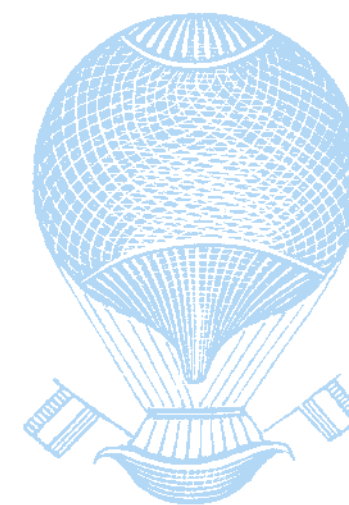




ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE
AZ ÉLET MINDEN PILLANATÁBAN



Energiát viszünk a jövőbe

az élet minden pillanatában

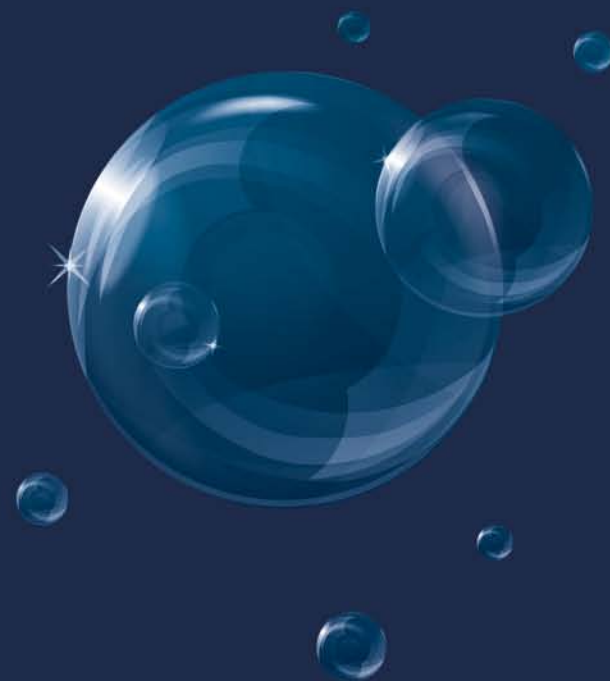
FGSZ ZRT. ÉVES JELENTÉS 2010



FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ

A MOL-CSOPORT TAGJA

TARTALOMJEGYZÉK



I. BEMUTATKOZÁS	4
II. BIZTONSÁG ÉS MEGÚJULÁS	8
III. 2010: MÉRFÖLDKŐ AZ FGSZ TÖRTÉNETÉBEN	18
IV. JÖVŐKÉPÜNK PILLÉREI	22
V. VEZETŐ SZEREPBEN	26
VI. STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEK	30
VII. ENERGIKUS FEJLESZTÉSEK	36
VIII. ÚJ ENERGIAKULTÚRA	42
IX. A LEGJOBB MUNKAHELY	48
X. ÉRTÉKET TEREMTÜNK	54
XI. FELFELÉ ÍVELŐ PÁLYÁN	60
XII. TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS	70



BEMUTATKOZÁS

A FÖLDGÁZ
21. SZÁZADI
CIVILIZÁCIÓNK
STRATÉGIAI
ENERGIAHORDOZÓJA

Föld és tengerek mélyén szunnyad évmilliók óta. Természetes energiakincseink egyik legértékesebbje. Felkutatása és felszínre hozása, biztonságos szállítása és hatékony felhasználása az emberi leleményt és a mérnöki tudást mindig is csúcsteljesítményekre ösztönözte. Ez a földgáz, mely a 21. századi civilizációnk egyik legfontosabbá váló stratégiai energiahordozója. Egyedülálló adottságainak köszönhetően a földgáz sokoldalú felhasználást tesz lehetővé. Erőműveket táplál, gépeket hajt, háztartások millióinak szolgálatában áll.

A mi munkánk az, hogy a fenntartható fejlődés szempontjait szem előtt tartva biztosítsuk a Társaságunkkal szerződésben álló felhasználók és a magyarországi gázszolgáltatók folyamatos, magas színvonalú és biztonságos gázellátását, valamint garantáljuk a térségi gáztranzitszállítások zökkenőmentességét.

Az FGSZ Zrt. - mely a MOL-csoport tagja - a magyarországi gázszállítás stratégiai szereplője. Társaságunk az egyetlen, mely rendszer-irányítási engedéllyel rendelkezik Magyarországon, így teljes egészében a mi feladatunk és felelősségünk az egész hazai földgázrendszer összehangolt működtetése. Nagynyomású vezetékhálózatunkon keresztül nyolc hazai gázszolgáltató társaságot, illetve a rendszerhez közvetlenül csatlakozó erőműveket és nagyipari fogyasztókat látunk el földgázzal. Feladatunk a távvezetékhálózat biztonságos és optimális üzemeltetése, fenntartása és fejlesztése, valamint a földgáz szállítatóktól való átvétele és átadása. Tevékenységi körünkbe tartozik a szállított gáz mennyiségének és minőségének mérése, szagosítása, a gáznyomás szabályozása, illetve a csatlakozó vezetékhálózatok túlnyomás elleni védelme. A földgázszállítás irányítási feladatait a legmodernebb technológiai fejlesztéseket alkalmazó szófoki központunk látja el. Az operatív feladatok ellátása hat regionális földgázszállító üzemünkben történik. Munkatársaink felkészültsége bármely nemzetközi összehasonlítás próbáját kiállja. Tisztában vagyunk azzal, hogy a technológiai fejlettség nagy érték, de ennél is nagyobb érték a technológiát biztonságosan üzemeltetni képes ember, ezért nagy súlyt fektetünk munkatársaink folyamatos képzésére, továbbképzésére.

Tevékenységünket négy alapelv egyidejű érvényesítése határozza meg: az üzemvitel biztonsága, a rendszeregyensúly biztosítása, valamint a versenysemlegesség és átlátható működés garantálása. Vállalatunk közép- és hosszú távú fejlesztési stratégiájának két legfontosabb pillérét a kapacitásnövelés és a tranzitpiacok bővítése jelenti. Mindez Magyarország, térségünk és Európa energiabiztonságát egyaránt szolgálja.

Jövőképünket múltunk és jelenünk értékeire építjük. Épp úgy, ahogy tevékenységünk is összeköti a gáz idők ködébe vesző keletkezését **jelenünk jövőt szolgáló értékeivel.**

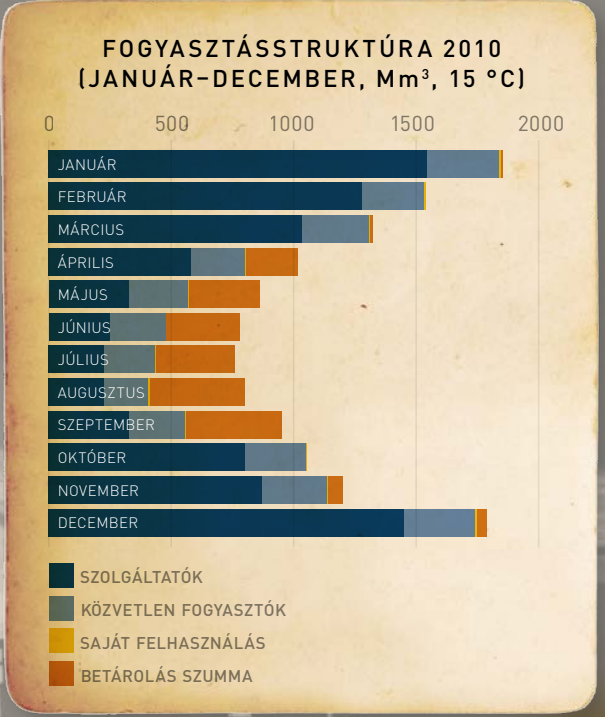
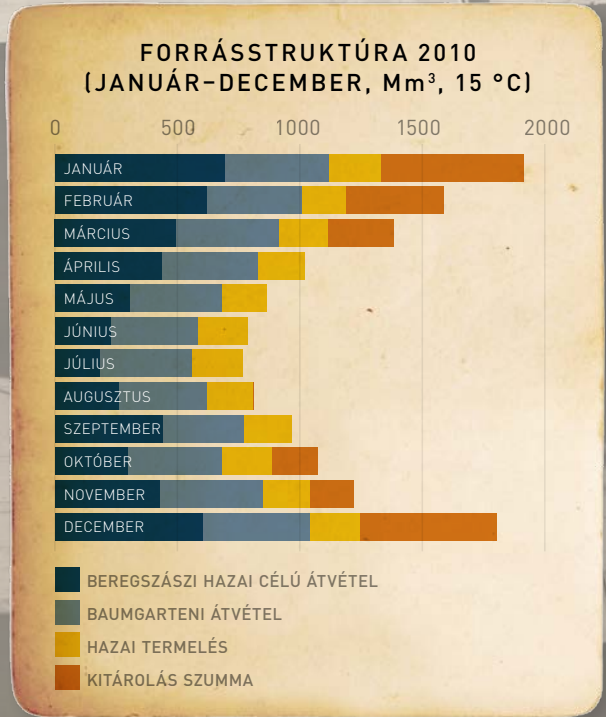
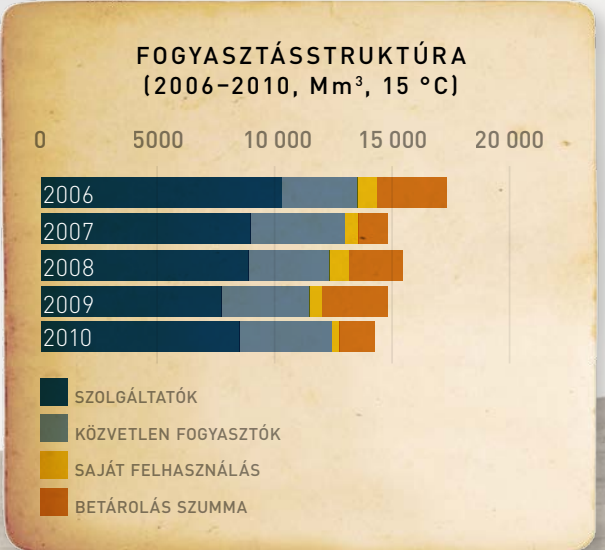
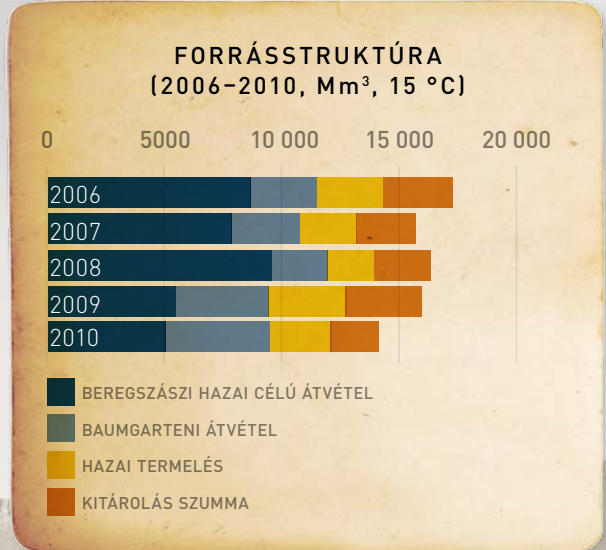
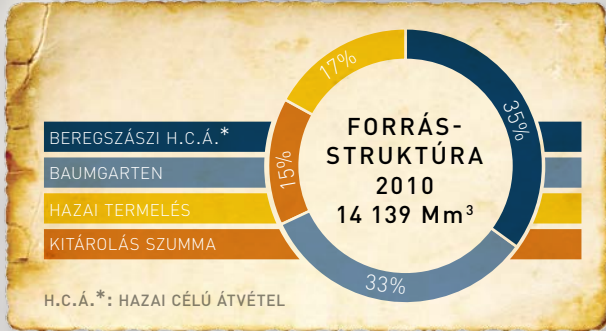
SIKERES ÉVET ZÁRTUNK

KIEMELT PÉNZÜGYI ÉS ÜZLETI ADATOK 2010 (MILLIÓ FT)

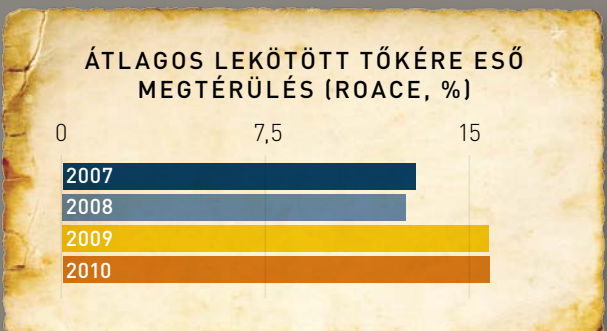
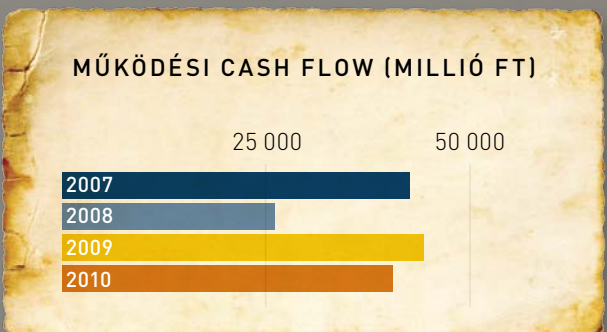
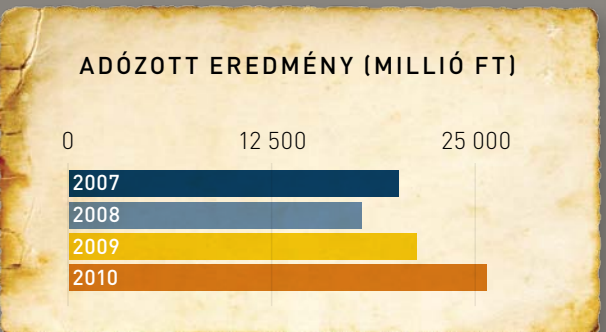
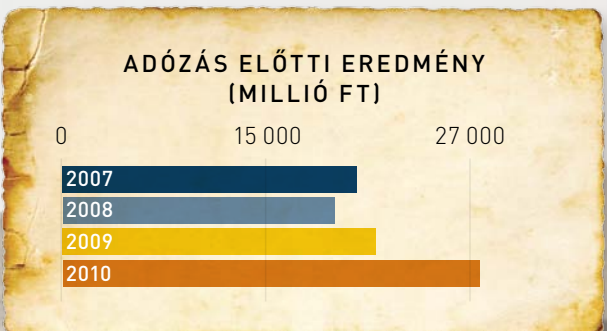
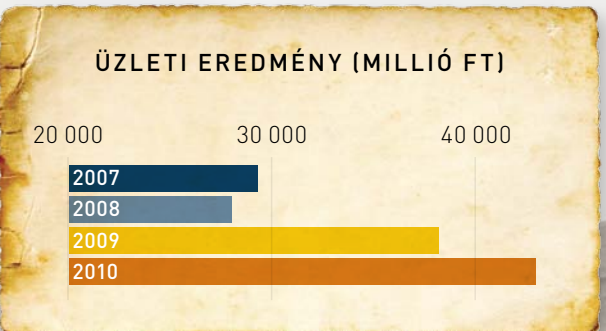
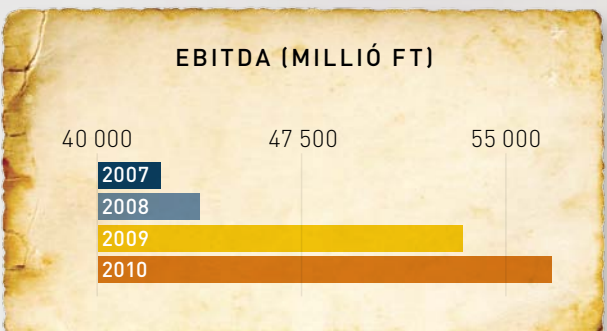
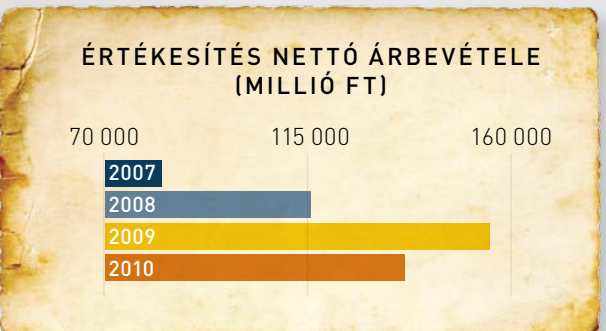
	2009	2010	10/09 [%]
Értékesítés nettó árbevétele	151 535	131 715	86,9
EBITDA	52 944	57 629	108,8
Üzleti eredmény	38 540	41 986	108,9
Adózás előtti eredmény	21 503	27 307	127,0
Adózott eredmény	19 414	25 315	130,4
Működési cash flow	41 893	37 631	90,0
Befektetett eszközök	289 724	344 359	118,9
Átlagos lekötött tőkére eső megtérülés (ROACE) %	15,75	15,75	100,0

- + 27% ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY
- + 18,9% ESZKÖZBEFEKTETÉS
- + 8,9% ÜZLETI EREDMÉNY
- + 8,8% EBITDA

A legfontosabb mutatók



Kiemelt pénzügyi adatok





AMIRE BÜSZKÉK VAGYUNK:

MAGYARORSZÁG LEGJOBB MUNKAHELYE 2010 (VILÁGGAZDASÁG-HEWITT FELMÉRÉS)

BEST EMPLOYER CENTRAL EASTERN EUROPE 2009/2010 (AON HEWITT FELMÉRÉS)

BEST EMPLOYER CENTRAL EASTERN EUROPE 2010/2011 (AON HEWITT FELMÉRÉS)

COUNTRY REPRESENTATIVE 2011 (EUROPEAN BUSINESS AWARDS)

EGÉSZSÉGI, BIZTONSÁGI ÉS KÖRNYEZETI KONTROLL (EBK)

EGÉSZSÉGVÉDELMI ÉS BIZTONSÁGI RENDSZER (MEBIR)

KÖRNYEZETKÖZPONTÚ IRÁNYÍTÁSI RENDSZER (KIR)

EFQM KIVÁLÓSÁGI MODELL



BIZTONSÁG ÉS MEGÚJULÁS

Biztonság és megújulás

ENERGIÁT VISZÜNK A JÖVŐBE

A biztonság, a komfort az emberiség egyik legalapvetőbb igénye. A meleg, fűtött otthon, a frissen főtt étel, a mindig hozzáférhető energia nélkül elveszettnek és kiszolgáltatottnak éreznék magunkat. A kultúra és civilizáció építőegységei azok az elemi szolgáltatások, amelyek erőt adnak mindnyájunknak ahhoz, hogy alkotó részesei legyünk környezetünk és társadalmunk megújulásának.

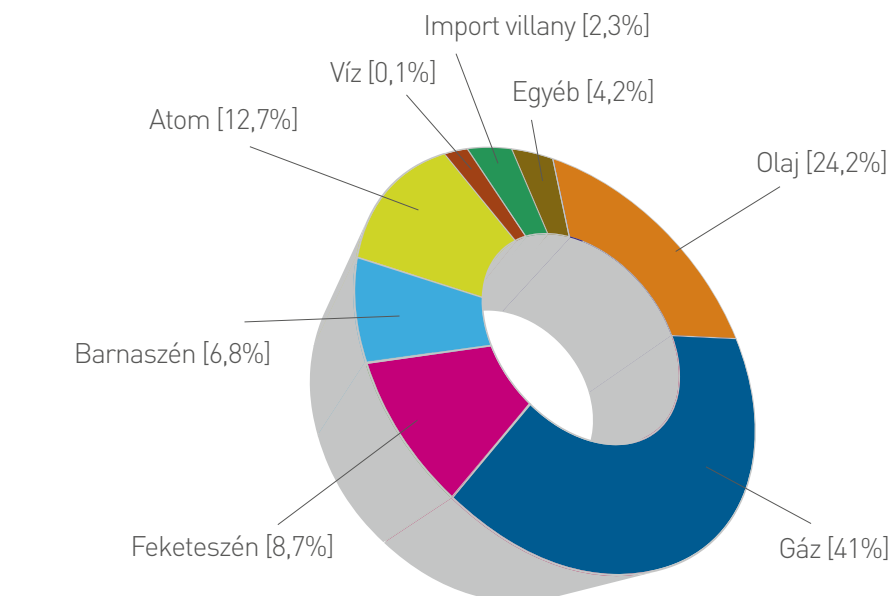
A gázszolgáltatás – amely Társaságunk és jogelődei tevékenységének köszönhetően 70 év óta növekvő mértékben hálózza be az országot – ma már nélkülözhetetlen számunkra. Az erőművek, az ipari felhasználók és az egyes háztartások igen jelentős arányban használják fel az általunk szállított földgázt – hiszen biztonságos, könnyen hozzáférhető, gazdaságosan tárolható és környezetbarát energiaforrást jelent. Nem véletlen, hogy Magyarországon az európai átlag dupláját is meghaladja a földgáz részaránya a primer energiahordozók között, ám a következő évtizedekben az előrejelzések szerint Európa-szerte a földgázfogyasztás fogja a legnagyobb nyereséget elkönyvelni.

Ahhoz, hogy a földgáz továbbra is életünk természetes része maradjon, és kiszolgálja egyre magasabb igényeinket, a legmodernebb technológiát alkalmazó szállító és rendszerirányító tevékenységre van szükség. Ezt kínálja az FGSZ Földgázszállító Zrt., amely a kelet-közép-európai régió megkerülhetetlen földgázszállítója.

FGSZ: a megoldás-szállító

Magyarországon kizárólag vállalatunk végez földgázszállítási és rendszerirányítási tevékenységet. Munkánkat a legszigorúbb hazai és uniós előírá-

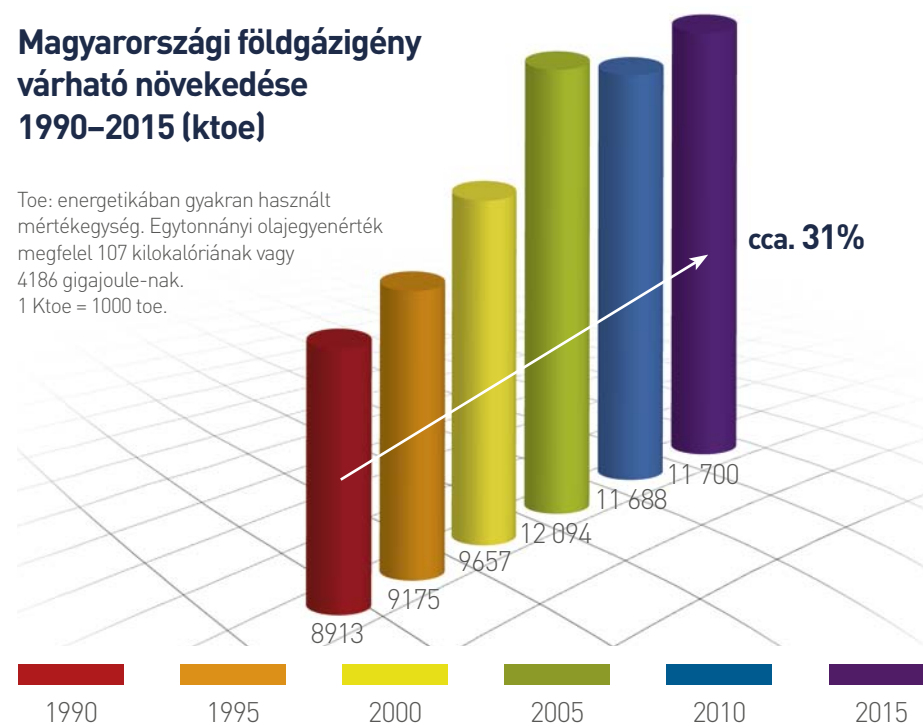
Magyar primerenergia-felhasználás



Forrás: Energiaközpont

Magyarországi földgázigény várható növekedése 1990–2015 (ktoe)

Toe: energetikában gyakran használt mértékegység. Egytonnányi olajegyenérték megfelel 107 kilokalóriának vagy 4186 gigajoule-nak.
1 Ktoe = 1000 toe.



Forrás: Prof. P. Capros, Dr. L. Mantzos, N. Tasios, A. De Vita, N. Kouvaritakis: *EU energy trends to 2030, update 2009. European Commission Directorate-General for Energy in collaboration with Climate Action DG and Mobility and Transport DG*



soknak megfelelően, a közösségi értékteremtés jegyében végezzük: nem csupán földgázt juttatunk el ügyfeinkhez, de infrastruktúránk fejlesztésekor a környezeti erőforrások kímélése és a helyi közösségek, civil szereplők érdekeinek szolgálata vezet bennünket.

Nagynyomású távvezetékrendszerünkön keresztül mi látunk el földgázzal minden magyarországi gázszolgáltató társaságot, erőművet és nagyipari fogyasztót. A hazai gázszolgáltatás az FGSZ tulajdonában, üzemeltetésében és fejlesztésében működő komplex hálózaton keresztül valósul meg. Emellett azonban a gázellátás biztonságát és a versenypiaci követelményeket szem előtt tartva nemzetközi szinten is jelen vagyunk: tranzitszállítóként Szerbiába és Bosz-

nia-Hercegovinába is elérünk, az újonnan kiépített, határokon átlépő vezetékeken keresztül pedig átszállítást végzünk Románia és Horvátország irányába.

Az FGSZ egy dinamikusan növekvő vállalategyüttes, a MOL-csoport stabil és kiegyensúlyozott tagja, amely az uniós szabályozással összhangban önállóan fejleszti kapacitásait. Stratégiai célunk, hogy piacvezető szolgáltatásainkat hazai megrendelőink és bővülő nemzetközi partnereink, összekötő vezetékhálózatunk segítségével minél szélesebb körben elérhetővé tegyük. Földrajzi helyzetünk és az általunk kínált világszínvonalú technológia képessé teszi Társaságunkat arra, hogy Európa egyik kiemelkedő földgázszállítója, s a régió vezető elosztója legyen. Az elmúlt évek komoly fejlesztései, valamint vezetékhálózatunk tervezett további bővítése jól szemlélteti elhivatottságunkat, amellyel vállalatcsoportunk szinergikus fejlődéséhez és ügyfeleink elégedettségéhez kívánunk hozzájárulni.

Az FGSZ – mint eddigi töretlen fejlődése és javuló üzleti mutatói is alátámasztják – mindig csak előre, a jövőbe tekint.

A munkánk a hivatásunk

Kiemelt figyelmet fordítunk a vezetékhálózat folyamatos megóvására, karbantartására, korszerűsítésére és bővítésére, a földgáz minőségének és mennyiségének ellenőrzésére, a nyomás szabályozására, valamint a jogszabálynak megfelelő szagosításra.

Siófoki központunk hangolja össze a rendszer optimális működtetéséhez elengedhetetlen folyamatokat, regionális földgázszállító üzeimeink operatív közreműködésével. Rendszerirányító központunk éjjel-nappal ellenőrzi és értékeli az üzemi paramétereket, ha szükséges, beavatkozik a rendszer működésébe, diszpécsterszolgálatunk a nap 24 órájában rendelkezésre áll.

Munkánk a hivatásunk: nem elégszünk meg azzal, hogy a törvényben és a jogszabályokban rögzített előírásokat betartsuk, de mindent elkövetünk, hogy tevékenységünket a leghatékonyabban, energia- és környezetkímélő módon, felkészült és gyakorlott munkatársaink pótolhatatlan szaktudására támaszkodva végezzük.

Tudjuk, hogy bátran alapozhatunk tapasztalatainkra és felbecsülhetetlen értékű infrastruktúránkra. Szállítórendszerünk ma már 5782 kilométer hosszúságban hálózza be az országot, csaknem 400 gázátadó állomáson szolgáljuk ki szerződött partnereinket, és 6 kompresszorállomás gondoskodik a vezetékszerű biztonságos és zavartalan működéséről.

Hivatásunk alapértékének tekintjük, hogy versenysemlegesen, az egyenlő hozzáférés garanciájával, átlátható és ellenőrizhető módon kínáljuk szolgáltatásainkat, és állunk a felügyelő hatóságok rendelkezésére. Műszaki háttérünket folyamatosan fejlesztjük, összhangban az új évezred kihívásaival és a földgáz iránti fokozott kereslettel. Megújulási készségünk teszi lehetővé azt is, hogy a földgáz valóban környezetbarát energiaforrás legyen. Az egészség, a biztonság és a környezet védelme a legfontosabb szempont, amit beszállítóinktól megkövetelünk, fejlesztéseinknél alkalmazunk, munkaadóként pedig iránymutatónak tekintünk.

Hiszünk abban, hogy a gázszállítás, elosztás és rendszerirányítás egy harmonikus együttműködés része: ezzel járulunk hozzá életminőségünk javításához, a társadalmi felelősségvállalás fogalmának megújításához és ügyfeink versenyképességéhez.

Szabályozott keretek között

AZ FGSZ Földgázszállító Zrt. 100%-os tulajdonosa a MOL Nyrt. Működésünk kereteit részletesen kijelölik a vonatkozó hazai és uniós rendelkezések, amelyeket szakképzett mérnökeink és munkatársaink töltenek meg kézzelfogható tartalommal.

A földgázellátásról szóló 2008. évi XL. törvény (a GET) világosan fogalmaz: meg kell teremteni a

földgázforrások összhangját, a felhasználók minőségi és zavartalan kiszolgálását, az energiahatékonyság és -takarékoság elvének érvényesülését, a földgázrendszerhez való objektív, átlátható és egyenlő bánásmódot alkalmazó hozzáférést. Emellett védeni szükséges a felhasználók érdekeit, a versenypiacra belépők hatékony megjelenését, elő kell segíteni az Európai Közösség földgázpiacához való integrációt, a hazai és nemzetközi szállító, elosztó és tárolókapacitások fejlesztését, továbbá

AZ EURÓPAI UNIÓ ORSZÁGAI KÖZÜL MAGYARORSZÁGON AZ EGYIK LEGNAGYOBB A FÖLDGÁZRA VALÓ IGÉNY

a hatékony üzemeltetést. Mindezen kívánalmakkal összhangban a törvény végrehajtásáról szóló 19/2009. (I. 30.) kormányrendelet, valamint az uniós irányelvek szabják meg működésünk alapelveit.

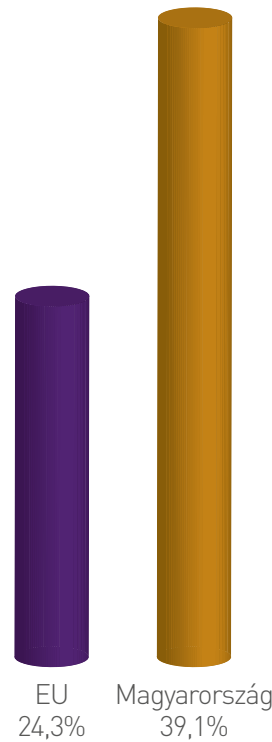
Független rendszerirányítás

A 2009/73/EK rendelet megjelenése gyökeres változásokat hozott az FGSZ Zrt. életébe. Az uniós irányelv a további piaci liberalizáció szellemében a földgáz átvételének, tárolásának és elosztásának új kereteit határozta meg, az iparági vállalatok tevékenységének átformálásával. A direktíva a gáztörvény módosításával beépült a magyar jogrendbe is, amelynek következtében az FGSZ egy új, úgynevezett ITO- (Independent Transmission Operator – független rendszerirányító) modellben működik a jövőben.

A modell lényege, hogy a földgázszállító vállalat törvényi kötelezettségeinek megfelelően minden piaci résztvevő számára biztosítja a hálózathoz való egyenlő és tisztességes hozzáférést, elvégzi a szükséges beruházásokat, és tevékeny résztvevője lesz az európai gázpiac integrációjának.

Az ITO-modell keretei között a földgázszállító az anya- és leányvállalatoktól egyaránt függetlenül működik. Ennek megfelelően az FGSZ önállóan dönt a rendszer-üzemeltetéshez, az

A gáz várható
részesedése az összes
primer energiaigényből
2015-ben



Forrás: Eu Energy trends to 2030





infrastruktúra-fejlesztéshez és a karbantartáshoz szükséges tennivalókról, anyagi erőforrásokról. A szigorú szétválasztási szabályok a pénzügyek mellett a menedzsmentre és a humánerőforrás-gazdálkodásra is vonatkoznak, s betartásukat a nemzeti szabályozó hatóság ellenőrzi.

2010-ben Társaságunk megtette a szükséges intézkedéseket, hogy az új modell keretei között is felkészülten folytathassa rendszerirányítási és gázszállítási tevékenységét.

Megújuló munkaszervezet, önálló irányítási és ellenőrzési rendszer

Társaságunk munkaszervezete 2010. január 1-jétől az uniós irányelv és a módosított gáztörvény előírásainak megfelelően számos változtatáson ment keresztül. Az átalakítást arra használtuk fel, hogy az a legmagasabb minőségi elvárásokat szolgálja, és partnerkapcsolatainkat még hatékonyabbá tegye.

Az átalakítás egyik kulcsterületét irányítási és ellenőrzési rendszereink további korszerűsítése jelentette, melynek keretében 2010-ben önálló minőségbiztosítási, szabályozási és döntéshozatali rendszert

alakítottunk ki, valamint különválasztottuk informatikai és ügyvitel-szervezési rendszereinket.

Fontos szervezeti újdonság továbbá, hogy a vállalattal kapcsolatos valamennyi feladat ellátását kapun belül oldjuk meg a jövőben, azaz valamennyi tevékenységet, amely feladataink magas szintű ellátásához szükséges, a továbbiakban kizárólag a saját alkalmazottaink végzik. Az ehhez szükséges szervezeti átalakítást szintén maradéktalanul megvalósítottuk.

Szakmai megerősödés

Az új működési feltételek közé tartozik a korábban kiszervezett tevékenységek visszavétele. Az új előírások értelmében a szállítási rendszer-üzemeltetőnek saját szervezetén belül kell gondoskodnia a földgázszállító rendszer üzemeltetéséről, karbantartásáról és fejlesztéséről. Ennek megfelelően az addig a vertikálisan integrált vállalatcsoporton belül vagy külső vállalkozók által ellátott tevékenységeinket 2010-ben visszavettük, és az erőforrások átcsoportosításával Társaságunk szakmai portfólióját erősítettük.

Erőforrások biztosítása

Egy vállalat bővítése és újjászervezése csak akkor igazán hatékony, ha minden munkafolyamatra és erőforrásra kiterjedő, átfogó és átlátható követelményrendszer támasztja alá. Tevékenységünk színvonalas elvégzéséhez, a minőségirányítási rendszer működtetéséhez, eredményességének fejlesztéséhez, a vevői elégedettség növeléséhez hozzárendeltük az erőforrásokra vonatkozó új követelményeket, és ezeket belső szabályozásokban rögzítettük.

Napi földgáz- és kapacitáskereskedelmi piac

Az FGSZ Zrt. a földgázellátásról szóló törvény értelmében 2010. július elsejétől vadonatúj szolgáltatást nyújt partnereinek. Az NFKP (Napi Föld-



gáz- és Kapacitáskereskedelmi Piac) beindításával egy speciális elektronikus kereskedési felületet hoztunk létre. A földgázkereskedők, a saját jogú felhasználók, a földgáztermelők és a nagynyomású földgázrendszerhez csatlakozó más rendszer-üzemeltetők – mint például a földgáztárolók vagy az elosztói rendszer üzemeltetői – ezen keresztül tudnak a földgázzal és a nagynyomású földgázszállító rendszer kapacitásaival kereskedni.

A szállítórendszerbe általuk betáplált és kivételezett gázmennyiség különbözetét (legyen az többlet vagy hiány) egymás között gyorsan és hatékonyan, átlátható versenypiaci feltételek között, a tényleges keresleti-kínálati viszonyoknak megfelelően cserélhetik el. Ennek köszönhetően a piaci szereplők napi feladataikat előre tervezhetik, a nap végi kiegyensúlyozás az eddigénél kisebb kockázatot jelent számukra, így egyenletesebb és megbízhatóbb szolgáltatást tudnak nyújtani saját ügyfeleknek.

Az NFKP fontos előrelépés azon az úton, amelynek Társaságunk évek óta elkötelezett híve, és amely a hatékonyabban versenyző és nagyobb likviditású magyarországi földgázpiac alapjainak megteremtéséhez vezet.

Új utakon

Az első gázvezeték több mint hét évtizede, 1938-ban épült meg hazánkban. Az első, gázzszállításra alkalmas távvezetékre további öt évet kellett várni. Azóta több mint kétszázszorosára nőtt a távvezeték-hálózat, és a legmodernebb berendezések, tapasztalt mérnökök és szakemberek irányítják, ellenőrzik az országhatárokig elágazó hatalmas érrendszert, valamint az abba életet áramoltató üzemeket, állomásokat.

A dinamikus fejlődés évtizedei után az FGSZ Földgázszállító Zrt. a lehető legnagyobb üzembiztonságot garantáló, környezettudatos korszerűsítéseket állította tevékenysége fókuszába. A hazai földgázellátási biztonság megerősítése és az európai hálózatokhoz való csatlakozás diszkriminációtól mentes elősegítése azonban arra sarkall bennünket, hogy továbbra is az új utakat keressük. Társaságunk műszaki felkészültsége a világ élmezőnyébe tartozik, és büszkék vagyunk arra a szakmai tőkére is, amely piacvezetővé és európai szintén is versenyképessé tette szolgáltatásainkat. Ez bátorít bennünket arra, hogy újabb vezetékek telepítésével, a határokon átvelő kapcsolatok építésével, a tranzitszállítások mértékének további növelésével mind a hazai, mind a nemzetközi igényeknek maradéktalanul megfeleljünk, és tovább kamatoztassuk a belénk helyezett részvényesi bizalmat.

Távvezérelt gázszállító rendszerünk kiváló rendelkezésre állási mutatókkal rendelkezik. A pontos, gyors ügyvitelről korszerű informatikai eszközparkkal és integrált menedzsmentünkkel gondoskodunk. Munkavállalóink közösségét innovatív szellemű, magasan kvalifikált, tapasztalt és elkötelezett szakemberek alkotják, akiknek motiválása számunkra igen fontos. Ezért is érdemelhattük ki 2010-ben ismételten a „Legjobb Munkahely” címet a 250-1000 főt foglalkoztató vállalatok között a magyarországi mezőnyben, valamint 2010-ben és 2011-ben a „Legjobb Munkahely a közép-kelet-európai régióban” elismerést is. A Világgazdaság–AON Hewitt kutatása a régió nyolc országában csaknem 500 vállalat munkatársainak véleményét kérte ki, és a nyertesek között Társaságunkat is újra megnevezte.

A szállítói tevékenységgel összefüggő egészségi, biztonsági és környezeti kockázatokat (EBK) folyamatosan csökkentjük. Mindent elkövetünk, hogy példamutató munkaadóként és beruházóként tartsanak számon bennünket. Környezetközpontú irányítási rendszer (KIR) alkalmazásával működünk, az ISO 14001 szabvány alapján, a munkahelyeken egészségvédelmi és biztonsági irányítási rendszert (MEBIR) vezettünk be. Mindig felmérjük a környezeti és közösségi hatásokat, mielőtt egy új beruházásba kezdünk, és a lokális érdekeknek megfelelően, a helyi társadalom bevonásával veszünk részt az adott terület újraformálásában. A működési kiválóság növelése érdekében az EFQM kiválósági modellt alkalmazzuk. Szem

FÖLDRAJZI HELYZETE ÉS TECHNOLÓGIÁJA ÁLTAL AZ FGSZ A JÖVŐBEN A RÉGIÓ VEZETŐ ELOSZTÓJÁVÁ VÁLHAT

előtt tartjuk a fenntartható fejlődés szempontjait, harmóniában a MOL-csoport törekvéseivel, s ezt mértékadó gazdasági elemzők is visszaigazolják. A MOL-csoport idén – a kelet-közép-európai vállalatok közül egyedüliként – arany minősítést ért el a Dow Jones Fenntarthatósági Indexhez kapcsolódó elemzések készítőjének felmérésén (SAM Gold Class), és ez az elismerés számunkra is irányadó.

Beszállítóinkra és ágazati partnereinkre mindekelőtt stratégiai szövetségesként tekintünk. Szerződéses ügyfeleink előtt nyitott könyv tevékenységünk szakmai-műszaki háttere. Adatszolgáltatással és rendszerünk igénybevételével kapcsolatos kérdéseikre, felvetéseikre a legjobb tudásunk szerint felelünk. A rövid és hosszú távú részvényesi értékkeremtés jegyében tartós növekedési pályára kívánjuk állítani a vállalatot, amely gazdasági krízishelyzetben és a változó jogi, piaci viszonyok között is mindig megőrzi versenyképességét.





[vezérigazgatói levél]

2010: MÉRFÖLDKŐ AZ FGSZ TÖRTÉNETÉBEN

KÖZÖS JÖVŐNK ALAPPILLÉREIT FEKTETTÜK
LE EBBEN AZ ÉVBEN. EZEK A FEJLESZTÉSEK NEMCSAK
A VÁLLALAT BIZTONSÁGOS MŰKÖDÉSÉRE
ÉS MAGYARORSZÁG ENERGIAELLÁTÁSÁRA JELENTENEK
GARANCIÁT, DE AZ EURÓPAI UNIÓS ENERGETIKAI JÖVŐKÉP
VALÓRA VÁLTÁSÁHOZ IS NÉLKÜLÖZHETETLENENK...



Vezérigazgatói levél

Tisztelt Partnerünk! Kedves Olvasó!

A 2010-es esztendő sok tekintetben mér-földkőnek bizonyult az FGSZ Zrt. történetében. A változó piaci és szabályozási környezetnek megfelelően Társaságunk jelentősen átalakult. Örömmel és büszkeséggel mondhatom, hogy megújulásunk minden tekintetben sikeres volt: versenyképességünk tovább nőtt, fejlődési pályánk töretlen maradt, s mindeközben jövőbeli helytállásunk feltételeit is megalapoztuk. Ezt igazolják 2010-ben elért működési, fejlesztési, pénzügyi eredményeink is.

Az Európai Unió 2009/73/EK rendelete és a vonatkozó magyar szabályozás a további piaci liberalizáció érdekében új kereteket jelölt ki a földgáz átvételével, tárolásával és elosztásával foglalkozó vállalatok számára. A változás következtében vállalatunk a Mol-csoporton belül immár független rendszerirányító, ún. ITO-modellben működik.

Az ilyen nagymérvű változások veszélyeket és lehetőségeket egyaránt magukban rejtnek. Mi lehetőségként tekintettünk erre a változásra. Olyan kihívásként, amely által tovább javíthatjuk működésünket. Úgy vélem, ennek számos kézzelfogható és jövőbemutató eredménye született 2010-ben.

Sikerrel zárult a magyar-román és magyar-horvát összekötő vezetékek megépítése, és megkezdte működését a Napi Földgáz- és Kapacitáskereskedelmi Piac is.

Ezek a fejlesztések a jövőben az egyik legfontosabb európai energetikai prioritás, az észak-déli gázfolyosó alappillérei lehetnek. Ez a projekt, mely iránt minden partnerország elkötelezett, csökkentheti a gázellátási kockázatokat, elősegítheti egy in-

tegrált, szabad versenyre épülő és egyenlő hozzáférést biztosító gázpiac létrejöttét, a regionális infrastruktúra összehangolt fejlesztését, és tovább növelheti a piaci hatékonyságot is.

2010 újdonsága volt partnereink számára a Napi Földgáz- és Kapacitáskereskedelmi Piac keretében nyújtott új ellátásszervezési szolgáltatásunk bevezetése. Ennek keretében a földgázpiac szereplői immár kockázatmentesebben tervezhetik meg napi feladataikat, és stabilabbá, versenyképesebbé vált a magyarországi piac is.

2010-es pénzügyi eredményeink önmagukért beszélnek: 42 milliárd forint üzleti eredményt értünk el, és a kamatok, adózás és értékcsökkenési leírás előtti eredményünk is mintegy 9%-kal javult az előző évhez képest. Munkaszervezetünk is előnyre változott: számos korábban kiszervezett vagy a vállalatcsoporton belül ellátott tevékenységet saját feladatkörbe integráltunk, munkatársaink száma 200 fővel bővült, munkaszervezetünk pedig átláthatóbbá és ellenőrizhetőbbé vált.

Mozgalmas, változásokkal teli év áll tehát mögöttünk, amely komoly szakmai és emberi helytállást kívánt mindannyiunktól. Ezért valamennyi munkatársunknak köszönetet szeretnék mondani a felelősségteljes munkáért és kitartásért.

Nagy múltú és szándékai szerint a jövőben is kulcsszerepet betöltő vállalatunknak partnereink bizalma mellett ez az, ami nap mint nap erőt ad stratégiai jelentőségű feladatainak minőségi végrehajtásához, aminek sikere döntő jelentőségű nemcsak hazánk, de az egész térség energiabiztonsága szempontjából.

DR. ZSUGA JÁNOS
vezérigazgató



TÖBB MINT HETVENÉVES SZAKMAI HAGYOMÁNYRA
VISSZATEKINTŐ VÁLLALATUNK AZ ELMÚLT ÉVTIZEDBEN
REGIONÁLIS ÉS NEMZETKÖZI LÉPTÉKBEN IS A
FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ IPARÁG MEGKERÜLHETETLEN
SZEREPLŐJÉVÉ NÖTTE KI MAGÁT.

JÖVŐKÉPÜNK PILLÉREI

TÖBB MINT HETVENÉVES SZAKMAI HAGYOMÁNYRA
VISSZATEKINTŐ VÁLLALATUNK AZ ELMÚLT ÉVTIZEDBEN
REGIONÁLIS ÉS NEMZETKÖZI LÉPTÉKBEN IS A
FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ IPARÁG MEGKERÜLHETETLEN
SZEREPLŐJÉVÉ NŐTTE KI MAGÁT.

JÖVŐKÉPÜNK PILLÉREI



Múltunk jövőt jelent

A földgázszállítás több mint 70 éves tradícióval rendelkezik Magyarországon. Társaságunk jogelődjei mindig is híresek voltak az ott dolgozók legendás szaktudásáról, felkészültségéről, kreativitásáról és innovatív szemléletéről. Ez olyan hagyományt jelent a számunkra, melynek megőrzésében és megújításában nemcsak múltunk tisztelete jut kifejezésre, hanem jelenünk és jövőnk fenntartható fejlődése iránti elkötelezettségünk is.

Tudatában vagyunk annak, hogy egy fejlődő vállalat mindig többet jelent, mint a rendelkezésére álló erőforrások összessége. Értékközösség is egyben. Azonos célokért, hasonló motivációkkal, világos értékek mentén dolgozó emberek közössége. Vállalati kultúránk ezért az emberi kvalitások tiszteletén, a munkavállalók megfelelő motivációján, valamint felkészültségük technológiai fejlesztéseinkhez igazodó folyamatos és tervszerű fejlesztésén nyugszik.

Mindez olyan erőforrástöbbletet jelent számunkra, amely alkalmassá teszi Társaságunkat arra, hogy feladataink végrehajtása során a legmagasabb minőségi követelményeket szem előtt tartva szervezzük meg működésünk mindennapjait és tervezzük meg jövőorientált fejlesztéseinket. Jövőképünk három kulcspillérét alapértékeink, küldetésünk és a fenntartható fejlődésben játszott társadalmi felelősségünk jelöli ki számunkra.

Alapértékeink

A hatékony, transzparens és jól szabályozott működés mellett hiszünk az innovatív szervezeti kultúra és a jól képzett, tapasztalt és elhivatott munkavállalói közösség fontosságában.

Távvezérelt gázszállító hálózatunkat kiváló rendelkezésre állási mutatók jellemzik. A legkorszerűbb számítástechnikai megoldások és szakavatott munkatársaink teszik lehetővé a gázszállítással összefüggő komplex eljárások kezelését. Innovatív szervezeti kultúra és integrált menedzsmentfolyamatok segítik munkánkat és szolgálják ügyfeleink elégedettségét.

Küldetésünk

Magas színvonalú, transzparens, diszkriminációmentes és környezetbarát gázszállító szolgáltatásokat biztosítunk a piac minden résztvevője számára.

MAGYARORSZÁGON MINTEGY HETVEN ÉVE KEZDTÉK MEG MŰKÖDÉSÜKET EZ ELSŐ TÁVVEZETÉKEK, MELYEK AKKOR MÉG FELVÁLTVA SZÁLLÍTOTTAK OLAJAT ÉS FÖLDGÁZT.

Célunk, hogy megerősítsük a hazai ellátásbiztonságot, a gáztovábbítást és a tranzitszállítást. Elkötelezettek vagyunk az iránt, hogy a magyar földgázszállítási rendszert egyensúlyban tartsuk, és hatékonyan működtessük.

Hivatásunkat törvényesen és felelősségteljesen végezzük, a társadalom és a környezet értékeinek tiszteletben tartásával és megóvásával. Örömmel járulunk hozzá munkavállalóink boldogulásához és a tevékenységünk által érintett helyi közösségek életkörülményeinek jobbításához.



Fenntartható fejlődés, társadalmi felelősség

Az FGSZ a földgázszállítás és rendszerirányítás piacvezető társasága. Folyamatosan bővülő részaránnal kívánunk jelen lenni a regionális gázszállítási piacon, kapacitásaink és kapcsolati hálózatunk bővítésével.

Társaságunk aktív és úttörő szerepet vállal a regionális gázpiaci integrációs kezdeményezésekben.

A fenntartható fejlődés érdekében kivétel nélkül a legmagasabb műszaki színvonalú, egyben környezetbarát megoldásokat alkalmazzuk, hogy fejlődőképességünket hosszú távon is megőrizzük, és összehangoljuk a Magyarország és a térség energiabiztonsága iránt viselt felelősségünk következtében velünk szemben támasztott társadalmi elvárásokkal.



VEZETŐ SZEREPBEN

5782 KM TÁVVEZETÉKRENDSZER
20 BETÁPLÁLÁSI PONT
398 GÁZKIADÁSI PONT
6 REGIONÁLIS KÖZPONT
6 KOMPRESSZORÁLLOMÁS

Új kihívások, új felelősség

Az FGSZ a magyarországi földgázszállítás megkerülhetetlen szereplője.

Több évtizedes tapasztalataink, a mérnökeink által kifejlesztett egyedülálló ellátásbiztonsági és rendszer-üzemeltetési eljárások, kiterjedt szállítórendszerünk, világszínvonalú technológiánk és állandó megújulási képességünk arra ösztönöz bennünket, hogy a magyar és regionális gázpiacon továbbra is kulcsszerepet vállaljunk.

Kötelezettségünknek tekintjük, hogy Magyaror-

szágon az európai gázpiacok hálózatával. Ez nem csupán vezetőkeink meghosszabbítását jelenti: új kihívásokat és új felelősséget hordoz magában.

Bízunk abban, hogy az előttünk álló évtized alatt támogatja döntéseinket: az általunk kijelölt irány a helyes út, amely a biztonságos és megfizethető gázszolgáltatáshoz, Magyarország iparági felemelkedéséhez és az FGSZ regionális vezető szerepének kibontakozásához vezet.



2010. ÉVI TELJESÍTMÉNYÜNK ÉS KAPACITÁSUNK

2010-es ÖSSZTELJESÍTMÉNY

(15 °C-on, Mrd m³)

Összes hazai célú mennyiség a kitárolt mennyiséggel együtt	11,79 milliárd
Ebből kitárolt	2,16 milliárd
Tranzitcélú behozatal	1,97 milliárd
Hazai célú átvételekből import-mennyiségek a beregszászi ponton	5,00 milliárd
HAG-vezetéken	4,64 milliárd
Hazai termelésből	2,34 milliárd
Hazai célú átvételekből letárolás	2,00 milliárd
Export	0,23 milliárd
Tranzit kiadás a kiskundorozsmai ponton	1,97 milliárd

KAPACITÁSadatok

(Az adatok 15 °C-on értendők)

HAG-VEZETÉK

Ausztria felől, mosonmagyaróvári mérés	(köbméter)
Éves kapacitás	4,5 milliárd

TESTVÉRISÉG ÉS ÖSSZEFOGÁS VEZETÉK

Ukrajna felől, Beregdarócnál lép be	(köbméter)
Éves kapacitás	21,9 milliárd

KISKUNDOROZSMA

(Szerbia/Bosznia-Hercegovina irányába)	(köbméter)
Éves kapacitás	4,8 milliárd
Napi csúcskapacitás	13,2 millió

CSANÁDPALOTA

(Románia irányába)	(köbméter)
Éves kapacitás	1,75 milliárd
Napi csúcskapacitás	4,8 millió

HAZAI TERMELÉSI KAPACITÁS

12 betáplálási ponton	(köbméter)
Éves kapacitás	2,34 milliárd
Napi csúcskapacitás	9,0 millió

FÖLDGÁZRENDSZER NAPI CSÚCSKAPACITÁSA

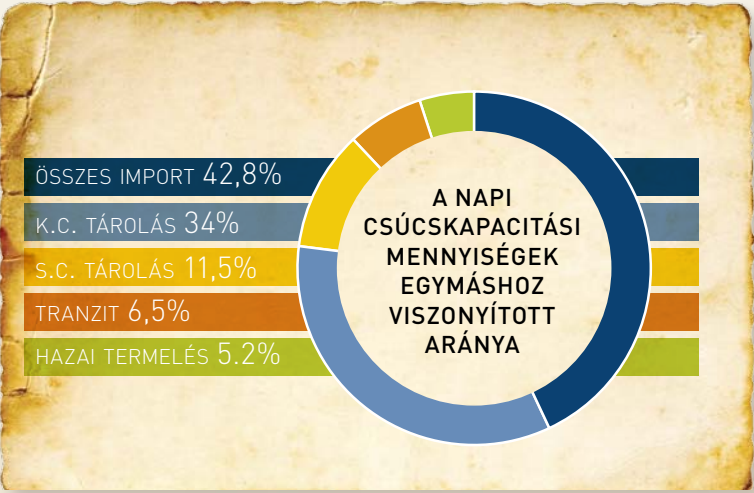
2010. 12. 31.	(köbméter)
Összesen	173,7 millió
ebből megszakítható	7,3 millió
Import	74,4 millió
ebből megszakítható	2,3 millió
Tranzit	11,3 millió
Kereskedelmi célú tárolás	59,0 millió
ebből megszakítható	5,0 millió
Stratégiai célú tárolás	20 millió
Hazai termelés	9,0 millió

KERESKEDELMi CÉLÚ FÖLD ALATTI GÁZTÁROLÓK KAPACITÁSA

5 belépési ponton	(köbméter)
Éves kapacitás	5,0 milliárd
Napi csúcskapacitás	59,0 millió
ebből megszakítható	5,0 millió

STRATÉGIAI CÉLÚ FÖLD ALATTI GÁZTÁROLÓ KAPACITÁSA

1 belépési ponton	(köbméter)
Éves kapacitás	1,2 milliárd
Napi csúcskapacitás	20,0 millió



INFRASTRUKTÚRÁNK

5782 KM HOSSZÚ TÁVVEZETÉK-HÁLÓZATUNK





STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEK

HOSSZÚ TÁVÚ STRATÉGIÁNK BERUHÁZÁSAI LEHETŐVÉ
TESZIK, HOGY MAGYARORSZÁG A JELENLEGI PERIFÉRIÁLIS
GÁZSZÁLLÍTÁSI SZEREPKÖRBŐL KILÉPVE AZ ELKÖVETKEZŐ
ÉVTIZEDBEN REGIONÁLIS GÁZELOSZTÓ KÖZPONTTÁ
FEJLŐDJÖN.



Európai dimenziók

A magyarországi gázárak folyamatos emelkedését piaci eszközökkel csak a gázverseny megteremtésével, valamint a tranzitszállítások volumenének növelésével lehet mérsékelni. Olyan gázszállítási infrastruktúrára van szükség Magyarországon, amelynek révén válogatni lehet a különböző importforrások közül. Ez az infrastruktúra azonban jelenleg még nem áll rendelkezésre.

Az FGSZ egy egészségesebb, hatékonyabb és több lábon álló gázpiac létrejöttében érdekelt. Ezért a 2011-től 2020-ig terjedő 10 éves időszakban mind a magyar, mind pedig nemzetközi szinten átfogó infrastruktúra-fejlesztésekben kíván részt venni, ezzel segítve a hazai likvid gázpiac kialakulását. A gázpiac átfarmálása lehetővé teszi, hogy a hazai fogyasztók az aktuálisan legalacsonyabb árú gázforrást tudják igénybe venni a régióban.

Stratégiai beruházásaink első lépcsőfokaként, 2006 és 2010 között jelentősen növeltük a keleti importkapacitást, összhangban a stratégiai tároló fejlesztésével. Kiépítettük a magyar–horvát és a magyar–román összekötő vezetékeket. Mindezek számottevő mértékben hozzájárulnak a magyarországi ellátásbiztonság növeléséhez, és elősegítik azt, hogy a gázbehozatal majdani diverzifikációjához szükséges vezetékhálózat megvalósuljon.

A stratégiai beruházások második, 2011–2020-as időszakra tervezett üteme az északnyugati fejlesztéseket foglalja magában. A már kiépített kapacitásokhoz kapcsolódva, a magyar–szlovák és magyar–szlovén összekötő vezetékek létrehozásával, valamint a létező nyugati importkapacitások bővítésével egységes és minden irányból átjárható struktúrát alkot.

Fejlesztéseink úgy viszonyulnak egymáshoz, mint egy ház építőkövei. Célunk, hogy Magyarország minden oldalról bebiztosítsa magát, és szerves

részévé váljon az öt körülvevő régiónak. A déli és délkeleti területek, majd a keleti mellett az északi és nyugati gázforrások becsatornázásával Magyarország gázellátása már biztosabb alapokon fog nyugodni.

Az FGSZ hosszú távú stratégiájában lefektetett beruházások lehetővé teszik, hogy a jelenlegi perifériális gázszállítási szerepkörből kilépve Magyarország az elkövetkező évtizedben regionális gázelosztó központtá fejlődjön.

A gázpiac megnyitása egyszerre nemzeti és össz-európai érdek, de a piaci szereplőket, sőt a végső felhasználókat, a fogyasztókat is inspirálni képes. A valódi gázverseny megteremtése, az ennek nyomán elvárható gázárscsökkenés, illetve a teljes iparág által üdvözölt likvid gáztőzsde megalakításának lehetősége olyan érzékelhető változások, amelyekért az FGSZ számára érdemes küzdeni.

Összeköttetésben a világgal

Társaságunk mindent megtesz azért, hogy a Kárpát-medence geopolitikai adottságait és a gázpiac további liberalizálására indított európai kezdeményezéseket kihasználva a régió gázszállításában kivívott rangját tovább erősítse. Ez a szándék tükröződik beruházásainkban és fejlesztéspolitikánkban, melyet a MOL-csoport érdekeltségeivel és az Európai Unió erőfeszítéseivel összhangban valósítunk meg.



Észak-déli gázfolyosó

Az észak-déli gázfolyosó célja egy egységes, transzparens gázpiac kialakítása a közép- és délkelet-európai régióban. A projekt stratégiai fontossággal bír a régió minden országa számára, így az Európai Unió stratégiai energetikai prioritásai közé is bekerült.

Ehhez szorosan kapcsolódik az Európai Bizottság által kiemelten támogatott FGSZ-kezdeményezés, a NETS (New European Transmission System – Új Európai Szállító Rendszer). A 2007-ben elindított együttműködés a közép-kelet-európai régió gázszállító vállalatai között teremt kölcsönösen előnyös összeköttetést. Célja a régiós ellátásbiztonság növelése, a koordinált regionális

infrastruktúra-fejlesztés (interkonjektorok, gáz-tárolók, LNG-terminálok), s ezeken keresztül a hatékony regionális gázpiac megteremtése. A NETS új szemléletű kooperációt és integrált hálózatot tesz lehetővé a regionális földgázszállító vállalatok stratégiai együttműködése révén, közösen kidolgozott energiapolitikai elvekkel.

A NETS együttműködés következő lépése, hogy az érdekelt országok gázszállító vállalatai 2011–2012 folyamán közös tanulmányt dolgozzanak ki. Ebben körüljárják a regionális gázszállítási lehetőségeket, különös tekintettel az ellátásbiztonságra és az összekapcsolt gázpiacok nyújtotta kereskedelmi lehetőségekre.

Nabucco és Déli Áramlat

Az Európai Unió és az Amerikai Egyesült Államok által is támogatott Nabucco gázvezeték a tervek szerint Törökország keleti határát köti össze Ausztriával, többek között Magyarországon keresztül, mintegy 3900 kilométer hosszúságban és 31 milliárd köbméter kapacitással. Megvalósulása esetén jelentős forrásdiverzifikációt eredményez a közép- és délkelet-európai régióban, így a magyar gázpiaci szereplők érdekeit is kiemelten szolgálná.

Az orosz kezdeményezésre indított Déli Áramlat beruházás az orosz földgáz eljuttatásának alternatív útvonalát kívánja megteremteni, s Magyarország számára az ellátásbiztonságot növelné, amennyiben a 2009 eleji gázvitához hasonló krízishelyzet állna elő. Így hazánknak és földgázszállító rendszerének számos előnyt kínálna a vezetékek kiépülése.

2010-ben az Európai Unió részéről és számos más fórumon is felmerült e két vezetékprojekt és a többi déli vezeték – az IGI (Italy–Greece Interconnector) és a TAP (Trans Adriatic Pipeline) – egyesítésének lehetősége. Ez ugyanis jelentős lökést adna a projektek felgyorsulásához, a végső beruházási döntések megalapozásához.

Az FGSZ a majdani vezetékhalózat magyarországi csatlakozási infrastruktúrájának kiépítésével tudja előremozdítani a magyar energiabiztonság és a hatékonyabb európai gázintegráció ügyét.





ENERGIKUS FEJLESZTÉSEK

Mindig előre tekintünk

Az FGSZ Zrt. elmúlt években végrehajtott nagy ívű vezetékfejlesztései alapozzák meg a jövőt: a regionális elosztó szerep kiteljesítését és hazánk biztonságos, környezetbarát és versenyképes áron való gázellátását. Jelenlegi műszaki hátterünk magas nívón és valamennyi biztonsági követelményt kielégítve teszi lehetővé Magyarország növekvő mértékű földgáz-felhasználását.

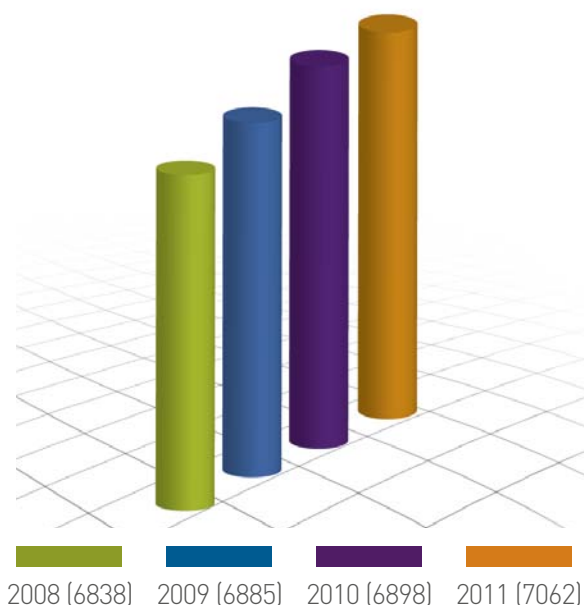
A közelmúltban 210 kilométer hosszúságú vezeték építettünk ki az ukrán–magyar határ felé, a hozzá tartozó kompresszor- és mérőállomásokkal. Ezzel az importföldgáz-betáplálás 25%-kal nőtt, és hozzájárult a stratégiai földgáztároló feltöltéséhez. 2010 közepére elkészítettük az Arad–Szeged vezeték-összeköttetés magyarországi szakaszát, együttműködésben román partnerünkkel, a Transgaz S.A.-val. Nemrégiben zártuk le a Városföld–Slobodnica-beruházást, amelynek hazai szakasza 205 kilométer hosszúságú, a Plinacro által megépített horvát szakasza

pedig 80 kilométert tesz ki. A magyar–román és magyar–horvát határokat keresztező összeköttetések keresztül mi szállítunk energiát külföldi partnereinknek, ám a későbbiekben a kétirányú forgalom is beindulhat.

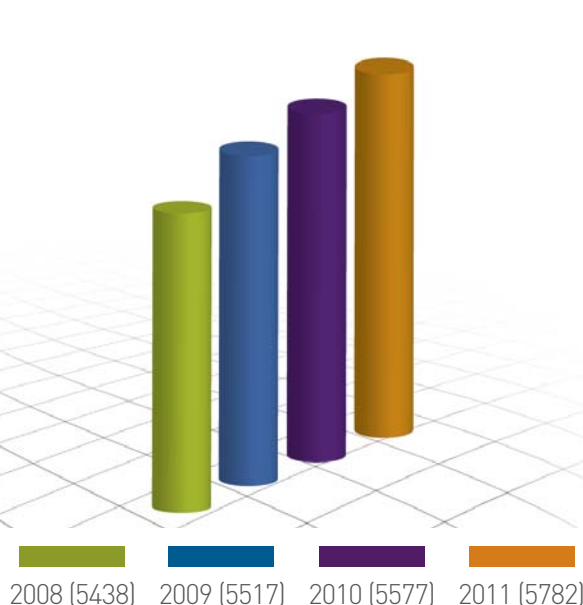
A fejlesztésekkel azonban nem állunk meg félpáton. Felkészülten nézünk szembe azokkal a kihívásokkal, feladatokkal és követelményekkel, amelyek az Európai Unió által is támogatott, integrált, forráslehetőségeit tekintve diverzifikált és likvid piac kialakításából következnek. Stratégiai célkitűzéseink további hatékony és átgondolt infrastruktúra-fejlesztést tesznek szükségessé.

Társaságunknak nemcsak a maga, de a magyar gázpiac számára is elkerülhetetlen döntéseket kell meghoznia. A világméretű gazdasági válság következményei még nem világosak: maradnak-e az olajindexált hosszú távú szerződések, ahogy az korábban megszokott volt, vagy egy rugalmasabb gázpiacra van esélyünk. Az FGSZ-nek mindkét

Az FGSZ kábelhálózatának növekedése 2008–2011 (km): +224 km



Az FGSZ távvezetékrendszerének növekedése 2008–2011 (km): + 344 km



helyzetre kész megoldásokkal kell előállnia. A krízis lecsengését követően a hosszú távú kilátások elemzésével kell meghatározni a nyugati vagy a keleti infrastrukturális beruházások prioritási sorrendjét. A jelenlegi helyzetben – az Európai Unió és Magyarország gázpiaci törekvéseihez idomulva – a nyugati irány megerősítése (a magyar–szlovák interkonnektor, a HAG-vezeték bővítése, a magyar–szlovén interkonnektor) több előnnyel járhat Magyarország számára, ugyanakkor az elmúlt évekhez hasonló fordulat sem zárható ki, ami a keleti fejlesztési irányt értékelheti fel.

Az FGSZ fejlesztési stratégiája egyértelmű: a hazai fogyasztók és iparági szereplők érdekeire tekintettel kívánjuk Magyarország számára hosszú távon biztosítani a likvid, transzparens és a tisztességes versenyen alapuló gázpiac működésének alapfelteit.

Az egész országot behálózó nagynyomású vezeték- és távközlési kábelhálózatunk, valamint a hozzá tartozó korszerű létesítményrendszer kiemelkedő piaci értéket képvisel. Ultramodern rendszer-irányító központunk és a hozzá tartozó regionális központok alkalmassá teszik infrastruktúránkat arra, hogy a fogyasztói igényeket krízishelyzetben

is kielégíthessük, s a piac minden rezdülésére vagy nagyobb léptékű átrendeződésére időben reagáljunk.

Világszínvonalú hálózat

Az FGSZ által működtetett, Magyarországot behálózó nagynyomású földgázzállító távvezeték-rendszer 5782 kilométer hosszú, ebből a tranzitszállítási irány hossza 370 kilométer. A vezetékek jellemző átmérője 100-1400 mm, üzemnyomása 40-75 bar, átlagéletkora 25 év. Az importból vásárolt, valamint a hazai termelésből, illetve a föld alatti tárolókból származó földgáz mennyiségi és minőségi átvételéről 17 hazai és 2 import betáplálási pont gondoskodik.

A távvezetékrendszeren a kapacitásnövelő nyomásfokozás, illetve a fogyasztók megfelelő mennyiségű, minőségű gázzal való folyamatos ellátása érdekében 6 kompresszorállomás működik: Bátán, Beregdarócon, Hajdúszoboszlón, Mosonmagyaróváron, Nemesbikken és Városhöldön.

A földgáz szétosztása és az átadási pontok felé való továbbítása a vezetékhálózat csomópontjain



történik. A megfelelően szagosított földgázt a gázátadó állomásokon keresztül juttatjuk el ügyfeleinkhez. A közel 400 kiadási pont legfontosabb feladata, hogy a csatlakozó rendszer-üzemeltetők és a közvetlen ipari fogyasztók számára folyamatos és biztonságos ellátást nyújtson.

Minden betáplálási és kiadási ponton gondoskodunk a rendszerben áramló földgáz mennyiségének pontos méréséről, és minden átvételi, illetve átadási ponton körültekintően ellenőrizzük a földgáz minőségét.

Az ingadozó fogyasztás következtében egyes időszakokban, különösen télen, kiugróan megnő a földgázigény. Ennek kielégítését a föld alatti gáztróliók biztosítják, amelyekhez a távvezeték-hálózat öt ponton kapcsolódik.

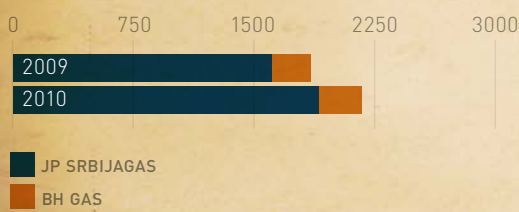
Földgázvezetékeinkkel párhuzamosan távközlési rendszert is működtetünk, amely segíti a gyors információáramlást. Az FGSZ Zrt. tulajdonában és üzemeltetésében lévő 7062 km hosszúságú távközlési kábelhálózat 79%-a a gázvezetékek mellett fut, amelyből már 1051 km optikai kábel. A távfelügyelt kábelhálózat biztosítja az FGSZ Zrt. telemechanikai és ügyviteli rendszere, illetve a diszpécsertelefon-rendszer biztonságos üzemmenetét.

Társaságunk Siófokon található, világszínvonalú technológiával felszerelt központja az irányítási feladatokért felel, míg a hat regionális földgázzállító üzem (Gellénháza, Hajdúszoboszló, Kápolnásnyék, Kecskemét, Miskolc, Vecsés) operatív munkát végez.

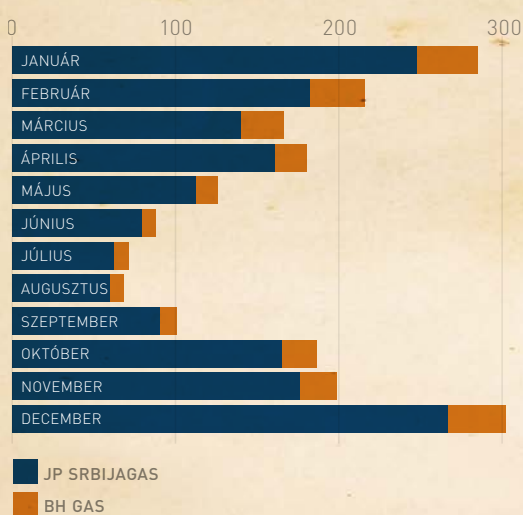
TRANZITPARTNEREINK

JP SRBIJAGAS (Szerbia)
ENERGOINVEST d.d. (Bosznia-Hercegovina)
BH-GAS d.o.o. (Bosznia-Hercegovina)

TRANZITSZÁLLÍTÁS 2009-2010 Mm³, 15 °C



TRANZITSZÁLLÍTÁS 2010 Mm³, 15 °C



ÚJ ENERGIAKULTÚRA



Egészségesen, biztonságosan, harmóniában környezetünkkel

Fgy modern, 21. századi vállalati kultúrával rendelkező szolgáltató hosszú távon nem működhet pozitív visszajelzések nélkül. A piaccal és a döntéshozókkal való állandó kommunikáció mellett a társas kapcsolatok és a környezeti impulzusok is komoly mérőfokai egy társaság sikerességének. Az FGSZ Zrt. mindennapi tevékenysége során a legmesszebbmenőkig igyekszik komfortossá, biztonságossá tenni környezetét, és nyitott a természeti és emberi erőforrásokat megújító nemzetközi, hazai és helyi kezdeményezésekre.

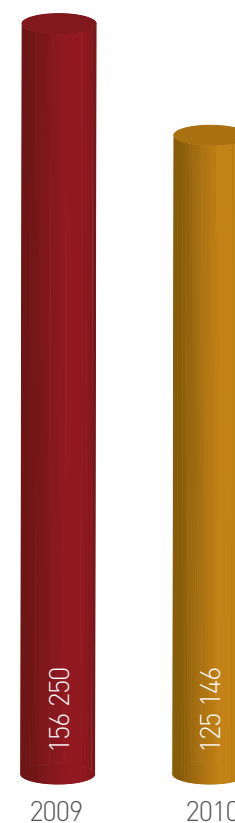
Egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi (röviden: EBK) stratégiánkat éppen a környezeti és baleseti ártalmak csökkentése, illetve az életminőség megóvása és javítása érdekében dolgoztuk ki. Tevékenységeink során nagy figyelmet fordítunk a fenntartható fejlődésre, az emberi és a környezeti erőforrások megújítására, valamint a természeti erőforrások igénybevételének csökkentésére.

Folyamatosan elemezzük a felhasznált anyagok és energiák mennyiségét, a felhasználás módját, a kibocsátási értékeket, és külön hangsúlyt helyezünk arra is, hogy a fenntartható fejlődés érdekében újabb és újabb fejlesztési, korszerűsítési eljárásokat dolgozzunk ki.

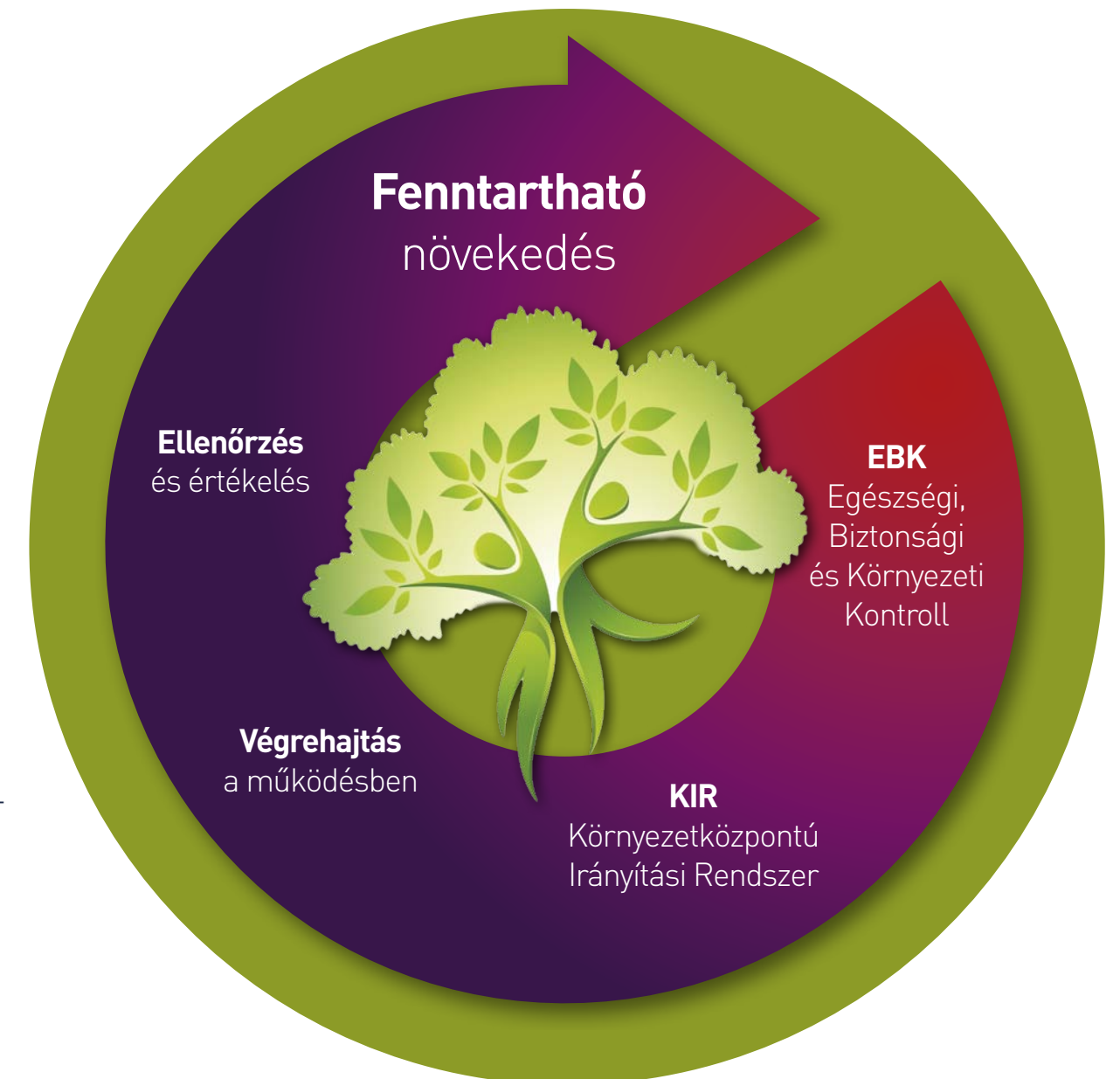
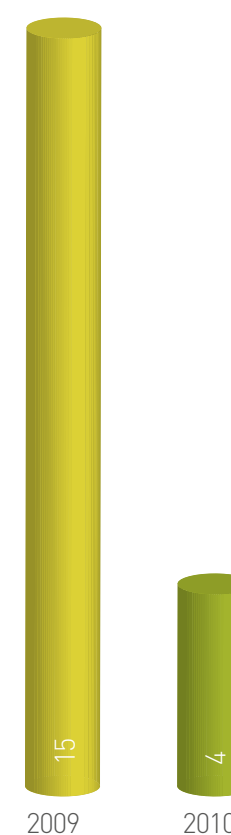
Ökológiai lábnyomunk csökkentése

Az FGSZ mindent elkövet azért, hogy a lehető legkisebb mértékben vegye igénybe a természet erőforrásait. Magyarország ökológiai lábnyoma – energia- és anyagfelhasználásának fenntartásához szükséges, hektárban kifejezett föld- és vízterületi igénye – ma már duplája annak, amit a Föld (minden emberre egyenlően elosztva) el tud tartani. A Föld biológiai kapacitása véges: minden fejlett és fejlődő országnak, vállalatnak és az egyes embereknek is fokozottan oda kell figyel-

Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit CO₂ (t)



Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit SO₂ (t)



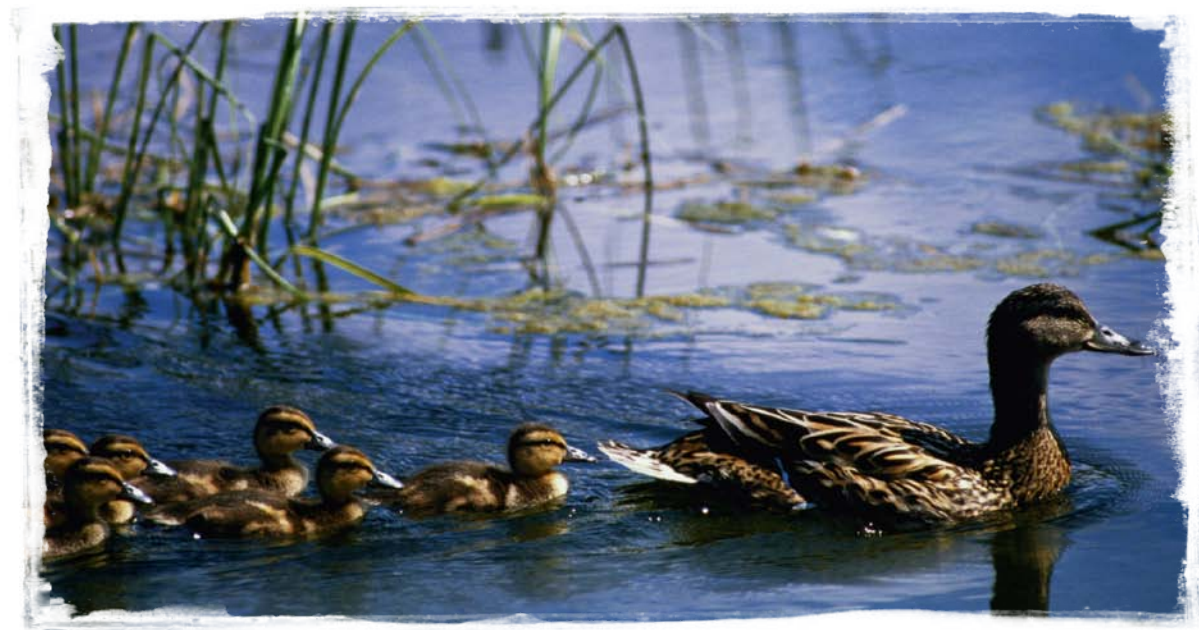
niük, mit és mennyit használnak el a természet ajándékaiból.

A természeti értékekre való fokozott odafigyelés vállalatunk számára nem csupán az esetlegesen okozott károk minimalizálását jelenti, de értékteremtést is. Technológiai fejlesztéseink során prioritásnak tekintjük az üzembiztonság és a hatékonyság növelése mellett az emberi egészség és a természeti környezet megóvását.

Gázátadó állomásaink rekonstrukciójakor törekszünk a beépített kazánok teljesítményének optimalizálására. A gépészeti tervezések során

előnyben részesítjük a nagyobb teljesítményű kondenzációs kazánok alkalmazását. A közúti közlekedésben pedig csökkentjük a futott kilométerek számát, és szervezett begyűjtő járatokat indítottunk a veszélyes hulladékok ártalmatlanítása érdekében.

Vállalatfejlesztési stratégiánk és filozófiánk a harmóniára épül. Harmóniára a természettel és a társadalommal, harmóniára a fenntartható fejlődés kritériumaival és az energiaellátás biztonságával. Számunkra ezek a követendő, új energiakultúra alapértékei a 21. században.



Ökohatékonyság

Erőfeszítéseink hatékonyságát azok a konkrét intézkedések fémjelzik, amelyek a tevékenységünk által érintett föld- és vízterületek regenerálódását, a károsanyag- és hulladékkibocsátási értékek csökkentését segítik elő.

A nyomáspróbához használt, felszínről kinyert vizet még a helyszínen megtisztítjuk, és csak utána engedjük vissza eredeti helyére.

Vezetékfejlesztéseink során a legkorszerűbb, a tájat a legkisebb mértékben átformáló technológiát alkalmazzuk, a zöldfelületet helyreállítjuk, és a kivágott erdőterületek többszörösét ültetjük el.

A gázturbinák optimális munkapontokon való üzemeltetése csökkenti a fűtőgáz felhasználást és a légszennyező anyagok kibocsátását.

Ugyanezt a célt éri el a beépített kazánok teljesítményének optimalizálása a gázátadó állomások rekonstrukciójakor.

A kenőolajok cseréje nem a gyártó által előírt üzemórák alapján, hanem a szigorú feltételeknek megfelelő olajdiagnosztika eredménye szerint zajlik. Ez optimalizálja a nagy mennyiségű kenőolaj-felhasználást.

Fáklyázás és lefúvatás

Fáklyáink alkalomszerűen használt, nem diffúz források.

A csővezetékek tisztítása idején minimalizáljuk a lefáklyázandó mennyiséget: a kiadási nyomásig fogyasztjuk le az adott távvezetékét.

A lefúvatás nem része rendszerünk üzemszerű működésének.

Kiömlések és szivárgások

A 2010-es évben gázkiömlés egyáltalán nem fordult elő az FGSZ hálózatában.

Létesítményeink biztonságát növeltük: így csökkentjük az idegen beavatkozás és károkozás esélyét.

Zöld úton az infrastruktúra-fejlesztésben

Társaságunk a vezetéképítési munkálatok során kiemelt figyelmet fordít a természet védelmére. Arra törekszünk, hogy a vezetékeket a lehető legkevesebb beavatkozással, a lehető legrövidebb idő alatt építsük meg.

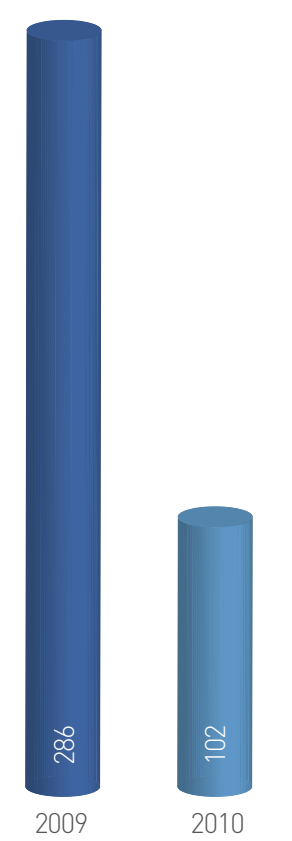
Egyetértünk a természeti kincsek megóvására vonatkozó magas társadalmi elvárásokkal. Ezért különösen odafigyelünk arra, hogy a gázvezetékek építését és az egyéb, ehhez kapcsolódó műveleteket magasan kvalifikált mérnökeink és a független környezetvédelmi szakemberek együttesen végezzék.

Munkánk részének tekintjük az érintett területek természetes élővilágának védelmét, a táj és a környezet komplex rehabilitációját. A szennyezések kiküszöbölése érdekében környezetbarát technológiákat alkalmazunk, és figyelünk a levegő tisztaságának javítására. Beruházásaink során együttműködünk a helyi közösségekkel, önkormányzati és civil társadalmi szervezetekkel. A gázvezeték-építések befejezését követően pedig minden esetben gondoskodunk a természeti környezet regenerálódásáról.

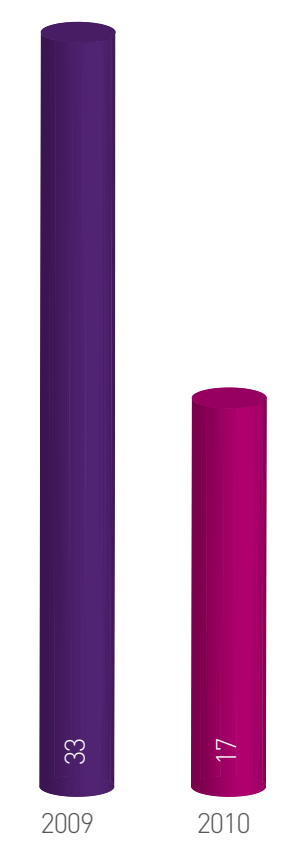
Természetes együttműködésben

Elismerjük és támogatjuk a környezetvédelemmel foglalkozó civil értékvédők munkáját. A zöldhatóságok által szervezett közmeghallgatásokon vállalatunk képviselői is részt vesznek. Ezen túlmenően minden, környezetvédelemmel kapcsolatos meg-

Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit
NO_x (t)



Az FGSZ folyamatosan csökkenti a károsanyag-kibocsátási értékeit
CO (t)



keresés kapcsán párbeszédet folytatunk a helyi lakosokkal és érdekvédelmi szervezetekkel.

Kiváló kapcsolatot építettünk ki a természetvédelmi területek kezelőivel. Több kutatóintézetrel vettük fel a kapcsolatot, környezetvédelmi szakértőkkel példaértékű együttműködést folytatunk. Ajánlásaikra figyelemmel minden beruházás előtt felmérjük az adott terület természeti értékeit, az élővilág szempontjából érzékeny időszakban pedig korlátozzuk vagy teljesen felfüggesztjük a munkálatokat. A kiemelten védett területeken nyílt árkos vezetékfektetés helyett átfúrásos technológiát alkalmazunk. Folyamatosan monitorozzuk az érintett terület élővilágát, illetve lehetőséget teremtünk a veszélyeztetett élőlények kimentésére is.

A zöldrehabilitációra jó példa a Budapest és térségének ellátását javító Pilisvörösvár–Százhalombatta vezetékszakasz megépítése. A beruházás során annak idején figyelembe vettük a civil szervezetek és az önkormányzat javaslatait, és szorosan együttműködtünk a Pilisi Parkerdő szakembereivel. Az építkezéskor a törvényi előírásoknál szigorúbb elveket alkalmaztunk, így csökkentettük az erdős munkaterület nagyságát. A gázvezeték által érintett erdőterület helyett – a pilisi természetvédelmi szempontok maximális figyelembevételével és az őshonos fafajták arányának növelése érdekében – az eredetinel két és félszer nagyobb erdőt telepítettünk.

Ami legutóbbi beruházásainkat illeti: folyamatban van a Magyarországot Romániával és Horvátországgal összekötő gázvezetékek megépítése kapcsán érintett területek természetvédelmi monitorozása.

A veszélyek kiküszöbölése

Munkabiztonsági és környezetvédelmi teljesítményünket folyamatosan auditáljuk.

2010-ben a Társaság 21 telephelyén végeztünk MEB és KIR belső auditokat az FF-EBK szervezet által összeállított belső auditprogram alapján.

Az auditok során a KIR (MSZ EN ISO 14001) és MEBIR (MSZ 28001) szabványkövetelményeinek teljesítését is ellenőriztük.

A légkör védelmében

Nyomásfokozó kompresszorállomásaink működtetése során pontról pontra teljesítjük az Európai Parlament és a Tanács 2003. október 13-i 2003/87/EK irányvéneke előírásait, amelyek az üvegházhatású gázok kibocsátási egységeinek közösségen belüli kereskedelmi rendszerére vonatkoznak. Ez különösen a földgázfogyasztás szezonális változásai miatt jelent komoly szakmai kihívást a földgázszállítás területén.

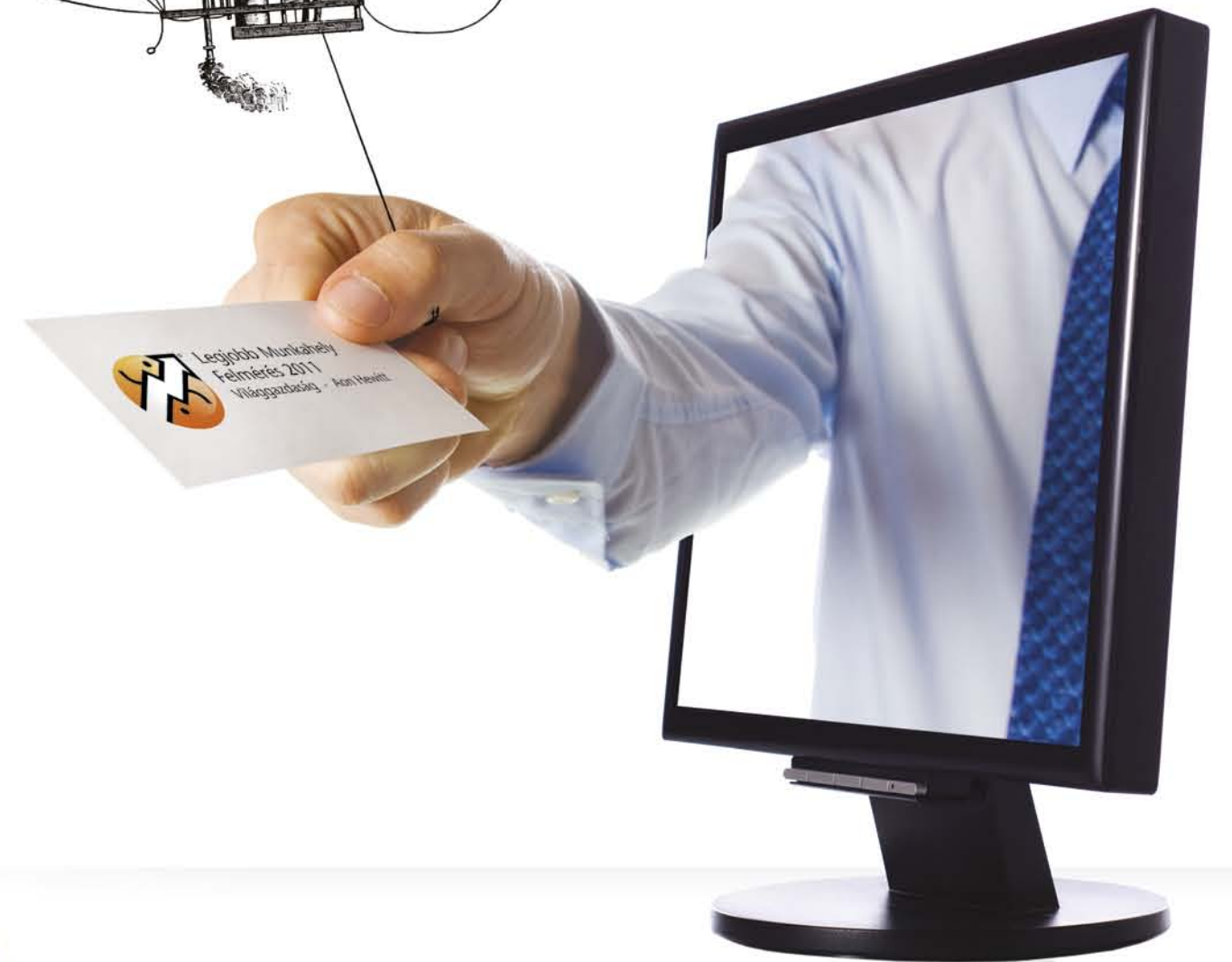
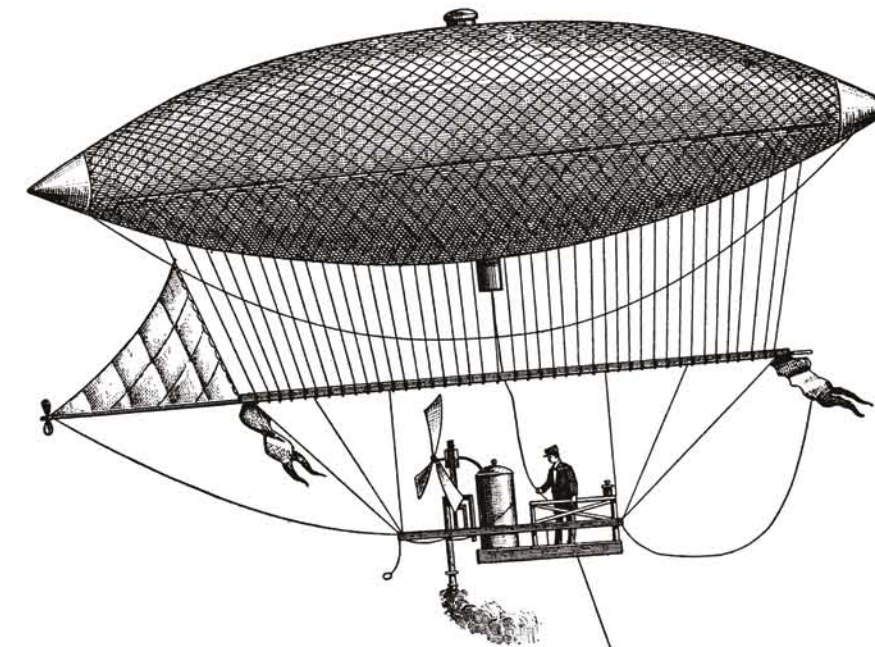
A gázkompresszorok optimális üzemeltetésével Társaságunk nagymértékben csökkentette a működtetésre használt földgáz mennyiségét.

Korszerű zajvédelem és hulladékgazdálkodás

A gázszállítást szolgáló berendezéseink, létesítményeink egy része lakóövezetekben található. Azon dolgozunk, hogy a zajhatás semmilyen körülmények között ne haladja meg a lakosság által elfogadható mértéket.

Ennek érdekében zajvédelmi programot indítottunk. Felmérjük létesítményeink zajkibocsátását, értékeljük a zajhatást, és kutatóintézetek bevonásával dolgozzuk ki a zajcsökkentés legalkalmasabb módszerét.

A program keretében eddig közel 40 létesítményünk zajtérképe készült el. Ipari egységeink bővítési és rekonstrukciós műszaki terveiben mindig kötelező elem a zajvédelmi terv. Új létesítményeink azon berendezéseire, technológiai alkotóelemeire, amelyek zajkibocsátása a 85 dB-t meghaladja, passzív zajvédelmet tervezünk.



A LEGJOBB MUNKAHELY*

SZÁMUNKRA AZ EMBERI SZAKTUDÁS A LEGNAGYOBB ÉRTÉK.
BÜSZKÉK VAGYUNK ARRA, HOGY DOLGOZÓINK SZERETNEK
NÁLUNK DOLGOZNI, HŰSÉGESEK HOZZÁNK, ÉS NAP MINT
NAP TUDÁSUK LEGJAVÁT NYÚJTJÁK.

Az FGSZ Zrt. 2009-ben és 2010-ben is elnyerte a Legjobb Munkahely elismerést a Világgazdaság-Hewitt felmérésen

Központban az ember

Vezető szerepünk megtartásához, stratégiai és szervezeti céljaink eléréséhez – hagyományainkhoz hűen – a legjobb, legelkötelezettebb és legfelkészültebb munkatársakat igyekszünk megnyerni. Munkavállalóink jól képzett, magas színvonalú szakmai tudással és széles körű tapasztalattal rendelkező szakemberek, akikre Társaságunk értékként tekint. Az az egyedülálló minőségű hozzáadott érték, melyet ők képviselnek, nemzetközi összehasonlításban is olyan versenyképesség-növelő potenciált jelent, mely biztos hátteret nyújt Társaságunknak stratégiai terveink valóra váltásában.

Ezeknek az értékeknek a megtartására és fejlesztésére Társaságunk mindig is nagy súlyt fektetett. Az FGSZ Zrt. elért eredményei a 2010-es esztendő során is igazolták ez irányú törekvéseink helyességét. Bizonyosak vagyunk abban, hogy szakembergárdánk felkészültsége a jövőben is Társaságunk sikerének egyik legfontosabb zálogát jelenti majd.

Humán stratégiánk

Emberierőforrás-stratégiánk kialakításakor a működési környezet, a jogszabályok és a piaci változások által diktált kívánalmak mellett figyelembe vesszük azt is, hogy munkavállalóink képességeit a Társaság és a dolgozók számára egyaránt előnyös módon bontakoztathassuk ki.

Humán stratégiánk az üzleti stratégiát támogatja, így számunkra elsődleges a piacvezető szerep biztosításához és a nagy volumenű fejlesztésekhez szükséges, magas szakmai tudással rendelkező munkavállalók alkalmazása, képzése és motiválása.

Kiemelten fontos a stratégiai munkaerő-tervezés: figyelembe vesszük a munkaerőpiac jelzéseit, a szakképzés változásait és az érdekeltségi rendszereket.

Integrált HR-rendszerünk módot ad a munkaerő-gazdálkodás folyamatos tervezésére és értékelésére. Rendszerünket állandóan finomítjuk, hiszen az emberi szaktudás, munkavállalóink hűsége és felelősségtudata kiemelten fontos értéket képvisel számunkra. Humán szisztémánk elemei – a toborzás-kiválasztás, a teljesítménymenedzsment, a kompenzáció, a karriermenedzsment, a képzés-fejlesztés stb. – egymásra épülnek. Egymást és az organikus munkaszervezést támogatva, erősítve szolgálják Társaságunk minél eredményesebb működését, munkatársaink elégedettségét.

Munkatársaink

Hiszünk abban, hogy az FGSZ Zrt. versenypiaci helytállására csak jól képzett, munkájukat hivatástudattal végző és teljesítményorientált szakemberek nyújthatnak garanciát. Épp ezért figyelünk a munkatársainkban rejlő szakmai és emberi értékek feltárására, hatékony alkalmazására. Kiemelt fontosságot tulajdonítunk a szervezeti és egyéni célok, életutak összhangjának, a munkaerő folyamatos fejlesztésének és a pozitív munkavállalói attitűdnek. Célunk a kiszámítható karrierpályák és a tervezhető jövő felrajzolása.

Folyamatos fejlődés

Munkavállalóink képzése, szakmai megújulása és a továbbképzési lehetőségek feltárása szívügyünk. Munkavállalói bázisunkat jelenleg is igen jól képzett, magas szintű szakmai tudással és széles körű tapasztalattal rendelkező szakemberek adják. Munkatársaink több mint 50%-a felsőfokú, 89%-a pedig legalább középfokú végzettséggel rendelkezik.

Hiszünk az élethosszig tartó tanulás modelljében – a szaktudás frissen tartása és az új kompeten-



ciák megszerzése alapkövetelmény egy dinamikus fejlődési pályán mozgó vállalatnál.

Munkavállalói elégedettség

Immár második éve veszünk sikeresen részt a Világgaazdaság–Hewitt Legjobb Munkahely Felmérésben. A vizsgálat sorozat visszaigazolta törekvéseinket: a pozitív munkahelyi légkör, a jó vezetői-beosztotti kommunikáció, a régióban átlag feletti jövedelem és a kiemelkedő béren kívüli juttatások révén a szervezeti átalakulás idején is sikerült fenntartanunk munkavállalóink elégedettségét.

Az előző évhez hasonlóan 2010-ben is első helyezést értünk el a 250–1000 főt foglalkoztató hazai vállalatok kategóriájában, és immár másodszor kerültünk be a legjobbak közé a regionális versenyben.

 **Legjobb Munkahely**
Világgaazdaság – Hewitt Felmérés 2010

 **Best Employer**
Central Eastern Europe 2009/2010

 **Best Employer**
Central Eastern Europe 2010/2011

Büszkék vagyunk arra, hogy olyan emberekkel dolgozhatunk együtt, akik számíthatnak egymásra. Számíthatnak közösségük, közvetlen kollégáik, családjuk és barátaik támogatására, és mi is támaszkodhatunk rájuk az élet minden pillanatában.

A Best Employer Central Eastern Europe díj kétszeri elnyerése mellett az is tovább növelte az FGSZ Zrt. nemzetközi elismertségét, hogy 2011-ben Társaságunk nyerte el a jogot arra, hogy Country

Representative-ként Magyarországot képviselje Európa egyik legrangosabb üzleti versenyén, a European Business Awardson.

Mindezek az eredmények annak a bizalomnak a visszaigazolását jelentik számunkra, amely biztosítja, hogy mind partnereink, mind a munkánkat csak hírből ismerők is a legmegbízhatóbb vállalatok között tartsanak számon bennünket.

Karriermenedzsment

A korábbi években a MOL-csoport égisze alatt fordítottunk gondot munkatársaink karriermenedzsmentjére. A 2010-es jogszabályváltozások nyomán saját, önálló karriermenedzsment- és utódlástervezési rendszert hoztunk létre. Ennek lényege, hogy a vezetői pozíciók és kulcsfontosságú munkakörök potenciális esélyeseit kiválasztjuk, és célzott fejlesztésekkel járulunk hozzá továbblépésükhöz.

Leendő munkavállalóink: a jövő generáció

Társaságunknak mindig is az erősségei közé tartozott a szakma fiatal tehetségeinek felkarolása. Pályázatokkal, támogatásokkal és konkrét programokkal vonjuk be őket Társaságunk életébe, segítjük beilleszkedésüket és ismereteik bővítését.

Az innováció elősegítése és a széles körű szaktudás megszerzése érdekében kiterjedt kapcsolatokat ápolunk a szakirányú közép- és felsőfokú oktatási intézményekkel. Együttműködési szerződések alapján veszünk részt az oktatásban. A hallgatók nyári szakmai gyakorlaton vehetnek részt vállalatunknál, ahol szakmai referens segítségével ismerhetik meg Társaságunk alaptevékenységeit és működését. A felsőfokú tanintézmények hallgatói akkor is számíthatnak vállalati referenseink támogatására, ha a gáziparhoz kapcsolódó szakdolgozat elkészítésére vállalkoznak. Szakképzési hozzájárulásunk odaítélésekor anyagilag is támogatjuk az olyan oktatási intézmények munkáját, amelyek a szakirányú képzésben a legjobbak közé tartoznak.

Tehetségek vonzása

Társaságunk vonzó célpont a regionális munkaerőpiacon. Ehhez hozzájárul az FGSZ Zrt. jó hírneve, a sokirányú szakmai fejlődés lehetősége, a tudatosan menedzselt egyetemi kapcsolati háló, a vonzó javadalmazási rendszer, illetve egyes esetekben az áttelepülési támogatás is.

A tehetségek megtartását az elfogadó munkahelyi légkör, a nyílt kommunikáció, a személyre szabott kompenzáció, a kiemelkedő béren kívüli juttatási rendszer, valamint egyes célzott programok is támogatják. Ezek közé tartozik egyre sikeresebb pályázatunk, amelynek során a Társaság stratégiai céljaihoz, feladataihoz, a piac változásaihoz fűződő célfeladatok megoldására vállalkozhatnak szakembereink. A tudásalapú juttatási rendszer kiválóan szemlélteti munkatársaink elkötelezettségét amellelt, hogy személyesen is hozzájáruljanak Társaságunk eredményességéhez.

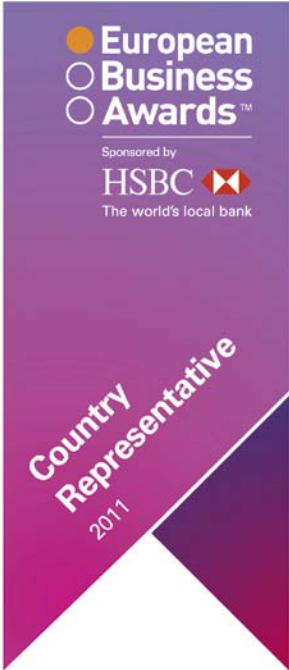
Esélyegyenlőség a mindennapokban

Minden jelenlegi és leendő munkatársunk számára megadjuk az esélyt, hogy kiteljesíthesse képességeit. Ahogy földgázszállítóként a gázpiacon, mindennapi munkánk során is figyelünk az egyenlő, diszkriminációmentes légkör megteremtésére. A munkaerő-toborzás és kiválasztás során többfordulós eljárást alkalmazunk, kompenzációs döntéseink pedig a teljesítménymenedzsment-rendszer értékelésein nyugszanak.

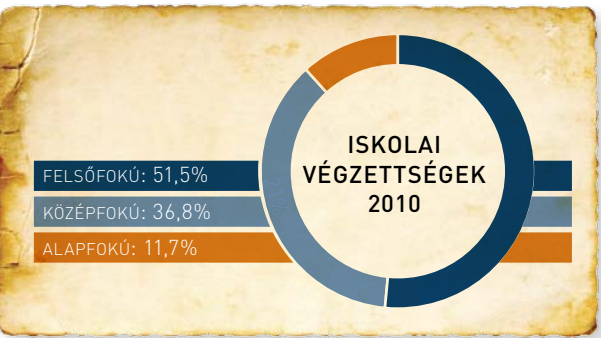
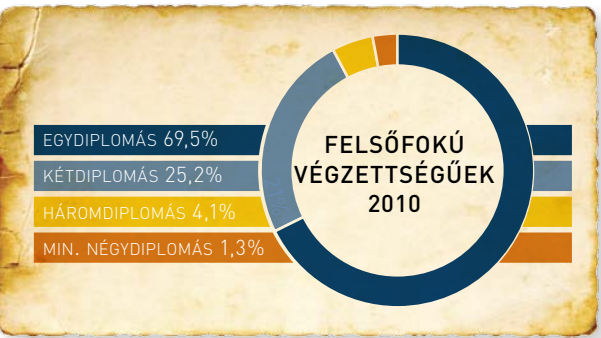
Munkatársaink javát az érdekképviselletekkel való tartós és partneri együttműködés is szolgálja.

Önállóság és új munkaszervezet

Társaságunk 2010 elejétől új modellben működik: tevékenységünk, fejlesztéseink, belső folyamataink és beszerzési forrásaink az anyavállalattól teljes mértékben függetlenedtek.



Az FGSZ Zrt. munkatársainak iskolai végzettsége és diplomáik száma



Első a minőség

Társaságunk 1997-től működtet tanúsító testület által auditált, az ISO 9001 szabvány követelményeinek megfelelő minőségbiztosítási rendszert. A tanúsító az olaj- és gázipar területén kiemelten elismert SGS (magyar intézménye az SGS Hungária Kft.). A minőségbiztosítási rendszer működését az SGS Hungária Kft. félévente, a Magyar Bányászati Hivatal pedig évente felülvizsgálja.

Ezzel összhangban 2010-ben ismét sikeresen zárult Társaságunk minőségirányítási rendszerének megújító auditja.

Új szervezeti egységek jöttek létre vállalatunknál, a meglévők egy része pedig jelentősen átalakult. Megújítottuk az irányítási modellt, és 30%-kal bővült munkavállalóink létszáma is.

Az átalakítás során mindvégig szem előtt tartottuk Társaságunk hatékonyságának javítását, a szakmai nívó és a piaci pozíció megőrzését.

Egészséges munkakörülmények

Egészségvédelmi, biztonságtechnikai és környezetvédelmi stratégiánk egyik legfontosabb eleme munkavállalóink egészségének megőrzése és javítása.

A kötelező szűrővizsgálatokon túl számos preventív célú egészségügyi programot is meghirdettünk. Így többek között egészségügyi tanácsadást és tájékoztatást, szemészeti szűrővizsgálatot, illetve kullancs-enkefalitisz elleni védőoltást biztosítunk munkatársainknak, és támogatjuk egészséges életmódjukat.



ÉRTÉKET TEREMTÜNK

Összhangban környezetünkkel

Az FGSZ Zrt. az üzleti eredményesség, az egészség- és környezetvédelem előmozdítása mellett a szakmai kezdeményezésekben, érdekképviselési munkában is részt vállal. Fontos feladatunknak tekintjük a hazai gázpiac korszerű kereteinek kialakítását szolgáló kezdeményezésekben való aktív részvételt, szakmai szerepvállalást. Ennek érdekében kezdetektől részt veszünk a hazai gázpiac legfontosabb társadalmi szervezete, a Magyar Gázipari Egyesülés munkájában, valamint saját piaci és társadalmi értékteremtő kezdeményezésekkel segítjük a hazai gázipar működésének stabilitását és átláthatóságát.

A szakmai jellegű társadalmi szerepvállaláson túl fontosnak tartjuk a helyi közösségek értékteremtő, alkotó tevékenységének támogatását is. Tisztában vagyunk azzal, hogy egy vállalat csak akkor maradhat tartósan sikeres, ha erejéhez mérten elősegíti annak a társadalmi környezetnek a sikerét is, amelyben tevékenységét végzi. Tekintettel arra, hogy Társaságunk alaptevékenységét is az együttműködés és értékközvetítés jellemzi, társadalmi szerepvállalásunk kereteit is ez jelöli ki számunkra. A felelősségen túl ezért is öröm és megtiszteltetés, ha olyan értékek megmentéséhez és megteremtéséhez járulhatunk hozzá, amelyek társadalmi környezetünk gyarapodását szolgálják.

Együttműködésben a Magyar Gázipari Egyesüléssel

A Magyar Gázipari Egyesülés (MGE) megalakulása óta a magyar gázellátás biztonságának fenntartását és a fogyasztók folyamatos kiszolgálatát, valamint a szolgáltatás színvonalának javítását támogatja.

Az iparág képviselésében az MGE kezdeményezi mindazokat a jogszabályi módosításokat, javaslatokat, amelyek a földgázpiaci üzleti folyamataihoz

illeszkednek, azokat kiszámíthatóvá és átláthatóvá teszik.

Az FGSZ 2008-ban lépett be a Gázipari Egyesülésbe. Az MGE operatív munkájának irányítását az FGSZ vezérigazgatója 2008-tól igazgatósági tagként, 2010-től elnökhelyettesként, 2011 májusától pedig az Igazgatóság elnökeként látja el.

Az FGSZ szakemberei több bizottság munkájában is részt vesznek. A rendszer-üzemeltetői, jogi és humánpolitikai bizottságok mellett 2010-ben létrejött további három albizottság. Ezek speciális szakmai témakörökkel foglalkoznak (adatcsere piaci szereplők közt, átállás MJ-alapú elszámolásra, profilozás felülvizsgálata), az FGSZ szakértői közreműködésével.

A bizottságokban folyó eszmecsere eredményei tükröződnek az Üzemi és Kereskedelmi Szabályzatban, amelyért a hatályos jogszabályok szerint az FGSZ felel. A szabályzatba a piaci szereplők konszenzuson alapuló szakmai javaslatai kerülnek be, amelyek megvitatására az MGE munkája nagyszerű lehetőséget teremt.

Folyamatosan frissülő Üzemi és Kereskedelmi Szabályzat

A gáztörvény rendelkezése alapján Társaságunk rendszerirányítóként köteles kidolgozni és folyamatosan aktualizálni az együttműködő földgázrendszer működésére vonatkozó szabályokat, eljárásokat és módszereket. Idetartoznak a kereskedelmi, elszámolási-mérési és adatforgalmi megállapodások minimális tartalmi elemei, valamint a rendszerhez való hozzáférés részletes szabályait tartalmazó Üzemi és Kereskedelmi Szabályzat (ÜKSZ).

Tekintettel arra, hogy az ÜKSZ az együttműködő földgázrendszer napi működésének egyik legfon-



A BÁTA KÖZSÉG HATÁRÁBAN LÉTESÍTETT KOMPRESSZORÁLLOMÁS ÉPÍTÉSEKOR ÖRÖMMEL SEGÍTETTÜK AZ ITT ÉLŐKET EGY KORSZERŰ KÜLTÉRI SZABADIDŐCENTRUM KIALAKÍTÁSÁBAN IS.

tosabb, nélkülözhetetlen szabályrendszere, az FGSZ kiemelt figyelmet és nagy energiát fordít a szabályzat naprakészen tartására. Ez feltétlenül szükséges a biztonságos gázellátás kritériumainak teljesítéséhez.

A szabályzat 2010-ben három alkalommal módosult – részben a jogszabályi előírások, részben viszont a piaci folyamatok megváltozása miatt.

Az Üzemi és Kereskedelmi Szabályzat várhatóan 2011-ben is kiegészítésre szorul. Az októberig lezajló kötelező éves felülvizsgálat a piaci működés legújabb tapasztalataival járulhat hozzá a szabályzat módosításához, az Európai Unió már elfogadott

3. energiacsomagja nyomán pedig a hazai jogszabályi környezet is átalakul.

Az ÜKSZ esedékes módosításai a piaci szereplők bevonásával, valamint a véleményalkotásra létrehívott, az engedélyesi körök delegáltjaiból álló Szabályzati Bizottság együttműködésével készül.

A kultúra szolgálatában

Társaságunk számára elsőrendű szempont a kulturális értékek megőrzése.

A 2010-es év kiemelt kulturális projektjeként, kizárólagos támogatásunkkal indult útjára egy egyedülálló régészeti vándorkiállítás. Az importkapacitás-bővítésre irányuló építkezések régészeti leleteiből múzeumi szakemberek segítségével állítottuk össze a „Csőrégészet” című anyagot. A tárlat elsőként Siófokon mutatkozott be 2010. január 15-én, majd az év folyamán látható volt Szegeden, Kecskeméten és Nyíregyházán, s az egri állomás után 2011 őszén érkezik meg Debrecenbe.

A kiállítássorozat az FGSZ Zrt., a vezetékek nyomvonalán feltárásokat végző négy megyei múzeum – a debreceni Déry Múzeum, a szegedi Mórácz Ferenc Múzeum, a kecskeméti Katona József Múzeum, a nyíregyházi Jósza András Múzeum –, valamint a Kulturális Örökségvédelmi Szakszolgálat együttműködésével valósulhatott meg.

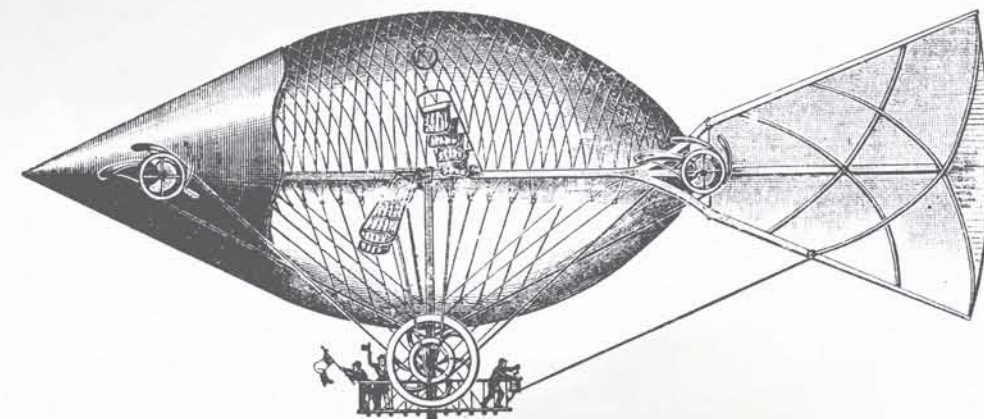
Helyi kapcsolatok ápolása

Ahogy a múltban, úgy a jövőben is kiegyensúlyozott partneri kapcsolatra törekszünk a működési területünkön található településekkel.

A magyar–horvát összekötő gázvezeték beruházásakor ismertük meg Bata község lakosait. A falu határában épülő kompresszorállomás ugyanis a hazai nagynyomású gázvezetékrendszer egyik kulcsfontosságú létesítménye. Örömmel segítettünk Bata közösségének abban, hogy teljesüljön egy régi álmuk: felépüljön egy korszerű kültéri szabadidőcentrum és biztonságos sportpálya, az ott élők és a látogatók igényeinek színvonalas kiszolgálása érdekében.

Példaértékű összefogással valósult meg a község életét alaposan felpezsdítő kezdeményezés. A területet a helyi önkormányzat biztosította. A Batai Ifjúságért Egyesület és az FGSZ Zrt. tevékenyen részt vett a kivitelezésben, s a sportpálya költségeit is Társaságunk teremtette elő. A munkatársaink segítségével kialakított gumitéglás sportpálya, grillezőhely, lelátó és kerítés megépítése, festése és szerelése mellett gondot fordítottunk a tereprendezésre is: facseteték és virágok ültetésével a pálya környéke is megszépült.





FELFELÉ ÍVELŐ PÁLYÁN

Pénzügyi és működési teljesítményünk

Változó szabályozás, eredményes működés

Az FGSZ Zrt. 2010-ben 42,0 Mrd Ft üzleti eredményt és 25,3 Mrd Ft adózott eredményt ért el.

Az üzleti eredmény és az adózott eredmény növekedése mögött több meghatározó tényező áll. Az egyik jelentős elem a jogszabályban rögzített szabályozott megtérülési ráta 2010. január elsejei növekedése 6,9%-ról 8,78%-ra (27,2%), ami jelentős tarifynövekedést indukált. Ezt azonban számottevően mérsékelte a földgázszállítási tarifák második féléves befagyasztásának hatása. A másik meghatározó elem a 2009. évi gazdasági válság következtében megnőtt finanszírozási költségek 2010. évi jelentős csökkenése, ami az adózott eredményt növelte. Ezeken túlmenően a Társaság költségei – a hatékonyságjavítási céloknak megfelelően – a 2009-es költségszint alatt alakultak.

Az eredménynövekedés látszólagos ellentmondásban áll a bevételek jelentős csökkenésével. Ennek oka a gázipari szabályozás sajátossága. Társaságunknak törvényből eredő kötelezettsége a gáz forrás-fogyasztás egyensúlyának fenntartása, amelyet úgynevezett kiegyensúlyozó gáz adásvételével biztosít. Ezen az ügyleten a Társaság nem realizálhat eredményt. A 2009. januári gázválság miatt az egyensúly biztosítása csak jelentős egyensúlyozó gázforgalommal volt lehetséges, ez a gázforgalom azonban 2010-ben jelentősen csökkent. E körülmény tükröződik az árbevétel és – ennek párhuzamán – az ELÁBÉ csökkenésében is.

Beruházások a stratégiai célkitűzések szolgálatában

A mérlegfőösszeg 59,9 Mrd Ft-os (19,2%) növekedése a Társaság stratégiai célkitűzéseinek megvalósítását szolgáló beruházások növekedésére vezethető vissza.

Tőkemozgások a finanszírozási struktúra optimalizálásáért

Gyakorlatilag változatlan nagyság mellett a saját tőke részaránya 36,7%-ról 31,2%-ra csökkent. Ebben döntő szerepe volt a stratégia megvalósulását támogató, a beruházások finanszírozási struktúrájának optimalizálásához szükséges idegen források bevonásának. Jelentősen (23,7%-kal, azaz 4,6 Mrd Ft-tal) nőtt az előző évhez képest az osztalékfizetési kötelezettség is.

Beruházások, nagyobb kölcsönállomány

Míg az anyavállalati kölcsönállomány 121,7 Mrd Ft-ról 163,1 Mrd Ft-ra, azaz 41,4 Mrd Ft-tal nőtt a stratégiai beruházások finanszírozása miatt, a vállalatműködés-finanszírozás optimalizálásának céljával Társaságunk további 10 Mrd Ft banki, rulírozó típusú hitelt vett fel.

2010-ben 70,9 Mrd Ft-ot fordítottunk beruházásokra. A fejlesztések a Társaság stratégiájának megvalósítását célzó nemzetközi (horvát–magyar) összeköttetés kiépítését, valamint a meglévő rendszer rekonstrukcióját tartalmazták.

A GAZDÁLKODÁSI KÖRNYEZET

Meghatározó hatások

A hazai, a nemzetközi és a regionális gazdasági környezet alakulása 2010-ben is alapvetően meghatározta az FGSZ Zrt. üzletmenetét és pénzügyi teljesítményét. Megnőtt a Társaságot érintő szabályozási kockázat szintje. Ezzel párhuzamosan jelentősen csökkentek a gazdasági válság miatti finanszírozási terhek, és a Társaság regionális pozíciói stabilak maradtak.

Stabil kereslet

Magyarországon a földgázfogyasztás – és ezáltal a hazai gázszállítási volumen – növekedése a jelenlegi struktúrában megállt, a kereslet stabilizálódott, illetve csökkenést mutat. Ez részben a magasabb hazai földgázárszint takarékosagra ösztönző hatására, részben a tárgyév időjárására, részben pedig a földgázpiac telítettségére vezethető vissza.

A hazai piac bővülésére, új fogyasztók belépésére rövid távon a gázpiaci liberalizáció által támogatott

új piaci struktúrák létrejötte, középtávon a gazdaság további bővülése, a gázalapú villamoserőmű-kapacitások kiépítése teremthet újabb lehetőségeket. A Társaság ezeket a folyamatokat az infrastruktúra fejlesztésével támogatja.

Stratégiai célok

A regionális piac középtávú bővítésének a balkáni térség gazdasági fejlődése és az integrált európai gázszállítási rendszerbe történő, részben már megvalósult bekapcsolása lehet a kulcsa. Hosszabb, stratégiai távon a kelet–nyugati és észak–déli irányú tranzitszállítási folyosók megteremtése jelent kiaknázható piaci esélyt.

Társaságunk – stratégiai céljainak megfelelően – ebben a térségben aktív piacépítő politika megvalósításába kezdett. Megvalósította a nemzeti gázszállító rendszer fizikai összekapcsolását Románia és Horvátország földgázszállító rendszerével, továbbá tárgyalásokat indított Szlovákiával és Szlovéniával az összeköttetések kiépítéséről.

AZ EGYES TEVÉKENYSÉGEK HOZZÁJÁRULÁSA AZ ÜZLETI EREDMÉNYHEZ

Stabil gazdálkodás

A Társaság – és ezen belül az egyes tevékenységekhez rendelt üzleti területek – üzleti eredményét 2010-ben is a hazai szabályozási környezetben bekövetkezett változások, illetve a hazai és regionális piacokon tapasztalt változások határozták meg. Az ezekhez való alkalmazkodás tette lehetővé a 2010. évi stabil gazdálkodást és az eredményes működést.

Eredményes működés

A hazai szállítás üzleti eredményhez való hozzájárulása 2010-ben nem érte el a jogszabályok által elméletileg biztosított lehetőséget. Ennek oka a 2010. júliusi hatósági tarifabefagyasztás. Ezt a csökkenést részben ellensúlyozták a Társaság által megtett költségcsökkentési és hatékonyságjavítási intézkedések.

Egyéb tevékenységeink eredménytermelő képessége meghaladta a szabályozott tevékenységek hozamát, így javította Társaságunk eredményességét.

A magyar számviteli szabályok szerinti adatok

	2009 (Mrd Ft)	2010 (Mrd Ft)	2010/2009 (%)
Értékesítés nettó árbevétele	151,535	131,715	86,9
Üzleti tevékenység eredménye	38,540	41,986	108,9
Adózott eredmény	19,414	25,315	130,4

Üzleti eredményünk összetevői

A Társaság bevételeinek és ráfordításainak alakulásával üzleti tevékenységünk 42,0 Mrd Ft eredményt mutat.

A Társaság nettó árbevétele 18,7 Mrd m³ (15 °C-on számított) gáz szállításából, illetve a rendszer-egyensúly fenntartásához kapcsolódó gázforgalomból származik.

A pénzügyi műveletek eredménye 2010-ben -14,9 Mrd Ft, amely alapvetően az anyavállalati kölcsön után fizetett (12,9 Mrd Ft) és a banki hitel után fizetett (2,5 Mrd Ft) kamatból tevődik össze. Az idegen forrás bevonására az év elején került sor.

A rendkívüli eredmény a térítésmentesen átvett eszközök számviteli törvény szerinti elszámolásából származik. Nagysága nem meghatározó a Társaság által 2010-ben realizált eredményben.

Az üzleti tevékenység, a pénzügyi műveletek és a rendkívüli eredmény hatására a Társaság adózás előtti eredménye 2010-ben 27,3 Mrd Ft volt.

Jelentős mértékűnek bizonyult az adóalap-korrekciós tételek hatása. Ennek magyarázata alapvetően a csővezetékek számviteli és adótörvény szerinti leírási kulcsának eltérésében rejlik.

A Társaság tényleges adófizetési kötelezettsége 2010-ben így 7,3% volt, egyéb adókedvezményt nem vett igénybe.

Az FGSZ Zrt. a 2010. évi gazdasági teljesítménye után – a 2010 decemberétől hatályos hatósági ár-szabályozásnak megfelelően – a gazdasági mutatók jelenlegi szintjének csökkenését prognosztizálja.

A szabályozási és gazdasági környezet negatív folyamatait a belső hatékonyság további növelésével kívánja ellensúlyozni az FGSZ Zrt. Ennek következtében az elérhető gazdasági eredmények várhatóan a szabályozás szerinti szintre állnak be.

Társaságunk továbbra is jelentős erőfeszítést fordít regionális stratégiai céljainak megvalósítására, összhangban az erre vonatkozó tulajdonosi elvárásokkal.

EGYÉB HATÉKONYSÁGI MUTATÓINK

Pozitív cash flow

A Társaság működési cash flow-ja pozitív. Tömegében is igen jelentős, így fedezetet biztosít az anyavállalati kölcsön és a külső hitelek tőkerészenek törlesztésére, a kamatok fizetésére, továbbá az egyéb cash flow elemekre.

15,75%-os ROACE-érték

Az üzleti eredményre számított lekötött-tőke-hatékonysági mutató (ROACE) értéke 15,75%. A hazai szállításra elismert eszközarányos adózás előtti megtérülésnél nagyobb érték az egyéb tevékenységen elért kedvezőbb megtérülés következménye.

43,8%-os EBITDA-ráta

A gazdálkodás hatékonyságát mérő mutatók közül a kamatok, adózás és értékcsökkenési leírás előtti jelzőszámunk, az EBITDA-ráta 43,8%-os szintje magas üzleti eredményességet jelez a 2010-es üzleti évben. A mutató 2010. évi mértéke a szabályozásban elismert eredmény és az amortizáció együttes hatását mutatja.

TOVÁBBI FONTOS INFORMÁCIÓK MŰKÖDÉSÜNKRŐL

Fenntartható fejlődés

Az FGSZ Zrt. üzleti sikereit a fenntartható fejlődés követelményeihez való maximális alkalmazkodással éri el. Komoly figyelmet fordít arra, hogy tevékenysége egyre kisebb kockázatot jelentsen a környezetre. Ezek az elvek érvényesülnek a gáz-

szállító rendszerek létesítése, üzemeltetése és karbantartása során is. Hangsúlyt helyezünk az építéseket, fejlesztéseket követő tájrehabilitációra, a kompresszorok károsanyag- (ezen belül CO₂-) kibocsátása, valamint a gázvesztesség minimalizálására.

Konszolidált pénzügyi kimutatások

Eszközök	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2010/2009 (%)
Befektetett eszközök	289 724	344 359	118,9
Immateriális javak	2 785	3 635	130,5
Tárgyi eszközök	286 934	340 719	118,7
Befektetett pénzügyi eszközök	5	5	-
Forgóeszközök	21 629	26 866	124,2
Készletek	2 123	2 551	120,2
Követelések	11 932	17 285	144,9
Értékpapírok	0	0	-
Pénzeszközök	7 574	7 030	92,8
Aktív időbeli elhatárolások	648	713	110,0
Eszközök (aktívák) összesen	312 001	371 938	119,2

Források	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2010/2009 (%)
Saját tőke	114 537	115 862	101,2
Jegyzett tőke	18 823	18 823	-
Tőketartalékok	64 766	64 766	-
Mérleg szerinti eredmény	14	1 315	9392,9
Céltartalékok	2 725	3 204	117,6
Kötelezettségek	186 568	242 615	130,0
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	-
Hosszú lejáratú kötelezettségek	143 620	189 556	132,0
Rövid lejáratú kötelezettségek	42 948	53 059	123,5
Ebből rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	25 326	25 723	101,6
Passzív időbeli elhatárolások	8 171	10 257	125,5
Források (passzívák) összesen	312 001	371 938	119,2

Eredménykimutatás	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2010/2009 (%)
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	135 505	113 744	83,9
Exportértékesítés nettó árbevétele	16 030	17 971	112,1
Értékesítés nettó árbevétele	151 535	131 715	86,9
Aktivált saját teljesítmények értéke	2 556	216	8,5
Egyéb bevételek	1 631	1 348	82,6
Anyagjellegű ráfordítások	91 613	64 745	70,7
Személyi jellegű ráfordítások	5 641	6 812	120,8
Értécsökkenési leírás	14 404	15 643	108,6
Egyéb ráfordítások	5 524	4 093	74,1
Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	38 540	41 986	108,9
Pénzügyi műveletek bevételei	1 525	1 478	96,9
Pénzügyi műveletek ráfordításai	18 766	16 346	87,1
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	17 647	12 940	73,3
Pénzügyi műveletek eredménye	-17 241	-14 868	86,2
Szokásos vállalkozási eredmény	21 299	27 118	127,3
Rendkívüli eredmény	203	189	93,1
Adózás előtti eredmény	21 502	27 307	127,0
Adófizetési kötelezettség	2 088	1 992	95,4
Adózott eredmény	19 414	25 315	130,4
Jóváhagyott osztalék, részesedés	19 400	24 000	123,7
Mérleg szerinti eredmény	14	1 315	9392,9

Cash flow	2009 (millió forint)	2010 (millió forint)	2010/2009 (%)
Adózás előtti eredmény	21 502	27 307	127,0
Működési cash flow	41 894	37 631	89,8
Befektetési cash flow	-34 843	-60 479	173,6
Finanszírozási cash flow	316	22 304	7058,2
Pénzeszközök változása	7 367	-544	-7,4

FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS



Független Könyvvizsgálói Jelentés

Az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság részvényese részére

1.) Elvégeztük az FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság ("Társaság") mellékelt 2010. évi éves beszámolójának a könyvvizsgálatát, amely éves beszámoló a 2010. december 31-i fordulónapra elkészített mérlegből - melyben az eszközök és források egyező végösszege 371.938 millió Ft a mérleg szerinti eredmény 1.315 millió Ft nyereség -, az ezen időponttal végződő évre vonatkozó eredménykimutatásból és a számviteli politika meghatározó elemeit és az egyéb magyarázó megjegyzéseket tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

2.) A Társaság 2009. évi éves beszámolójáról 2010. április 19-én korlátozás nélküli véleményt bocsátottunk ki.

A vezetés felelőssége az éves beszámolóért

3.) Az éves beszámolónak a számviteli törvényben foglaltak és a Magyarországon elfogadott általános számviteli elvek szerint történő elkészítése és valós bemutatása az ügyvezetés felelőssége. Ez a felelősség magában foglalja az akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításoktól mentes éves beszámoló elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzés kialakítását, bevezetését, fenntartását, a megfelelő számviteli politika kiválasztását és alkalmazását, valamint az adott körülmények között ésszerű számviteli becslések elkészítését.

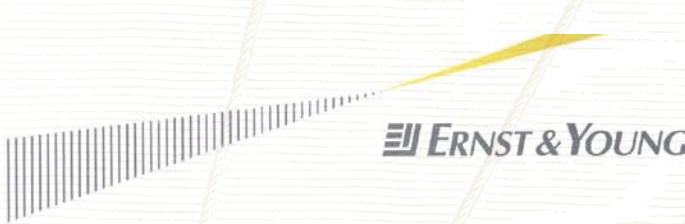
A könyvvizsgáló felelőssége

4.) A mi felelősségünk az éves beszámoló véleményezése az elvégzett könyvvizsgálat alapján, valamint az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélése. A könyvvizsgálatot a magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standardok és a könyvvizsgálatra vonatkozó - Magyarországon érvényes - törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottuk végre. A fentiek megkövetelik, hogy megfeleljünk bizonyos etikai követelményeknek, valamint hogy a könyvvizsgálatot úgy tervezzük meg és végezzük el, hogy kellő bizonyosságot szerezzünk arról, hogy az éves beszámoló nem tartalmaz lényeges hibás állításokat.

5.) A könyvvizsgálat magában foglalja olyan eljárások végrehajtását, amelyek célja a könyvvizsgálói bizonyítékot szerezni az éves beszámolóban szereplő összegekről és közzétételekről. A kiválasztott eljárások, beleértve az éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő, lényeges hibás állításai kockázatának felméréseit, a könyvvizsgáló megítélésétől függenek. A kockázatok ilyen felmérésekor a könyvvizsgáló az éves beszámoló ügyvezetés általi elkészítése és valós bemutatása szempontjából releváns belső ellenőrzést azért mérlegeli, hogy olyan könyvvizsgálói eljárásokat tervezzen meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy a vállalkozás belső ellenőrzésének hatékonyságára vonatkozóan véleményt mondjon. A könyvvizsgálat magában foglalja továbbá az alkalmazott számviteli alapelvek megfeleléségének és az ügyvezetés számviteli becslései ésszerűségének, valamint az éves beszámoló átfogó bemutatásának értékelését. Az üzleti jelentéssel kapcsolatos munkánk az üzleti jelentés és az éves beszámoló összhangjának megítélésére korlátozódik, és nem tartalmazza egyéb, a Társaság nem auditált számviteli nyilvántartásaiból levezetett információk áttekintését.

6.) Meggyőződésünk, hogy a megszerzett könyvvizsgálói bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt a könyvvizsgálói véleményünk megadásához.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Opinion

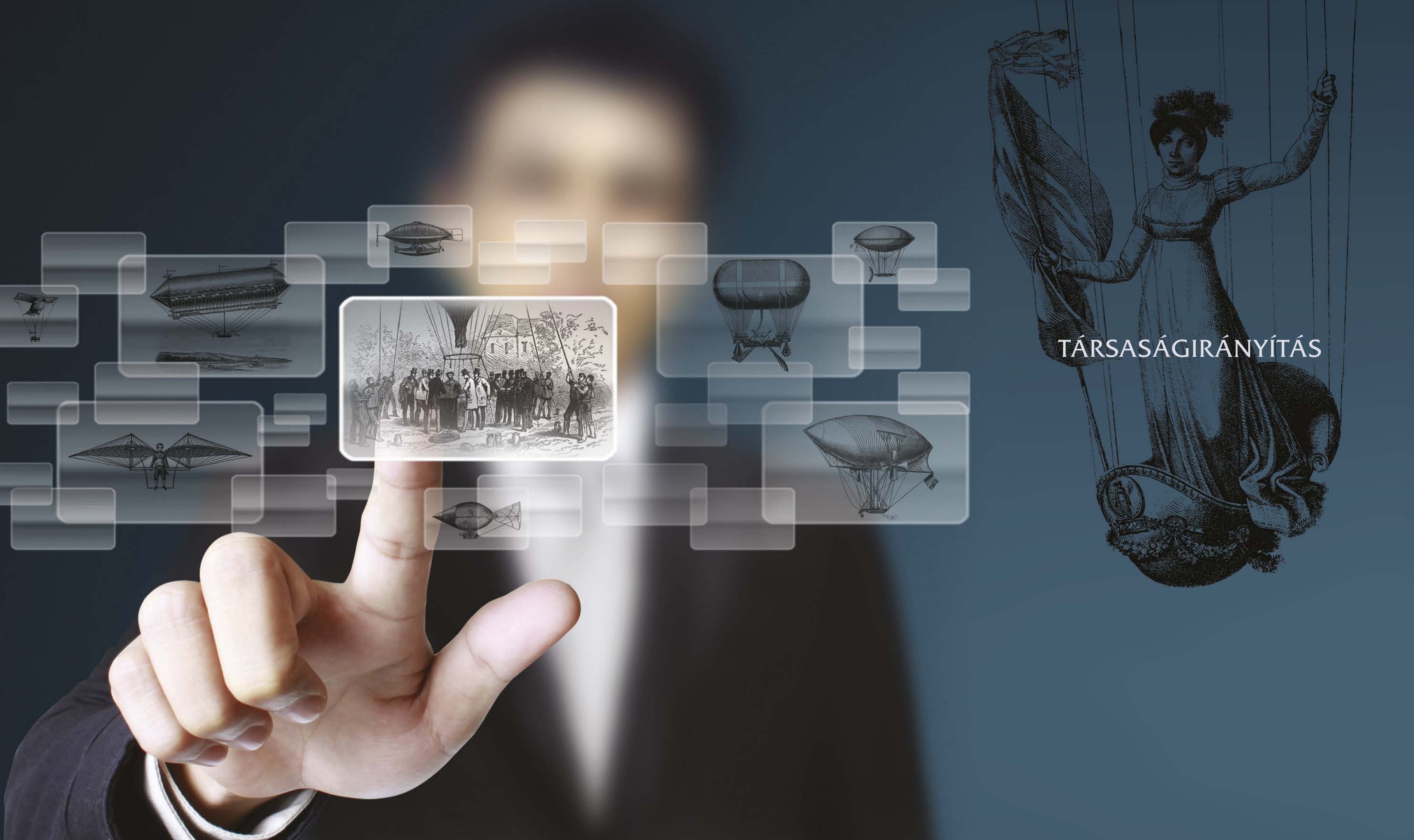
7.) We have audited the elements of and disclosures in the annual financial statements, along with underlying records and supporting documentation, of FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság in accordance with Hungarian National Auditing Standards and have gained sufficient and appropriate evidence that the annual financial statements have been prepared in accordance with the Hungarian Accounting Law and with generally accepted accounting principles in Hungary. In our opinion the annual financial statements give a true and fair view of the equity and financial position FGSZ Földgázszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság as at 31 December 2010 and of the results of its operations for the year then ended. The business report corresponds to the disclosures in the financial statements.

Budapest, 4 April 2011
except for the effect of the dividend in the amount of HUF 24,000 million approved at the shareholders' meeting relating to the year ended 31 December 2010, which is dated 13 May 2011.

(The original Hungarian language version has been signed.)

Ernst & Young Kft.
Registration No. 001165

Hajbin Tímea
Registered Auditor
Chamber membership No 005429



TÁRSASÁGIRÁNYÍTÁS



Igazgatóság és felügyelőbizottság

IGAZGATÓSÁG



Dr. Zsuga János

A Miskolci Egyetemen végzett mint okleveles gázmérnök. A Miskolci Egyetem Mikoviny Sámuel Doktori Iskolában szerzett PhD-fokozatot, később az egyetem szenátusa címzetes egyetemi docenssé avatta. 1994-től 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke, 1999–2000 között a MOL Rt. Földgázkereskedelmi Üzletág kereskedelmi diszpécsterszolgálat vezetője, 2001-től 2003-ig a MOL Rt. Földgázszállítás Rendszerirányítás Gázforgalmazás vezetője volt. 2003 decemberétől az FGSZ vezérigazgatója.



Sándor Balázs

A Miskolci Egyetemen végzett okleveles gázmérnökként, majd MBA-fokozatot szerzett a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetemen. 1996 óta dolgozik a MOL-csoport földgázüzletágában, különböző pozíciókban. 1999-ig a MOL Rt. Kőolaj- és Földgázszállítási Üzletág technológus mérnöke volt. 2000-2003 között a MOL Rt. Földgáz Üzletágának Tervezés Kontrolling szakértőjeként dolgozott, és aktívan részt vett a 2004 januárjától hatályos földgázpiaci szabályozás kidolgozásában. 2004-2007 között az újonnan alapított MOL Földgázszállító Rt. Üzleti Irányítás és Támogatás szervezetének igazgatói pozícióját töltötte be. 2008-tól 2011. szeptember 1-jéig a cég fő pénzügyi vezetője.



Juhász Csaba

Okleveles gázmérnök. 1989-től dolgozik az FGSZ Zrt.-nél, illetve jogelődjeinél. 1989-től 1994-ig az algyői üzemben technológus mérnök volt, 1994-től 2003-ig a Kecskeméti Távvezetési Üzemben üzemviteli részlegvezetői munkakört töltött be. 2003-tól az Üzemeltetés, 2010. január 1-jétől a Társasági Szolgáltatások, 2011. augusztus 1-jétől az Informatika és Hírközlés szervezet igazgatója.

FELÜGYELŐBIZOTTSÁG

Molnár József

2007. október 12-től a MOL Nyrt. Igazgatóságának tagja, 2011. május 1-jétől a MOL Nyrt. vezérigazgatója. 1978 és 2001 között a BorsodChem Rt.-nél töltött be különböző pozíciókat. 1982 és 1987 között az Árosztály vezetője, 1987 és 1991 között a Közgazdasági Főosztály vezetője volt. 1991-től 2001-ig a BorsodChem Rt. gazdasági vezérigazgató-helyetteseként közreműködött a vállalat válságkezelésében és reorganizációjában, majd ezt követően a társaság jövőképeinek kidolgozásában és privatizációjában. Kulcsszerepet játszott a BorsodChem-részvények tőzsdei bevezetésében. 2001-től a TVK vezérigazgatói tisztét töltötte be. 2003-tól a MOL-csoport tervezés-kontrolling igazgatója, 2004 szeptemberétől a 2011-es vezérigazgatói kinevezéséig pedig a csoport pénzügyi vezérigazgató-helyettese volt. A Slovnaft a.s. Igazgatóságának 2004 és 2008 között, a TVK Rt. Igazgatóságának 2001 áprilisától 2011 májusáig, az INA Felügyelő- és Audit Bizottságának pedig 2010 áprilisa óta tagja.

Ratatics Péter

A budapesti Corvinus Egyetemen végzett közgazdászként 2006-ban. MOL-csoportos pályafutását a Gázkereskedelem és Üzletfejlesztés szervezet szakértőjeként kezdte, majd 2009-ig a MOL-csoport Menedzsment Támogatás szervezetet vezette. 2009 és 2010 között a Szervezet-tervezés és Folyamatmenedzsment szervezet, majd 2010-2011-ben a Törzskar vezetője volt. 2011. május elsejétől a MOL-csoport Társasági Támogatás igazgatója, valamint az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának tagja, illetve május 25-től annak elnökhelyettese.

Dr. Kara Pál

A MOL Nyrt. jogi igazgatója. Az ELTE Állam- és Jogtudományi Karán 1994-ben summa cum laude eredménnyel végzett. Ezt követően, 1997. május végéig a GE Lighting Tungstram Rt.-nél volt társasági titkár, valamint jogi támogatást nyújtott a beszerzési és az értékesítési területeken. 1997-től 2001-ig a METRO Holding Hungary Kereskedelmi Kft. sze-

mélyzeti és jogi főosztályvezetőjeként dolgozott. 2001-től a MOL Rt. jogi tanácsadója volt, 2006. június 1-jétől lett a MOL Nyrt. jogi igazgatója. Tagja az Országos Kereskedelmi Szövetség Választmányának (OKSZ), a MOL Etikai Tanácsának és az FGSZ Zrt. Felügyelőbizottságának. 2006 szeptemberétől az Új Európa Alapítvány Felügyelőbizottságának elnöke.

Szabó Gabriel

2010. január 1. óta a MOL Nyrt. Társasági Szolgáltatások szervezetének igazgatója. Diplomáját Szlovákiában, a Közgazdasági Egyetem Közgazdasági és Üzleti szakán szerezte 1999-ben. 2000-ben a Kovohuty Krompachy kereskedelmi igazgatója-vezetője volt, majd 2001-ben forrásallokációs közgazdászként csatlakozott a Slovnafthoz, a MOL-csoport egyik leányvállalatához. 2002 és 2006 között pénzügyi és könyvviteli igazgatója volt a Slovnaft leányvállalatának, az S-MAO-nak. 2006 és 2009 között a Slovnaft Társasági Szolgáltatások szervezet igazgatója, 2009-ben az INA beszerzési igazgatója lett. Szlovák állampolgár.

Zsíros István

1983-tól dolgozik az FGSZ Zrt. Miskolci Földgázszállító Üzeménél, illetve jogelőd szervezeténél. 1993-ban villamos üzemmérnöki, 2003-ban közgazdász szakmérnöki diplomát szerzett. 2004-től a Társaság Felügyelőbizottságának munkavállalói képviseletet ellátó tagja. 2007. június 18-tól tagja a MOL-csoport Európai Üzemi Tanácsának. 2008-tól az FGSZ Zrt. Üzemi Tanácsának elnöke.

Fett Gábor

1995-től dolgozik az FGSZ Zrt. Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében, illetve annak jogelőd szervezeténél, mérnöki pozíciókban. 2004-től műszaki felügyeleti részlegvezető munkakört töltött be. Jelenleg műszakifelügyelet-irányító mérnök, illetve felelős műszakivezető-helyettes a Társaság Kápolnásnyéki Földgázszállító Üzemében. 1999-től tagja az Egység Szakszervezetnek, illetve jogelődjének, amely a Földgázszállító Rt. megalakulásakor delegálta őt a Felügyelőbizottságba. 2004-től a Felügyelőbizottság munkavállalói képviseletet ellátó tagja.

Elérhetőségeink

Az FGSZ Zrt. szerződött partnerei részére ügyfélszolgálatot működtet.

A földgázszállítási és rendszer-irányítási szolgáltatások igénybevételével kapcsolatos kérdéseivel forduljon hozzánk bizalommal!

Ügyfélszolgálati iroda

SZÉKHELYE: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 Siófok, Pf. 102

TELEFON: +36 (84) 505-117

TELEFAX: +36 (84) 505-592

E-MAIL: info@fgsz.hu

NYITVA TARTÁS:

kedd, csütörtök: 13.00–16.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

A vezetéképítési projektekkal, és egyéb, Társaságunk tevékenységét érintő adatokkal az információs iroda áll az érdeklődők rendelkezésére.

Információs iroda

SZÉKHELYE: 8600 Siófok, Tanácsház u. 5. fsz. 3.

LEVELEZÉSI CÍME: 8601 Siófok, Pf. 102

NYITVA TARTÁS:

kedd, csütörtök: 7.30–10.00

hétfő, szerda, péntek: zárva

Napi operatív ügyekben keresse 24 órában működő diszpécsterszolgálatunkat!

Rendszerirányítás – Rendszerirányító Központ

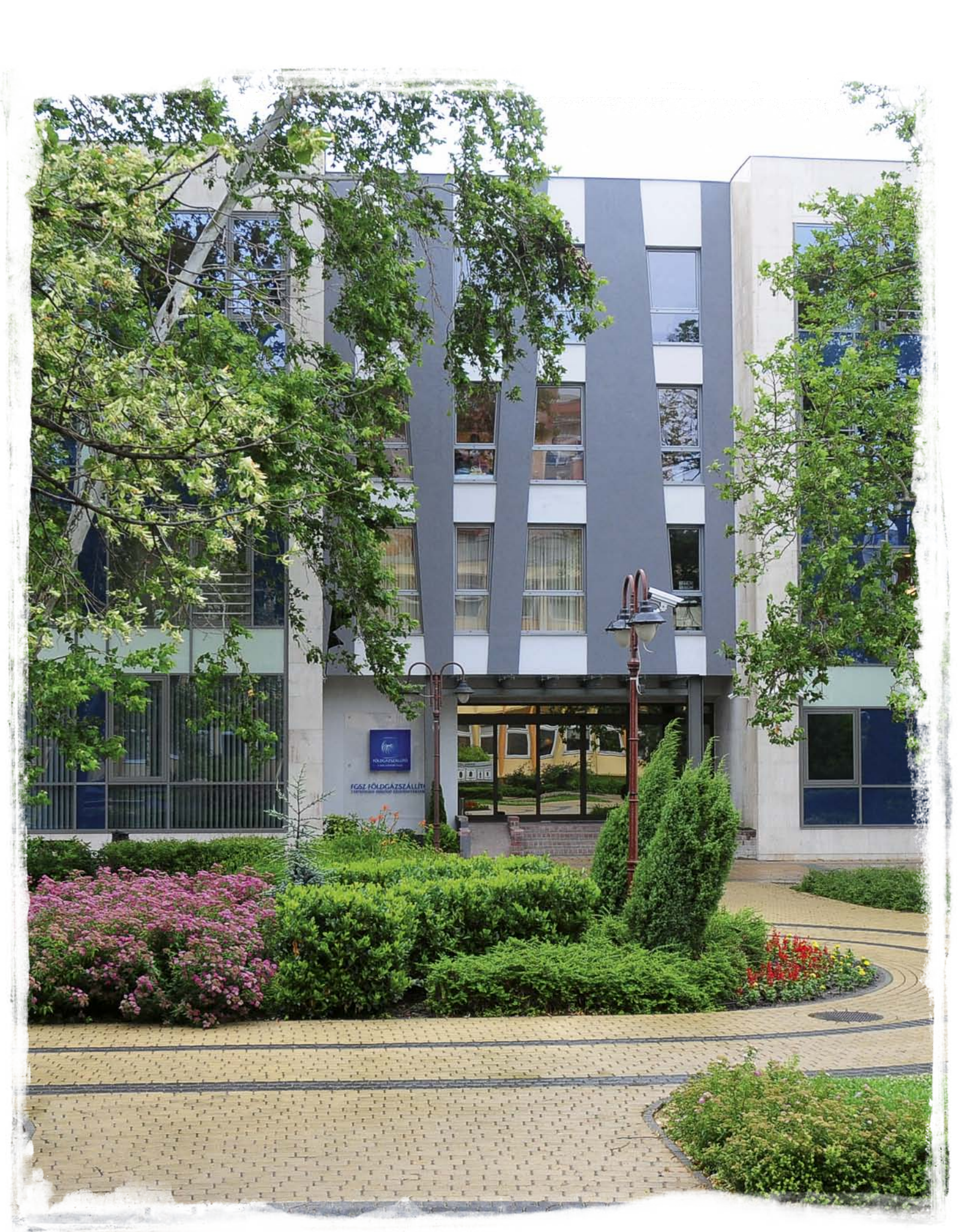
TELEFON: +36 (84) 505-777

TELEFAX: +36 (84) 505-217

E-MAIL: fri@fgsz.hu

Társaságunk honlapja a www.fgsz.hu címen érhető el.

A kiadványban szereplő adatok a 2011. október 1-jei állapotot tükrözik.





FÖLDGÁZSZÁLLÍTÓ

A MOL-CSOPORT TAGJA

w w w . f g s z . h u