előírásai szerinti vertikálisan integrált vállalkozás és annak tagvállalatai által nyújtott szolgáltatásokra vonatkozó szerződéseit, felszámolta az azonos biztonsági hozzáférési rendszerekről megkötött szerződéseit, valamint rendezte a korábban megosztott tulajdonú ingatlanok helyzetét. Az eddig kiszervezett tevékenységek közül utolsóként 2011 szeptemberében visszavételre került a számviteli tevékenység, amelyet immár kizárólag saját alkalmazottaink végeznek, továbbra is teljesítve a szabályozott és átlátható pénzügyi folyamatokkal szembeni legmagasabb és legszigorúbb minőségi elvárásokat.

Mindennek eredményeként 2011 óta Társaságunk önálló minőségirányítási, szabályozási és döntéshozatali rendszerrel, önálló informatikai és ügyvitel-szervezési rendszerrel működik, valamint valamennyi tevékenységét, amely feladatai magas szintű ellátásához szükséges, kizárólag saját alkalmazottakkal végzi.

ÜZEMI ÉS KERESKEDELMI SZABÁLYZATUNK

Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatunk (ÜKSZ) tartalmazza a kereskedelmi, elszámolási-mérési és adatforgalmi megállapodásokra vonatkozó alapvető tartalmi elemeket, a rendszerhez való hozzáférés, valamint a napi egyensúlyozás részletes szabályait. Ezeket folyamatosan aktualizáljuk a gáztörvény és annak végrehajtási utasításának az együttműködő földgázrendszer működésére vonatkozó rendelkezéseinek megfelelően.

Az ÜKSZ véleményezésére és kidolgozásának támogatására a szállítási rendszerirányító a jogszabályi előírásoknak megfelelően egy iparági munkacsoportot, az ún. Szabályzati Bizottságot (SZB) működtet, illetve annak elnöki teendőit is ellátja. Az SZB munkájában az azonos típusú engedéllyel rendelkező engedélyesi körök (elosztó, kereskedő, tároló, termelő stb.) az általuk választott képviselőik útján vesznek részt.

Az ÜKSZ az együttműködő földgázrendszer napi működésének nélkülözhetetlen szabályrendszerre. Társaságunk kiemelt figyelmet fordít az SZB működtetésére és a szabályzat naprakészen tartására, így biztosítva a biztonságos magyarországi gázellátás feltételeit. Az SZB sikeres és gördülékeny szakmai munkájának támogatása érdekében Társaságunk saját fejlesztésben 2011. évben létrehozta a Szabályzati Bizottság internetes portált, amelynek tesztüzeme 2012 első felében kezdődött meg.

Az ÜKSZ 2011. év eleje óta négy alkalommal módosult. Ezek a változások részben a jogszabályi előírások, részben a piaci folyamatok megváltozása, illetve piaci igények miatt történtek. Az ÜKSZ 2012 első felében is változtatásra szorult, ugyancsak jogszabályi változások következtében, és a Magyar Energia Hivatal határozatai alapján. A szabályzat esedékes módosításához a 2012 októberéig lezajló kötelező éves felülvizsgálat a piaci működés legújabb tapasztalataival is hozzájárul.

MINŐSÉGIRÁNYÍTÁSI KULTÚRÁNKRÓL

1997 óta az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minőségirányítási rendszert működtetünk. A tanúsítványt az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS szignózta. A minőségbiztosítási rendszer működését az SGS Hungária Kft. félévente felülvizsgálja.



INFRASZTRUKTÚRÁNK
ÉS TELJESÍTMÉNYÜNK
2011-BEN

„A TERV SEMMI – A TERVEZÉS MINDEN.”

(Dwight D. Eisenhower)





Infrastruktúránk és teljesítményünk 2011-ben

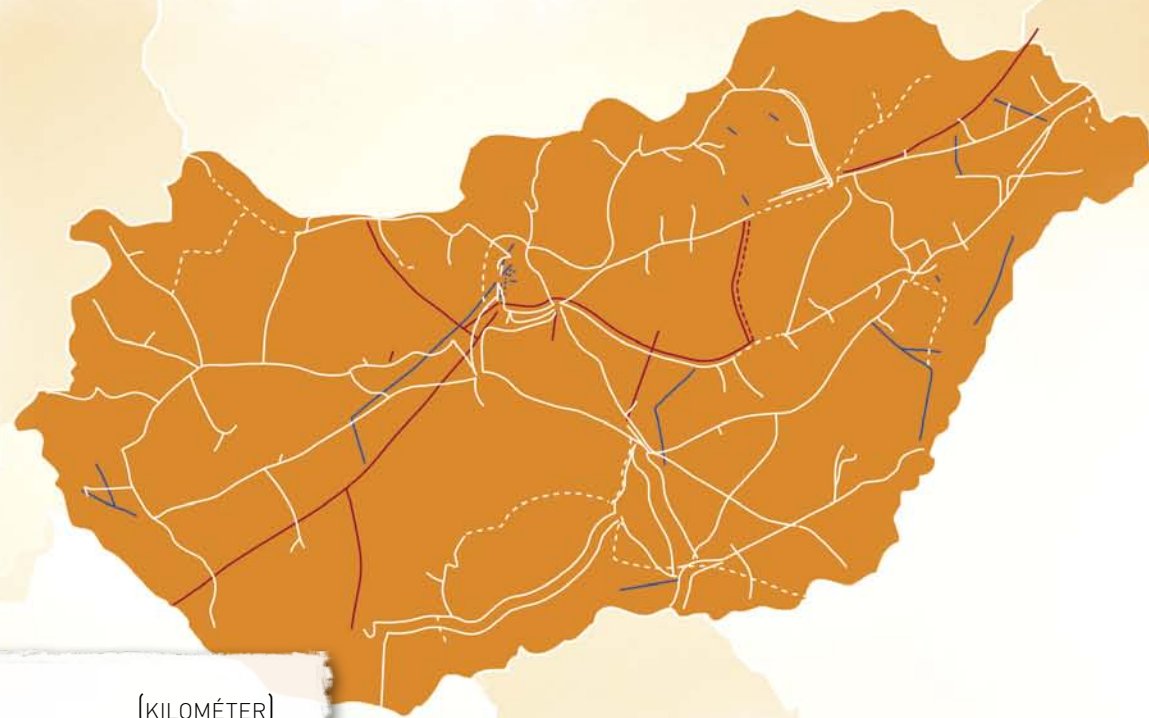
Pársaságunk – legmodernebb technológiákkal felszerelt – központja Siófokon található. Innen irányítjuk a teljes rendszert, míg az operatív teendőket elsősorban hat regionális földgázszállító üzemünk látja el Gellénházán, Hajdúszoboszlón, Kápolnásnyéken, Kecskeméten, Miskolcon és Vecsésen.

Az egész országot behálózó nagynyomású földgázszállító távvezetékrendszerünk 5784 kilométer hosszú, ebből a tranzitszállítási irány hossza

370 kilométer. A vezetékek átlagéletkora 25 év, jellemző átmérőjük pedig 100-1400 mm közötti, üzemnyomásuk 40-75 bar.

A hazai termelésből, az importból, illetve a föld alatti tárolókból származó földgáz átvételéről, mennyiségi és minőségi méréseiről 18 hazai és 2 import betáplálási ponton gondoskodunk.

Bátán, Beregdarócon, Hajdúszoboszlón, Mosonmagyaróváron, Nemesbikken és Városhődön



	(KILOMÉTER)
RÉZKÁBEL	6010
OPTIKAI KÁBEL	1052

Folyamatos vonal: rézkábel
Szaggatott vonal: optikai kábel

GÁZVEZETÉK MELLETTI TÁVKÁBEL
OLAJ-, TERMÉKVEZETÉK MELLETTI TÁVKÁBEL
ÖNÁLLÓ NYOMVONALÚ TÁVKÁBEL



egy-egy kompresszorállomásunk felel a nyomásfokozásért, a fogyasztók megfelelő mennyiségű és nyomású földgázzal való ellátásáért.

A földgáz szállítása és tárolása terén az egyik legnagyobb kihívást évről évre a fogyasztás szezonális ingadozása jelenti. A telente jelentősen megnövekedő igények kielégítéséről föld alatti gáztárolók segítségével gondoskodunk, amelyekhez földgázszállító vezetékhálózatunk öt ponton kapcsolódik.

A földgáz elosztása és az átadási pontok felé való továbbítása a vezetékhálózat csomópontjain történik. A megfelelően szagosított földgáz a gázátadó állomásokon keresztül juttatjuk el ügyfeleinknek. A közel 400 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy a csatlakozó rendszerüzemeltetők és a közvetlen nagyipari fogyasztók számára folyamatos

és mindenekelőtt biztonságos ellátást nyújtson. Ennek okán minden betáplálási és kiadási ponton gondoskodunk a földgáz mennyiségének méréséről, és körültekintően ellenőrizzük a földgáz minőségét is.

A maximális ellátásbiztonság és a gyors információáramlás érdekében saját távközlési rendszert is működtetünk. Ennek használatával biztosítjuk a szállítórendszer kiemelt rendelkezésre állású távfelügyeletét, vezérlését, üzemeltetjük ügyviteli rendszereinket, valamint az engedélyes tevékenységünkhöz köthető gázpiaci alkalmazásainkat. A 7062 kilométer hosszúságú kábelhálózat, melynek 15%-a optikai kábel, nagyrészt a gázvezetékek mellett fut.

2011. ÉVI TELJESÍTMÉNYÜNK ÉS KAPACITÁSUNK

2011-ES ÖSSZTELJESÍTMÉNY

[15 °C-on, Mrd m³]	
Összes hazai célú mennyiség a kitárolt mennyiséggel együtt	11,06 milliárd
Ebből kitárolt	3,26 milliárd
Tranzitcélú és export	2,76 milliárd
Hazai célú átvételekből import-mennyiségek a beregszászi ponton	3,61 milliárd
HAG-vezetéken	4,41 milliárd
Hazai termelésből	2,29 milliárd

KAPACITÁSADATOK

[Az adatok 15 °C-on értendők]

Ukrán/magyar összekötő vezeték [Testvériség, Összefogás]

Betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	20,5 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	56,3 millió
Éves megszakítható kapacitás	5,5 milliárd
Napi megszakítható kapacitás	15,0 millió

Ösztrák/magyar összekötő vezeték (HAG vezeték felől)

Betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	4,4 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	12,1 millió
Éves megszakítható kapacitás	0,8 milliárd
Napi megszakítható kapacitás	2,3 millió

Magyar/szerb összekötő vezeték

Kiadási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	4,8 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	13,2 millió

Magyar/román összekötő vezeték

Kiadási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	1,7 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	4,8 millió

Magyar/horvát összekötő vezeték

Kiadási pont/betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	6,5 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	19,2 millió

Hazai termelés

12 betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	2,5 milliárd
Napi nem megszakítható kapacitás	10,4 millió

Kereskedelmi célú föld alatti gáztárolók kapacitásadatai

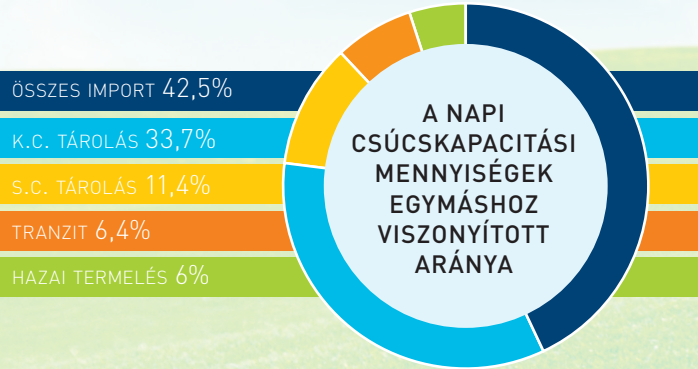
5 betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	5,0 milliárd
Napi csúskapacitás	59,0 millió
Ebből megszakítható	6,5 millió

Stratégiai célú föld alatti gáztároló kapacitásadatai

1 betáplálási pont	[köbméter]
Éves nem megszakítható kapacitás	1,2 milliárd
Napi csúskapacitás	20,0 millió

FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ RENDSZER BETÁPLÁLÁSI NAPI CSÚSKAPACITÁSA

	[Köbméter]
Összesen	174,3 millió
Ebből megszakítható	23,8 millió
Import	74,4 millió
Ebből megszakítható	17,3 millió
Tranzit	11,3 millió
Kereskedelmi célú tárolás	59,0 millió
Ebből megszakítható	6,5 millió
Stratégiai célú tárolás	20,0 millió
Termelés	10,4 millió



K.C. = KERESKEDELMI CÉLÚ
S.C. = STRATÉIAI CÉLÚ

5784 KM SZÁLLÍTÓVEZETÉK-RENDSZER
20 BETÁPLÁLÁSI PONT
398 GÁZKIADÁSI PONT
6 REGIONÁLIS KÖZPONT
6 KOMPRESSZORÁLLOMÁS

INFRASTRUKTÚRÁNK

5784 KM HOSSZÚ FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ VEZETÉKHÁLÓZATUNK





STRATÉGIAI CÉLJAINK

Az FGSZ mindig a jövőbe tekint, fejlesztései során ezért a maximális üzem- és ellátásbiztonság, valamint a gázpiaci stabilitás szempontjai a meghatározók. S noha a gazdasági válság következményei az ágazatra nézve ma még nem egyértelműek, szolgáltatásainkat és infrastruktúránkat minden eshetőségre felkészülve fejlesztjük. Így stabilitásunkat és mozgásterünket akkor is megtudjuk őrizni, ha megmaradnak a piacot meghatározó olajindexált hosszú távú szerződések, s akkor is, ha a jövőben egy rugalmasabb gázpíacon kell helytállnunk.

Nemrégiben 462 kilométer hosszan építettünk ki vezetékeket. Ebből egy 210 kilométeres szakaszt az ukrán–magyar határ felé, aminek következtében az importföldgáz-betáplálás lehetősége jelentős mértékben, 25%-kal nőtt, ami

megnyugtatóan befolyásolja stratégiai földgáz-tárolási lehetőségeinket.

A közelmúltban fejeződtek be a szintén több száz kilométeres előrelépést jelentő Városföld–Slobodnica-beruházás munkálatai, amelynek magyarországi szakasza 205 kilométeres, a Plinacro által megépített horvát szakasza pedig 80 kilométeres. 2010 közepére román partnerünkkel, a Transgaz S.A.-val együttműködve elkészültünk az Arad–Szeged vezeték-összeköttetés 47 kilométeres hazai szakaszával is. Itt ma még csak mi szállítunk energiát a magyar–román és a magyar–horvát határokat keresztező összeköttetéseken, de a jövőben kétirányú forgalomra számítunk.

+25% import földgáz betáplálási lehetőség

462 km új földgázvezeték

Az Európai Unió és Magyarország gázpiaci törekvéseivel összhangban a legnagyobb hangsúlyt ma a nyugati irány megerősítésére fektetjük, de felelős piaci szereplőként felkészülten állunk egy esetleges keleti fordulat előtt is. Stratégiánk egyértelmű: döntéseink során hazánk és az iparági szereplők érdekeit tartjuk szem előtt, azt, hogy Magyarország számára hosszú távon biztosíthassuk a transzparens és tisztességes versenyen alapuló gázpiac működésének alapfeltételeit.

Az FGSZ egy hatékonyabb és több lábon álló gázpiac létrejöttében érdekelt. A következő

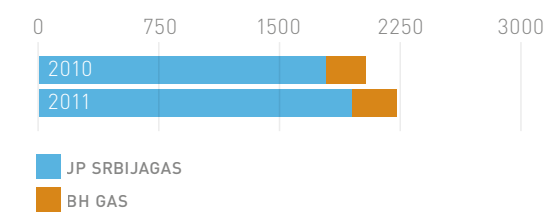
évtizedben átfogó infrastruktúra-fejlesztéseket tervezünk, mind a magyar, mind pedig a nemzetközi színteret érintve, melyek célja egyrészt a likvid gázpiac kialakulásának elősegítése, másrészt az, hogy a hazai fogyasztók mindig a régió aktuálisan legalacsonyabb árú gázforrását tudják igénybe venni.

Az FGSZ célja, hogy hazánk valamennyi szomszédos országgal összeköttetésbe kerüljön, és így megkerülhetetlen központi szereplője legyen az öt körülvevő régiónak, ami Magyarország ellátásbiztonságát is jelentősen növelni fogja.

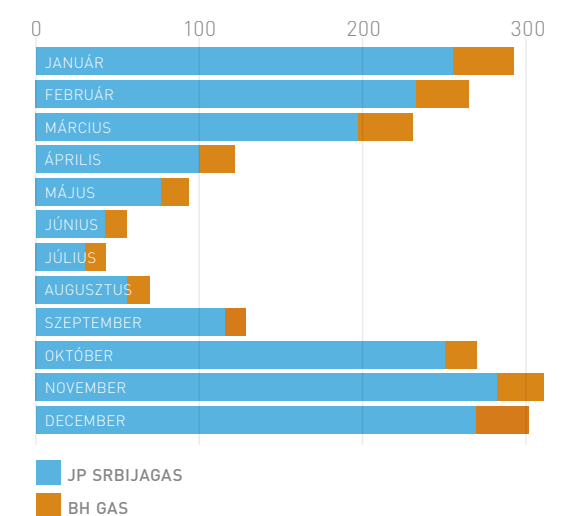
TRANZITPARTNEREINK

JP SRBIJAGAS (Szerbia)
ENERGOINVEST d.d. (Bosznia-Hercegovina)
BH-GAS d.o.o. (Bosznia-Hercegovina)

TRANZITSZÁLLÍTÁS 2010–2011 MM³, 15 °C



TRANZITSZÁLLÍTÁS 2011 Mm³, 15 °C



Addig azonban, míg e kívánatos célt el nem érjük, minden apró lépés fontos lehet, ami az ellátásbiztonságot növeli. A jogszabályi környezet változásának eredményeként például hamarosan lehetőség nyílik a hazai földgázpiacon megjelenő új biogáztermelőknek az együttműködő földgázszállító rendszerhez való csatlakozására, így a közeljövőben jelentős számú kisebb hazai betáplálási ponttal bővíthet a magyar földgázrendszer.

Úgy véljük, a jelen és a közeljövő gondos megtervezése hosszú távú stratégiánkban megjelölt beruházási terveinkkel együtt lehetővé teszik, hogy Magyarország kitörjön a perifériális gázszállítási szerepkörből, és az elkövetkező évtizedben valóban regionális jelentőségű gázelosztó központtá fejlődjön.

A gázpiac kiterjesztése nemzeti és egyben összeurópai érdek, de inspirálóan hat a piaci szereplőkre is. A valódi gázverseny megteremtése és az ennek folyományaként bekövetkező gázárscsökkenés, illetve az egész iparág által támogatott likvid gáztőzsde megalakításának lehetősége mind-mind olyan változások, amelyekért az FGSZ szerint érdemes az országnak, a régiónak és minden érintettnek együtt küzdeni.

A MOL-csoport érdekeivel, illetve az Európai Unió erőfeszítéseivel összhangban Társaságunk mindent megtesz azért, hogy a gázszállításban kivívott rangját tovább erősítse. Terveink és beruházásaink természetes módon ezt a szándékunkat tükrözik vissza.

EURÓPAI DIMENZIÓK

A kedvezőbb gázárakat és a kisebb energiabiztonsági kockázatot piaci eszközökkel a valódi gázverseny megteremtésével, valamint a tranzitszállítások és a Magyarországon keresztül történő átszállítások volumenének növelésével tudjuk a leginkább elősegíteni.

Céljaink eléréséhez Magyarország számára lehetőség szerint minden régiós forrást elérhetővé

kell tennünk. Ez az infrastruktúra jelenleg teljes mértékben még nem áll rendelkezésre.

A stratégiai beruházások második, a 2011–2020-as időszakra tervezett üteme az északnyugati fejlesztéseket foglalja magában. A már kiépített kapacitásokhoz kapcsolódva a magyar–szlovák és a magyar–szlovén összekötő vezetékek létrehozásával, valamint a meglévő nyugati importkapacitások bővítésével egységes és minden irányból átjárható földgázszállító rendszert alkot.

Célunk, hogy Magyarország minden szomszédos országgal összeköttetésbe kerüljön, betáplálási és kiadási szempontból is, s hogy határkeresztező kapacitásaiban az EU-irányelveknek megfelelően a kétirányúság alapelve érvényesüljön.

Európa, benne Magyarország és az FGSZ jövőjét jelentősen befolyásolja majd, hogy a jelenleg egymással is versengő elképzelések, köztük az Észak-Déli Gázfolyosó, a Nabucco West, a Déli Áramlat és a SEEP projektek közül melyek, mikor, s hogyan valósulnak majd meg.

Az Észak-Déli Gázfolyosó célja az ellátásbiztonság növelése, valamint egy egységes, átlátható gázpiac kialakítása a közép- és délkelet-európai régióban. Ez a koncepció a kelet-nyugati szállítási útvonalak között teremt kapcsolatot azáltal, hogy az útba eső – megvalósuló és tervezett – LNG-terminálokat elérhetővé teszi a régió országai számára. Ez a stratégiai fontosságú projekt nemcsak az FGSZ számára kiemelt jelentőségű, de az Európai Unió stratégiai energetikai prioritásai között is szerepel. Ehhez szervesen kapcsolódik az Európai Bizottság által kiemelten támogatott FGSZ-kezdményezés – a NETS (New European Transmission System – Új Európai Szállító Rendszer). Az együttműködés, amely 2007-ben indult, kölcsönösen előnyös összeköttetést teremtene a közép-kelet-európai régió gázszállító vállalatai között. Célja a régió ellátásbiztonságának növelése, a regionális infrastruktúra-fejlesztés, valamint a hatékony regionális gázpiac megteremtése.



Az Európai Unió és az Amerikai Egyesült Államok által is támogatott Nabucco gázvezeték a tervek szerint Törökország keleti határát kötné össze Ausztriával, többek között Magyarországon keresztül, mintegy 3900 kilométer hosszúságban és 31 milliárd köbméter kapacitással. Megvalósulása esetén jelentős forrásdiverzifikációt eredményezne a közép- és délkelet-európai régióban, így a magyar gázpiaci szereplők érdekeit is jól szolgálná. A Nabucco földgázvezetéknek egy rövidebb változata, az úgynevezett Nabucco West, a török földgázvállalattal partnerségben, a tervezett török transzatlantiai gázvezetékkel (TANAP) együtt, a bolgár–török határtól az osztrák határon át szállítana földgázt az európai piacokra. A MOL-nak a Nabucco Gas Pipeline International GmbH-ban meglévő tulajdonjoga 2011-ben Társaságunkhoz került át. Ennek eredményeképpen az FGSZ támogató és aktív szereplője a Nabucco-projektrel kapcsolatos döntés-előkészítő és döntési folyamatoknak.

A SEEP (South East Europe Pipeline) egy Shah Deniz konzorciumi tag, a British Petrol (BP) által támogatott csővezetékprojekt, mely a török–bolgár határtól a meglévő gázinfrastruktúrák használatával, azok bővítésével juttatná el a közép-ázsiai földgázt a közép-európai piacokra. Az FGSZ – a gáztörvény előírásai alapján – köteles megvizsgálni minden olyan lehetőséget, amely hazánk fogyasztóinak ellátásbiztonságát növelheti és a magyar piac fejlődését szolgálhatja. Ezen előírásoknak eleget téve vizsgáljuk ezen projekt technikai, illetve gazdasági megvalósíthatóságának szempontjait is.

[Fenntartható fejlődés lépésről lépésre]

HOGYAN ÓVJUK KÖRNYEZETÜNKET?

„A TERMÉSZET NEM A VAGYONTÁRGYUNK:
ÚGY KELL ÁTADNUNK GYERMEKEINKNEK,
AHOGY KAPTUK.”

(Oscar Wilde)





Hogyan óvjuk környezetünket?

FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS LÉPÉSRŐL LÉPÉSRE

Nap mint nap egy különleges, természetes kincssel, a földgázzal dolgozunk. És nap mint nap szembesülünk azzal, milyen sérülékeny a Föld. Jól tudjuk, hogy bár természeti erőforrásaink bőségesek, de korántsem végtelenek. A természet ajándékait úgy kell okosan használnunk, hogy az ne váljon a természet kihasználásává. Ehhez méltó gondossággal és odafigyeléssel végezzük munkánkat.

EGYÜTTMŰKÖDÉS ÉS HARMÓNIA

Jövőképünk a természettel és a társadalommal kialakított harmóniára épül. A fenntartható fejlődés és az energiaellátás biztonsága számunkra egyenrangú alapértékek, amelyeket döntéshozatali folyamatainkban harmonizálunk üzleti érdekeinkkel. Úgy véljük, egy 21. századi vállalati kultúrával rendelkező szolgáltató más-ként nem is működhet hosszú távon sikeresen.

Mindent megteszünk azért, hogy a természet erőforrásait a lehető legkisebb mértékben vegyük igénybe, s ma már nem elégszünk meg a felesleges károkozás elkerülésével, de proaktív módon igyekszünk minél inkább elősegíteni környezetünk természetes értékeinek megóvását és regenerációját.

PROAKTÍV FELELŐSSÉGVÁLLALÁS

Egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi stratégiánkban kiemelt figyelmet fordítunk az elővigyázatosságra, a felelős gondolkodásra, a hatékony erőforrás-gazdálkodásra, valamint a környezet tisztaságának biztosítására és az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentésére.

Évről évre fontos lépéseket teszünk az általunk használt föld- és vízterületek regenerálódásának elősegítése, valamint az általunk kibocsátott káros anyagok és hulladékok mennyiségének csökkentése érdekében.

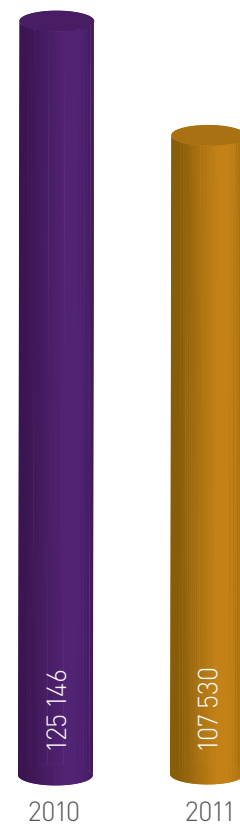
A természeti élőhelyeket érintő tevékenységek környezeti hatásait gondos elemző munkával mérjük fel. A zöldhatóságokkal és a kezelőkkel egyeztetett természetvédelmi intézkedésekkel óvjuk az élővilágot. Vezetékfejlesztéseink során a tájat a legkisebb mértékben átforgatva, a természet sérülékenységét tisztelő legkorszerűbb technológiákat alkalmazzuk. A munka befejezésekor a zöldfelületet helyreállítjuk, a kivágott fáknek pedig a többszörösét telepítjük vissza. A kenőolajok cseréjét szigorú olajdiagnosztikai eredmények alapján végezzük el úgy, hogy minden felesleges kenőolaj-felhasználást elkerüljünk. A károsanyag-kibocsátást optimalizált teljesítményű kazánok és gázturbinák alkalmazásával sikerült csökkentenünk.

NAGYOBB BIZTONSÁG

A 2011-es évben nem fordult elő gázkiömlés az FGSZ hálózatában. Növeltük létesítményeink biztonságát, így jelentősen csökkentettük az idegen kezű beavatkozás általi károkozás esélyét is.

A földgáz-szagosítási eljárás általános korszerűsítésen esett át, így ma már műszaki meghibásodás esetén sem kerülhet a földgáz szagosítására használt veszélyes anyag a talajba. A környezetvédelmi-biztonsági szempontok kiemelt szerepet kapnak az osztrák–magyar határnál található HAG-vezeték szagosítási rendszerének átalakításakor is.

Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit CO₂ (t)



Környezetvédelmi erőfeszítéseinknek köszönhetően tevékenységünk nem veszélyezteti sem a földtani közeget, sem a talaj- és felszíni víz minőségét, ugyanis a veszélyes anyagokat és készítményeket a vonatkozó jogszabályoknak a legszigorúbban megfelelően tároljuk és szállítjuk.

A 2011. évben fontos célunk volt a kiemelt védelmet igénylő létesítményeink korszerű tűzvédelmi rendszerének kiépítése. Folyamatirányító és informatikai berendezéseink mellé automata

tűzoltó készülékeket telepítettünk. Az oltóanyag kiválasztásánál a magasabb létesítési költségek ellenére is a környezetbarát oltóanyagot részesítettük előnyben. Hasonló módon erősítettük meg tervtáraink, raktáraink és karbantartó műhelyeink tűzbiztonságát is.

EGYÜTTMŰKÖDÉS AZ ÉRINTETTEKKEL

Az FGSZ Zrt. egyetért azzal a társadalmi elvárással, amely a természeti kincsek megóvására vonatkozik, ezért különösen odafigyelünk arra,

hogy a gázvezetékek építését, valamint az ehhez kapcsolódó műveleteket a legfelkészültebb mérnökeink és a független környezetvédelmi szakemberek együtt végézzék.

Nagy hangsúlyt fektetünk az érintett területek élővilágának védelmére, a táj és a környezet átfogó rehabilitációjára. A szennyezések kiküszöbölésére környezetbarát technológiákat alkalmazunk, sőt, beruházásaink során együttműködünk a helyi közösségekkel, önkormányzatokkal és civil szervezetekkel, figyelembe véve az ő igényeiket is gázvezetékeink építésekor.

Társaságunk mindig arra törekszik, hogy a lehető legkevesebb beavatkozással és a lehető legrövidebb idő alatt építsük meg vezetékeinket.

Mindezek mellett elismerjük és támogatjuk a környezetvédelemmel foglalkozó civil szervezetek munkáját. A zöldhatóságok által szervezett közmeghallgatásokon az FGSZ képviselői is részt vesznek. Ezenfelül bármilyen környezetvédelemmel kapcsolatos megkeresés kapcsán párbeszédet folytatunk az érdekvédelmi szervezetekkel és helyi lakosokkal, mert vállalatunk számára ezek a vélemények fontosak és megfontolandók.

A természetvédelmi területek kezelőivel jó kapcsolatot építettünk ki, és figyelembe véve ajánlásait, minden beruházás előtt felmérjük az adott terület természeti értékeit, az élővilág számára érzékeny időszakban felfüggesztjük a munkálatokat. A kiemelten védett területeknél átfűrásos technológiát alkalmazunk vezetékeink építésekor az árkos vezetékfektetés helyett. Folyamatosan figyeljük az érintett terület élővilágát, és lehetőséget biztosítunk az esetlegesen veszélyeztetett élőlények kimentésére is. A legutóbbi – Magyarországot Romániával és Horvátországgal összekötő – gázvezeték-beruházásaink kapcsán is ezeket a módszereket alkalmaztuk.

ZAJVÉDELEM

Vállalatunk számára fontos a munkakörnyezetünkben élők nyugalma. A gázellátás zavartalanságához szükséges berendezések egy része azonban lakóövezetben található. Zajvédelmi programunk keretében folyamatosan mérjük létesítményeink zajkibocsátását, értékeljük a zajhatást, és probléma esetén szakemberek bevonásával keressük meg a legjobb megoldást a zajártalmak kiküszöbölésére. Zajtérképünkön immár közel 40 létesítmény szerepel. Minden olyan új létesítményünk, amelynek zajkibocsátása meghaladta a 85 dB-t, ma már passzív zajvédelemmel van ellátva.

HULLADÉKKEZELÉS

Vállalatunk önkéntes vállalása a szelektív hulladékgyűjtés és létesítményeink környezetében a természet védelme, gondozása. Ennek keretében gázátadó állomásaink környékét folyamatosan megtisztítjuk az egyre szaporodó külső (lakossági és ipari) illegális, kommunális és építőipari hulladéktól is.

Egyre nagyobb figyelmet fordítunk az újrahasznosítható anyagokra. A veszélyes hulladék mennyiségét a veszélyes anyagok és készítmények felhasználásának optimalizálásával csökkentjük. Vállalatunk számára fontos a hulladék útjának nyomon követése, a jogszabályokban meghatározott hasznosítás és ártalmatlanítás biztosítása, ezért hulladékátvevőinktől elvárjuk a jogszabályoknak való megfelelést, illetve a minőség- és környezetvédelmi rendszerek alkalmazását.

Amikor kiválasztjuk a hulladékkezelő partnereinket, figyelembe vesszük az úgynevezett közelség elvét, azaz azt, hogy hulladékunk a lehető legrövidebb úton jusson el a keletkezési helyről a befogadó helyig, ezzel is csökkentve vállalatunk ökológiai lábnyomát. A hulladék elszállítását közvetlenül a keletkezési helyekről rendeljük meg: ez csökkenti a szállítási időt, és az átmeneti tárolással járó többletköltségeket, valamint a veszélyeket is.





AZ ÉLTETŐ LÉGKÖR

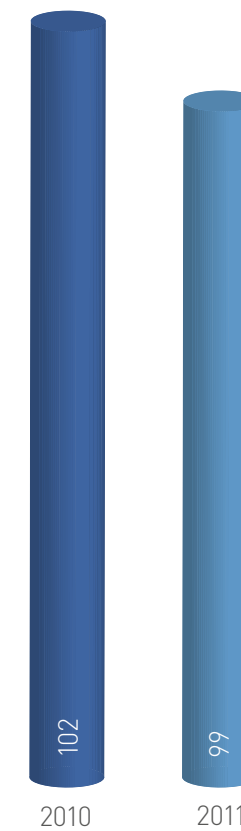
Társaságunk az Európai Parlament és az Európai Tanács által előírt 2003/87/EK irányelveket követi, amelyek az üvegházhatású gázok kibocsátási egységeinek kereskedelmi rendszerére vonatkoznak. A földgázfogyasztás szezonális változásai miatt szakembereink számára különösen nagy kihívást jelent az előírások teljesítése, de ennek ellenére az FGSZ maximálisan megfelelt az előírásoknak, sőt, a gázkompresszorok optimális üzemeltetésével még csökkentenünk is sikerült a működtetésre használt földgáz mennyiségét.

Irodáink, műhelyeink és egyéb létesítményeink rekonstrukciójánál kiemelt figyelmet fordítunk

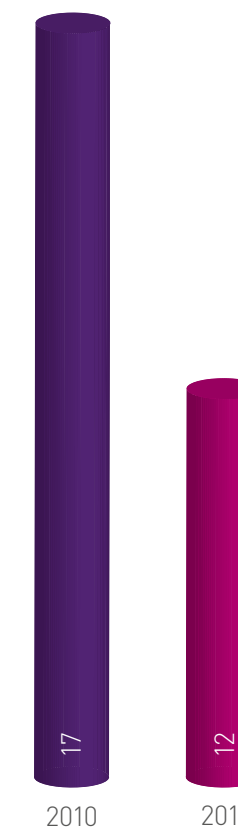
az üzemeltetési energiafelhasználást csökkentő technológiákra. Az épületek passzív szigetelése mellett alacsony energiafogyasztású épületgépészeti berendezésekkel biztosítjuk létesítményeink fűtését, melegvíz-ellátását, világítását és klimatizálását.

Társaságunk hisz abban, hogy az ipari mennyiségű energiafelhasználás csökkentése mellett dolgozóinak mindennapi életben tanúsított személyes felelősségvállalását is erősítenie kell. Nemrégiben ezért létesítettünk az irodaépületek mellett őrzött kerékpártárolókat is, hogy így módon is ösztönözzük munkavállalóinkat a környezetbarát közlekedési eszközök használatára.

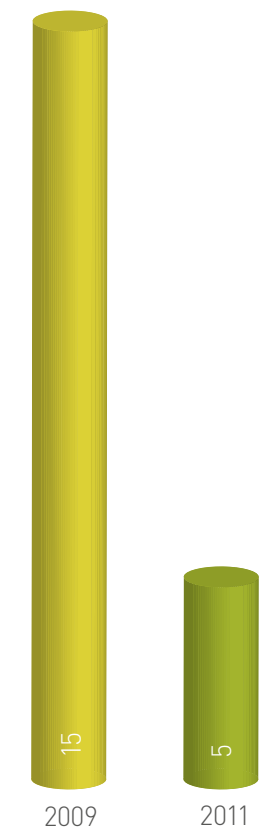
Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit
 NO_x (t)



Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit
CO (t)



Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit
 SO_2 (t)



[Az FGSZ arcai]

EMBERI ERŐFORRÁSAINK ÉS TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁSUNK

„EGYÉNI ELKÖTELEZETTSÉG EGY CSAPAT
MUNKÁJA IRÁNT – EZ TEHET NAGGYÁ EGY
CSAPATOT, EGY CÉGET, EGY TÁRSADALMAT,
EGY CIVILIZÁCIÓT.”

[Rensis Likert]





Emberi erőforrásaink és társadalmi szerepvállalásunk

AZ FGSZ ARCAI

Földrajzi helyzetünk és minőségi szolgáltatáskultúránk Európa kiemelkedő földgázszállítójává tehet bennünket, képessé válhatunk arra, hogy a régió vezető elosztói legyünk. Munkánkat azonban mindig a hosszú távú közösségi értékteremtés jegyében is végezzük: infrastruktúránk fejlesztésekor figyelembe vesszük a helyi közösségek érdekeit, óvjuk a környezet erőforrásait, s nagyrabecsüléssel tekintünk dolgozóinkra, akik értékeinket kibontakoztatják.

A TUDÁS ARCA

Az FGSZ-nél dolgozni nem hétköznapi életfeladat. Egy ilyen vállalat sikere a szokottnál nagyobb mértékben múlik azon, hogy munkatársai mennyire felkészültek, tapasztaltak és elkötelezettek. Társaságunk több évtizedes története során mindig is dolgozói közösségét tartotta egyik legfőbb értékének, s ezért igyekszik ma is oly sokoldalúan megbecsülni őket.

Az elmúlt években fontos feladatunk volt egy, a vállalat sajátosságaira szabott integrált humán-

erőforrás-gazdálkodási rendszer kialakítása. Ez a rendkívül gyors reagálást biztosító rendszer mára előállítja, s immár több év tapasztalatával igazoltan tervezhetővé, áttekinthetővé és értékelhetővé teszi közel 800 munkatársunk teljesítményét. Képes a belső és külső elvárásokat, igényeket egyaránt figyelembe venni, s a jogszabályi változásoktól az átszervezési feladatokig minden változást jól menedzselhetővé tesz, az esetleges kockázatokat pedig minimalizálja.

Az FGSZ munkatársainak kiválasztása és teljesítményük, tudásuk menedzsmentje többlépcsős, egymásra épülő folyamat, melynek protokollja a toborzástól a felvételen át a motivációig minden részletre kiterjed. Ennek a jól bevált rendszernek köszönhetjük, hogy ma vállalatunknál nemcsak a legjobb és legfelkészültebb, de egyben a terület legnaprakészebb szakemberei dolgoznak, még hozzá példás elhivatottsággal és motiváltan.

Az FGSZ munkatársi közösségét kiemelt kvalifikációs minőség jellemzi: közel 800 munkatársunk

AZ FGSZ ZRT. MUNKATÁRSAINAK ISKOLAI VÉGZETTSÉGE ÉS DIPLOMÁIK SZÁMA



A LEGJOBB MUNKAHELY

Az FGSZ 2009 óta háromszor nyerte el a Legjobb Munkahely címet Magyarországon, kétszer Közép-Kelet-Európában. Az emberek szeretnek itt dolgozni, hűséges, gyakran élet-hosszig tartó kapcsolatban vannak a vállalattal. Ez alapvetően fontos egy olyan érzékeny, nagy tudást és elhivatottságot jelentő területen, mint a földgáz szállítása és e bonyolult rendszer irányítása.





több mint 50%-a felsőfokú és 87%-a legalább középfokú végzettséggel rendelkezik.

A szaktudás frissen tartása és az új képességek megszerzése egy ilyen dinamikus fejlődési pályán lévő ágazatban és vállalatnál alapkövetelmény. Ezért munkatársaink számára folyamatosan továbbképzési lehetőségeket kutatunk és ajánlunk fel.

AZ ELISMERÉS ARCA

Sikereink alapja munkatársaink hivatástudata és helytállása a legkiemelkedettebb helyzetekben is. Ezért igyekszünk jól tervezhető jövőt és kiszámítható karrierpályát nyújtani a nálunk dolgozóknak.

Az FGSZ Zrt. 3 éve Magyarország és Közép-Kellet-Európa legjobb munkahelye. A kutatást a Világgazdaság és az Aon Hewitt közösen végzi.

A felmérés alapja a munkavállalói véleménynyilvánítás, melynek részvételi aránya vállalatunknál mindhárom évben meghaladta a 70%-ot, az elkötelezettségi és elégedettségi mutatóink pedig stabilan 85%-osak, ami messze meghaladja a magyar átlagot, ami 53%.

Ez az eredmény a bizalom eredménye, amelyre büszkék vagyunk, hiszen ennek is köszönhető, hogy jelenlegi és leendő dolgozóink, valamint partnereink ma a legmegbízhatóbb vállalatok között tartják számon Társaságunkat, ahol az emberek számíthatnak egymásra, rájuk pedig az egész ország támaszkodhat a nap minden percében.

A JÖVŐ ARCA

Jól tudjuk, a jövő a fiatal generáció kezében van, ezért az FGSZ minden segítséget megad a gyerekeknek és a fiataloknak ahhoz, hogy megismerjék a földgázszállítás világát, vonzóknak találják ezt a pályát, és felnőve legjobbjaik csatlakozzanak hozzánk.

A szakma fiatal tehetségeit a vállalatról szóló ismeretek terjesztésével igyekszünk bevonni az FGSZ életébe. Társaságunknak mindig is az erősei közé tartozott a szakma fiatal tehetségeinek felkarolása. Pályázatokkal, támogatásokkal és konkrét programokkal vonjuk be őket Társaságunk életébe, segítjük beilleszkedésüket és ismereteik bővítését.

Az innováció elősegítése és a széles körű szaktudás megszerzése érdekében kiterjedt kapcsolatokat ápolunk a szakirányú közép- és felsőfokú oktatási intézményekkel. Együttműködési szerződések alapján veszünk részt az oktatásban. A hallgatók nyári szakmai gyakorlaton vehetnek részt vállalatunknál, ahol szakmai referens segítségével ismerhetik meg Társaságunk alaptevékenységeit és működését. A felsőfokú tanintézmények hallgatói akkor is számíthatnak vállalati referenseink támogatására, ha a gáziparhoz kapcsolódó szakdolgozat elkészítésére vállalkoznak. Szakképzési hozzájárulásunk odaítélésekor anyagilag is támogattuk az olyan oktatási intézmények munkáját, amelyek a szakirányú képzésben a legjobbak közé tartoznak.

Mindemellett fontosak számunkra a legfiatalabb generációk tagjai is. Ezért indítottuk útjára az FGSZ Junior Földgáz Akadémiát, melynek 2011-ben megrendezett „Lángész kerestetik!” című kreatív-szellemi vetélkedőjére több száz felső tagozatos általános iskolás nevezett be.

Vállalatunk jó hírneve, egyetemi kapcsolatrendszerünk, az általunk kínált szakmai fejlődési lehetőségek és a munka megbecsülésére épülő javadalmazási rendszerünk az FGSZ-t mára a regionális munkaerőpiac egyik legvonzóbb szereplőjévé tette.

A tehetségeket felismerni, kiválasztani és motiválni nem könnyű feladat. Megtartani őket azonban még ennél is nehezebb. Ezért rendkívül fontosnak tartjuk, hogy számukra közösségi értékekre épülő munkahelyi légkört, nyílt vállalaton belüli kommunikációt és megfelelő munkakörülményeket biztosítsunk.

HAGYOMÁNYAINK ARCA

Vállalatunk nagy múltjára való tekintettel az idős kollégákról és hagyományairól sem feledkezünk el. Szent Borbála napján minden évben nyugdíjas szakembereink számára szervezünk egy immár hagyományos összejövetelt, ahol átadhatják tapasztalataikat fiatalabb kollégáiknak, s maguk sem szakadnak ki abból a közösségből, amelyre egész aktív életüket feltették.

Múltunk a magyar ipartörténet fontos része. 2011-ben régi tervünk vált valóra, amikor az FGSZ és a hazai földgázszállítás történetének bemutatását egy vándorkiállítás keretein belül indíthattuk útjára szerte az országban. A látványos, nagy sikert arató tárlaton az érdeklődők testközelből ismerkedhetnek meg tevékenységünkkel és Társaságunk történetével.

2011-ben folytatódott a 2010-ben útjára indított egyedülálló régészeti vándorkiállításunk is, amely a „Csőrégészet” nevet viseli. Ezt a tárlatot az importkapacitás-bővítésre irányuló építkezések régészeti leleteiből, múzeumi szakemberek bevonásával állítottuk össze.

A GONDOSKODÁS ARCA

Társaságunk nagy hangsúlyt fektet munkavállalói egészségének megőrzésére és javítására. Ez kiemelt eleme egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi (EBK) stratégiánknak. Vállalatunknál a kötelező szűrővizsgálatok mellett prevenciós célú egészségügyi programokat is hirdetünk.

Munkatársainknak egészségügyi tanácsadást és tájékoztatást nyújtunk. Egészségük és vitalitásuk megőrzése érdekében az FGSZ rendszeresen szervez sport- és szabadtéri programokat is munkavállalói számára.

A vállalat arculati elemeinek közelmúltbeli megújításával egy időben esedékessé vált a munkavállalóink védőeszköz-ellátását biztosító szolgáltatások pályázatása is, amit az érdekképviseltek bevonásával hajtottunk végre. A kiválasztásnál elsődleges szempont volt a védelmi képesség és a használati komfort. Az új védőruhák megfelelő védelmet nyújtanak dolgozóink számára, ugyanakkor kényelmes viseletet jelentenek mindamellett, hogy az új arculati elemek megjelenítésével értékvilágunkat is tükrözik.

TÁRSADALMI SZEREPVÁLLALÁSUNK

Az FGSZ Zrt. alaptevékenysége az együttműködés és értékközvetítés, ezért társadalmi szerepvállalásunk kereteit is ez jelöli ki számunkra. Mindig örömet és megtiszteltetést érzünk, ha olyan értékek megmentéséhez és megőrzéséhez, illetve megteremtéséhez járulhatunk hozzá, amelyek szűk értelemben vett szakterületünkön túl is a társadalom értékeinek gyarapodását szolgálják.

Büszkeséggel tölt el minket, hogy 2011-ben vállalatunk lett az Év Sporttámogatója Siófokon.

A működési területünkön található településekkel jó partneri kapcsolatra törekszünk. 2011-ben, csakúgy, mint a korábbi években, támogattuk az FGSZ Zrt. működési területén található települések szociális, kulturális és sportprogramjait, illetve kiemelt figyelmet fordítottunk az oktatási intézmények munkájának segítésére.



(Pénzügyi és működési teljesítményünk)

EGYENSÚLY, SIKER, STABILITÁS

„A SIKER MINDIG EGY JÓ DÖNTÉS EREDMÉNYE.
A JÓ DÖNTÉSEK MÖGÖTT MINDIG OTT VAN EGY
FONTOS TAPASZTALAT.”

(Anthony Robbins)





Egyensúly, siker, stabilitás

PÉNZÜGYI ÉS MŰKÖDÉSI TELJESÍTMÉNYÜNK

Asiker az FGSZ számára nemcsak a kiemelkedő üzleti eredményeket, de az oda vezető utat is jelenti évről évre. Stabilitás üzleti hátterünk és beruházásaink pénzügyileg és technológiaiilag is felfelé ívelő pályánk megtartását segítik elő.

Az FGSZ Zrt. 2011-ben kiemelkedő, 44,1 milliárd forint üzleti eredményt ért el, ami 2,1 milliárd forinttal haladja meg a korábbi évben elért pénzügyi teljesítményünket. Adózott eredményünk 23,2 milliárd forint volt, ami alatta marad korábbi éves eredményünknek. Mindebben nagy szerepe volt a horvát irányú nemzetközi összeköttetési beruházásnak, ami egyfelől növelte vállalatunk értékét, másfelől viszont a többek között ehhez a projekthez felvett devizaalapú hitelen elszenvedett nem realizált árfolyamveszteség csökkentette az adózott eredményünket.

Az átlagos megtérülési ráta – a 2010. december 3-i jogszabályban rögzített kettős árrendszer következtében jelentkező – csökkenésének pénzügyi teljesítményünkre kiható kedvezőtlen hatását

értéknövelő beruházásunk és hatékony működésünk kompenzálta.

Társaságunknak törvényből eredő kötelezettsége a gáz forrás-fogyasztás egyensúlyának fenntartása, amit kiegyensúlyozó gáz adás-vételi gyakorlat-tal biztosítunk. Ezen az ügyleten nem realizálhatunk eredményt. A kiegyensúlyozó gáz forgalma 2011-ben jelentősen (közel 23%-kal) csökkent 2010-hez képest. Ettől a tételtől eltekintve gázszállítási árbevételünk 11,5%-kal nőtt.

NAGYBERUHÁZÁSOK, NAGY EREDMÉNYEK

2011-ben az FGSZ Zrt. 12,3 milliárd Ft-ot fordított beruházásokra, amelyek a Társaság stratégiájának megvalósítását célzó, horvát irányú nemzetközi összeköttetés befejezéséből és a meglévő rendszer rekonstrukcióiból tevődnek össze.

GAZDÁLKODÁSI KÖRNYEZETÜNK STABIL

A stabilitás és kiszámíthatóság az üzleti siker legfontosabb támogatója. 2011-ben az FGSZ ilyen szabályozási környezet és kereslet mellett dolgozott.

Magyarországon a fogyasztás növekedése ugyan megállt, de kiegyensúlyozottan stabil maradt. A stagnálás oka részben a magasabb hazai földgázra visszavezethető fogyasztói takarékoság, részben pedig a földgázpiac telítettsége, ami a jelenlegi struktúrák között nem tud tovább növekedni.

A gázpiac további liberalizációja azonban struktúraváltást és már rövid távon a piac bővülését és a fogyasztás növekedését eredményezheti. Középtávon pedig a gazdaság további bővülésétől és a gázalapú villamos erőművi kapacitások kiépítésétől várható növekedés. Ezeket a folyamatokat az FGSZ a rendelkezésére álló infrastruktúra folyamatos fejlesztésével támogatja.

A FEJLŐDÉS ÖSSZEKÖT

Az FGSZ Zrt. nagy hangsúlyt fektet a minden együttműködő fél számára kölcsönösen előnyös és eredményes piaci stratégiák kialakítására. En-

nek érdekében többirányú együttműködést valósítottunk meg és tervezünk a jövőben.

A regionális piac középtávú bővítésének a balkáni térség gazdasági fejlődése és az integrált európai gázszállítási rendszerbe való, részben már megvalósult bekapcsolása lehet a kulcsa, míg stratégiai távon a kelet-nyugati és észak-déli irányú tranzitszállítási folyosók megteremtése jelent kiaknázható piaci lehetőséget. Ennek érdekében vásároltunk részesedést a Nabucco Gas Pipeline International GmbH-ban, amelynek célja a közel- és közép-keleti gázforrások eljuttatása Nyugat-Európába Magyarországon keresztül.

Stratégiai céljainknak megfelelően ebben a térségben aktív piacépítésbe fogtunk. Ennek eredményeképp összekapcsoltuk nemzeti gázszállító rendszerünket Horvátországgal és Romániával, és már Szlovénia irányába is előremutató tárgyalások folynak az összeköttetésről.

23,2 milliárd Ft adózott eredmény

44,1 milliárd Ft üzleti eredmény

11,5 %-kal több gázszállítási árbevétel



12,3 milliárd Ft beruházás

46,67% EBITDA

HATÉKONYSÁG ÉS ÜZLETI EREDMÉNY

Noha a 2011. évi jogszabályok a korábbinál alacsonyabb bevételi lehetőséget biztosítottak számunkra költségcsökkentési és hatékonyságjavítási intézkedéseinknek, valamint egyéb tevékenységeinknek köszönhetően – amelyek eredményei ebben az évben jelentősen meghaladták szabályozott tevékenységeink hozamát –, nyereséges évet zártunk.

Nettó árbevételünk 18,8 milliárd köbméter gáz szállításából, illetve a rendszeregyensúly fenntartásához kapcsolódó gázforgalomból származik.

Jelentős mértékűnek bizonyult az adóalap-korrekciós tételek hatása. Ennek magyarázata alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírási kulcsának eltérésében rejlik.

A jövőben a tulajdonosi elvárásokkal összhangban további jelentős lépéseket kívánunk tenni regionális stratégiai céljainak megvalósítása érdekében. 2012-es gazdasági teljesítményünk tekintetében a 2011-es gazdasági mutatóink szintjének megtartását prognosztizáljuk. A szabályozási és gazdasági környezet esetleges negatív folyamatait a belső hatékonyság további növelésével kívánjuk ellensúlyozni.

A SIKER FEDEZETE

Társaságunk működési cash flow-ja pozitív, és tömegében is igen jelentős. Ezzel a biztos pénzügyi háttérrel stabilan tudjuk végrehajtani beruházási terveinket, törleszteni az anyavállalati kölcsön tőkerészét és az ezzel járó kamatokat, valamint fedezetet nyújtani egyéb cash flow elemek számára.

A 2011. évi üzleti eredményességünket a kamatok, adózás és értékcsökkenési leírás előtti – szabályozásban elismert – jelzőszámunk, 46,67%-os EBITDA-rátánk is jelzi.

A 2011. évi üzleti eredményre számított lekötött-tőke-hatékonysági mutató (ROACE) értéke 13,97%. A hazai szállításra elismert eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb érték az egyéb tevékenységeinkkel elért kedvezőbb megtérülés eredménye.

A MAGYAR SZÁMVITELI SZABÁLYOK SZERINTI ADATOK

	2010 (Mrd Ft)	2011 (Mrd Ft)	2010/2011 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	131,715	130,915	99,4
Üzleti tevékenység eredménye	41,986	44,083	105,0
Adózott eredmény	25,315	23,201	91,6

KIEMELT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOK

Eszközök	2010 (millió forint)	2011 (millió forint)	2011/2010 (%)
Befektetett eszközök	344 359	343 573	99,8
Immateriális javak	3 635	3 811	104,8
Tárgyi eszközök	340 719	334 947	98,3
Befektetett pénzügyi eszközök	5	4 815	96 300,0
Forgóeszközök	26 866	19 298	71,8
Készletek	2 551	3 384	132,7
Követelések	17 285	15 009	86,8
Értékpapírok	0	0	–
Pénzeszközök	7 030	905	12,9
Aktív időbeli elhatárolások	713	161	22,6
Eszközök (aktívák) összesen	371 938	363 032	97,6

Források	2010 (millió forint)	2011 (millió forint)	2011/2010 (%)
Saját tőke	115 862	116 036	100,2
Jegyzett tőke	18 823	18 823	–
Tőketartalékok	64 766	64 766	–
Mérleg szerinti eredmény	1 315	201	15,3
Céltartalékok	3 204	3 551	110,8
Kötelezettségek	242 615	224 448	92,5
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	–
Hosszú lejáratú kötelezettségek	189 556	182 665	96,4
Rövid lejáratú kötelezettségek	53 059	41 783	78,7
Ebből rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	25 723	26 574	103,3
Passzív időbeli elhatárolások	10 257	18 997	185,2
Források (passzívák) összesen	371 938	363 032	97,6

Eredménykimutatás	2010 (millió forint)	2011 (millió forint)	2011/2010 (%)
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	113 744	109 796	96,5
Exportértékesítés nettó árbevétele	17 971	21 119	117,5
Értékesítés nettó árbevétele	131 715	130 915	99,4
Aktivált saját teljesítmények értéke	216	206	95,4
Egyéb bevételek	1 348	2 404	178,3
Anyagjellegű ráfordítások	64 745	55 019	85,0
Személyi jellegű ráfordítások	6 812	7 467	109,6
Értékcsökkenési leírás	15 643	17 017	108,8
Egyéb ráfordítások	4 093	9 939	242,8
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	41 986	44 083	105,0
Pénzügyi műveletek bevételei	1 478	811	54,9
Pénzügyi műveletek ráfordításai	16 346	20 307	124,2
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	12 940	12 327	95,3
Pénzügyi műveletek eredménye	-14 868	-19 496	131,1
Szokásos vállalkozási eredmény	27 118	24 587	90,7
Rendkívüli eredmény	189	-977	-516,9
Adózás előtti eredmény	27 307	23 610	86,5
Adófizetési kötelezettség	1 992	409	20,5
Adózott eredmény	25 315	23 201	91,6
Jóváhagyott osztalék, részesedés	24 000	23 000	95,8
Mérleg szerinti eredmény	1 315	201	15,3

Cash flow	2010 (millió forint)	2011 (millió forint)	2011/2010 (%)
Adózás előtti eredmény	27 307	23 610	86,5
Működési cash flow	37 631	47 675	126,7
Befektetési cash flow	-60 479	-9 770	16,2
Finanszírozási cash flow	22 304	-44 030	-197,4
Pénzeszközök változása	-544	-6 125	1 125,9





Ernst & Young Kft.
H-1132 Budapest, Váci út 20.
1399 Budapest 62 Pf. 632, Hungary
Tel: +36 1 451 8100, Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Független Könyvvizsgálói Jelentés

Az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság részvényese részére

Az éves beszámolóról készült jelentés

1.) Elvégeztük az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság ("Társaság") mellékelt 2011. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2011. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 363.032 millió Ft, a mérleg szerinti eredmény 201 millió Ft nyereség -, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó információkat tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

2.) A vezetés felelős a megbízható és valós képet nyújtó éves beszámoló elkészítéséért és bemutatásáért a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint, valamint az olyan belső kontrollokért, amelyeket a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése.

A könyvvizsgáló felelőssége

3.) A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálatunk alapján. Könyvvizsgálatunkat a magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon érvényes – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló mentes-e lényeges hibás állításoktól.

4.) A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felmérését is, a könyvvizsgáló megítélésétől függnek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló a megbízható és valós képet nyújtó éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése szempontjából releváns belső kontrollt azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a vállalkozás belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfeleltetésének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését.

5.) Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Vélemény

6.) A könyvvizsgálat során az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság éves beszámolóját, annak részeit és tételeit, azok könyvelési és bizonylati alátámasztását az érvényes magyar nemzeti könyvvizsgálói standardokban foglaltak szerint felülvizsgáltuk, és ennek alapján elegendő és megfelelő bizonyosságot szereztünk arról, hogy az éves beszámolót a magyar számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon alkalmazott általános számviteli elvek szerint készítették el. Véleményünk szerint az éves beszámoló az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2011. december 31-én fennálló vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetéről megbízható és valós képet ad.

Egyéb jelentéstételi kötelezettség az üzleti jelentésről

7.) Elvégeztük az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2011. évi üzleti jelentésének a vizsgálatát. A vezetés felelős az üzleti jelentésnek a számviteli törvényben foglaltakkal és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvekkel összhangban történő elkészítéséért. A mi felelősségünk az üzleti jelentés és az ugyanazon üzleti évre vonatkozó éves beszámoló összhangjának megítélése. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódott és nem tartalmazta egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését. Véleményünk szerint az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2011. évi üzleti jelentése az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság 2011. évi éves beszámolójának adataival összhangban van.

Budapest, 2012. február 22.,
kivéve a 2011. december 31-én végződő üzleti év után jóváhagyott 23.000 millió Ft osztalékra vonatkozó alapítói határozat hatását, melynek dátuma 2012. március 3.



Szilágyi Judit
Ernst & Young Kft.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165



Hajbin Tímea
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 005429

(Igazgatóság és felügyelőbizottság)

TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS





Társaságirányítás

IGAZGATÓSÁG ÉS FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

IGAZGATÓSÁG



Dr. Zsuga János

A Miskolci Egyetemen végzett mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett PhD-fokozatot, később az egyetem szenátusa címzetes egyetemi docenssé avatta. 1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999–2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás vezetője volt. 2003 decemberétől az FGSZ vezérigazgatója.



Buday Pál

A Miskolci Egyetemen végzett okleveles közgazdászként, majd jogi szakokleveles közgazdászdiplomát szerzett. 1987-től dolgozik a Társaságnál, illetve jogelőd-jénél. 1995-ig földgáz-, majd ezt követően 2000-ig kőolaj-szállítási diszpécserként tevékenykedett. 2000-ben a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálatának, majd 2001-től 2004-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás kapacitásgazdálkodási munkatársa volt. 2004-től a Rendszerirányítás szervezetet vezette. 2009-től a vállalat Szabályozás és MSZF szervezetét irányította, 2010-től a Társasági Támogatás, 2011 márciusától a Rendszerirányítás és Kapacitáskereskedelem igazgatója.



Juhász Csaba

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél. 1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök volt, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetéki Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól az Üzemeltetés, 2010. január 1-jétől a Társasági Szolgáltatások, 2011. augusztus 1-jétől az Informatika és Hírközlés szervezet igazgatója.

FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

Molnár József

A MOL Nyrt. vezérigazgatója 2011. május 1-jétől, és az Igazgatóság tagja 2007. október 12-től. 1978 és 2001 között a BorsodChem Rt.-nél töltött be különböző pozíciókat. 1982 és 1987 között az Árosvíz vezetője, 1987 és 1991 között a Közgazdasági Főosztály vezetője volt. 1991-től 2001-ig a BorsodChem Rt. gazdasági vezérigazgató-helyetteseként közreműködött a vállalat válságkezelésében és reorganizációjában, majd ezt követően a társaság jövőképeinek kidolgozásában és privatizációjában. Kulcsszerepet játszott a BorsodChem-részvények tőzsdei bevezetésében. 2001-től a TVK vezérigazgatói tisztét töltötte be. 2003-tól a MOL-csoport tervezés-kontrolling igazgatója, 2004 szeptemberétől a 2011-es vezérigazgatói kinevezéséig pedig a csoport pénzügyi vezérigazgató-helyettese volt. A Slovnaft, A.S. Igazgatóságának 2004 és 2008 között, a TVK Rt. Igazgatóságának 2001 és 2011 között volt tagja. Az INA Felügyelőbizottságának 2010. április, az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának pedig 2011. május óta tagja.

Ratatics Péter

A budapesti Corvinus Egyetemen végzett közgazdászként 2006-ban. MOL-csoportos pályafutását a Gázkereskedelem és Üzletfejlesztés szervezet szakértőjeként kezdte, majd 2009-ig a MOL-csoport Menedzsment Támogatás szervezetet vezette. 2009 és 2010 között a Szervezettervezés és Folyamatmenedzsment szervezet, majd 2010–2011-ben a Törzskar vezetője volt. 2011. május elsejétől a MOL-csoport Társasági Támogatás igazgatója, valamint az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának tagja, illetve május 25-től annak elnökhelyettese. 2011 júniusától az INA Igazgatóságának tagja.

Szabó Gabriel

2012. július 1-jétől a Slovnaft Downstream igazgatója. Diplomáját Szlovákiában, a Közgazdasági Egyetem Közgazdasági és Üzleti szakán szerezte 1999-ben. 2000-ben a Kovohutý Krompachy kereskedelmi igazgatója-vezetője volt, majd 2001-ben forrásallokációs közgazdászként csatlakozott a Slovnaft-hoz, a MOL-csoport egyik leányvállalatához. 2002 és 2006 között pénzügyi és könyvviteli igazgatója volt a Slovnaft leányvállalatának, az S-MAO-nak. 2006 és 2009 között a Slovnaft Társasági Szolgáltatások szervezet igazgatója, 2009-ben az INA beszerzési igazgatója lett. 2010. január 1-je és 2012. június 30-a között a MOL Nyrt. Társasági Szolgáltatások szervezetét vezette. Szlovák állampolgár.

Fett Gábor

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél, mérnöki pozíciókban. 2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető munkakört töltött be. Jelenleg műszakifelügyelet-irányító mérnök, illetve felelős műszakivezető-helyettes a Társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve jogelődjének, amely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelőbizottságba. 2004-től a Felügyelőbizottság munkavállalói képviselőket ellátó tagja.

ELÉRHETŐSÉGEINK

Az FGSZ Zrt. szerződött partnerei részére ügyfélszolgálatot működtet. A földgázszállítási és rendszerirányítói szolgáltatások igénybevételével kapcsolatos kérdéseivel forduljon hozzánk bizalommal!

ÜGYFÉLSZOLGÁLATI IRODA

Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.

Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102

Telefon: +36 (84) 505-117

Telefax: +36 (84) 505-592

E-mail: info@fgsz.hu

Nyitva tartás:

kedd, csütörtök: 13.00–16.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

A vezetéképítési projektekkal, és egyéb, Társaságunk tevékenységét érintő adatokkal az információs iroda áll az érdeklődők rendelkezésére.

INFORMÁCIÓS IRODA

Székhelye: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.

Levelezési címe: 8601 Siófok, Pf. 102

Nyitva tartás:

kedd, csütörtök: 7.30–10.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

Napi operatív ügyekben keresse 24 órában

működő diszpécsterszolgálatunkat!

RENDSZERIRÁNYÍTÓ KÖZPONT

Telefon: +36 (84) 505-777

Telefax: +36 (84) 505-217

E-mail: fri@fgsz.hu

Társaságunk honlapja a www.fgsz.hu címen érhető el.





FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ

A MOL-CSOPORT TAGJA

WWW.FGSZ.HU